



# **Manuel de mise en œuvre du projet**

## **PRÉFACE**



Ce manuel a pour objectif de servir de guide pour la bonne mise en œuvre des projets financés dans le cadre du Programme IEV CTF Med. Le cadre réglementaire du programme IEV CTF Med établit la base juridique de ce document, à savoir le Contrat de Subvention (CS), le Programme Opérationnel Conjoint (POC) et ses annexes.

Les utilisateurs de ce manuel sont les Bénéficiaires Principaux (BP) et les partenaires. Même si le CS est signé avec le BP et que son rôle est essentiel pour toutes les questions relatives à la gestion de projet, l'Autorité de Gestion (AG) recommande au BP de diffuser le présent manuel aux partenaires, de manière à favoriser une gestion partagée et efficace.

La valeur ajoutée du MMP est de clarifier et de détailler les règles et procédures énumérées dans les différents documents de référence du programme, notes opérationnelles ainsi que dans les FAQ. Étant donné que la nature de ces documents est de définir des principes généraux, ce manuel traduit ces principes en un guide opérationnel.

Ce manuel est composé de dix chapitres:

1. Documents clés
2. Acteurs impliqués dans la mise en œuvre du projet
3. "Démarrage du projet" en cinq étapes
4. Présentation des rapports: la carte de visite du projet
5. Avenant au contrat de subvention: flexibilité vs rigidité
6. Suivi du projet
7. Gestion financière
8. Gestion des risques
9. Clôture des projets
10. Communication et visibilité

Des annexes et des modèles complètent les chapitres de ce Manuel le cas échéant.

Les **règles et recommandations énoncées dans le présent document sont obligatoires**. Si le BP et les partenaires ne suivent pas ces recommandations, ils devront fournir des raisons dûment justifiées. De plus, le non envoi d'un rapport ou d'informations supplémentaires demandées par l'AG peut entraîner l'application de sanctions visées par l'art.12 ou peut mettre fin au CS conformément à l'art.11.

Des informations complémentaires et des documents sur les appels à propositions sont disponibles sur le site web du programme: <http://www.enicbcmmed.eu/fr/appels-propositions>