

# **PROGRAMME IEV CTF MED 2014-2020**

## **ANNEXE 2**

### **PLAN INDICATIF DE SUIVI ET D'EVALUATION**

VERSION FINALE

Adopté par la Commission européenne le 17 décembre 2015  
Décision No C(2015) 9133

## Table des matières

1	Introduction.....	3
2	Description des systèmes de suivi et d'évaluation.....	4
2.1	L'approche de gestion axée sur les résultats (GAR) .....	4
2.2	Système de gestion et d'information dédié (SIG).....	5
2.3	La phase de suivi et d'évaluation .....	7
3	Description du Plan Indicatif de Suivi et d'Evaluation.....	9
3.1	Indicateurs pertinents du programme .....	10
3.2	Résultats et indicateurs transversaux transfrontaliers .....	10
3.3	Description des résultats et des indicateurs de réalisation .....	13
3.4	A. PROMOTION DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL .....	15
	OT A.1 Développement des entreprises et des PME.....	15
	OT A.3: Promotion de l'inclusion sociale et lutte contre la pauvreté .....	60
3.5	B. RELEVER LES DEFIS COMMUNS EN MATIERE D'ENVIRONNEMENT .....	74
	OT B.4 - Protection de l'environnement, adaptation au et atténuation du changement climatique....	74
3.6	Définitions Pratiques pour le Plan de S&E.....	120
4	Aperçu des résultats et des indicateurs de réalisation .....	127

# 1 Introduction

Ce document contient des informations sur la mise en œuvre du nouveau Programme Opérationnel Conjoint (POC) 2014-2020 en ce qui concerne le Plan Indicatif de Suivi et d'Évaluation (S&E). Il est rédigé conformément au règlement d'exécution du Programme IEV CTF Med art.4, Point 5, Mise en œuvre du Programme<sup>1</sup>, qui déclare que "chaque programme doit contenir notamment les informations suivantes: b) un calendrier de mise en œuvre du programme; f) une description des systèmes de suivi et d'évaluation, accompagnée d'un Plan Indicatif de Suivi et d'Évaluation pour toute la durée du programme; (...).

De plus, conformément au même article et notamment le Point 3 Stratégie du Programme "Chaque programme doit contenir notamment les informations suivantes: c) description d'indicateurs objectivement vérifiables, en particulier les résultats attendus pour chaque priorité et les indicateurs de résultat correspondants, avec une valeur de référence et une valeur cible; ainsi que les indicateurs de réalisation pour chaque priorité, y compris la valeur cible quantifiée, qui sont censés contribuer aux résultats; (...).

En outre, l'art.78 du règlement d'exécution du Programme IEV CTF Med déclare que; « le suivi et l'évaluation ont pour objectif d'améliorer la qualité de la conception et de la mise en œuvre du programme, ainsi que d'évaluer et d'en améliorer la cohérence, l'efficacité, l'efficience et l'impact. Les résultats du suivi et d'évaluation sont pris en considération dans le cycle de programmation et de mise en œuvre ».

Enfin, le point 6.5 du document du Programme IEV CTF<sup>2</sup> spécifie que " tous les Programme doivent adopter au moins quelques-uns des résultats attendus et indicateurs pertinents (ce qui sont relatifs au besoin des programmes) proposés par la SEAE pour les programmes de l'IEV CTF". La liste des résultats attendus et indicateurs pertinents de SEAE<sup>3</sup> a été considérée par l'Autorité de Gestion (AG), et ceux pertinents ont été inclus dans les tableaux présentés dans les sections suivantes.

Tandis que le POC cite les résultats attendus et indicateurs pertinents relatifs aux quatre objectifs thématiques (OT), ce Plan Indicatif de S&E présente une description concise des indicateurs pour mesurer si et dans quelle mesure les actions mises en place par les projets approuvés atteindront les résultats attendus.

En effet, il prend en compte des indicateurs, des valeurs cibles et des sources de vérification<sup>4</sup> (le cas échéant) ainsi que des sources d'information et des *milestones*.

L'AG et le STC (Secrétariat Technique Conjoint) appliqueront une approche de gestion du programme axé sur les résultats selon un Plan de S&E efficace comme présenté dans ce document<sup>5</sup>. Ce document contient

---

1

RÈGLEMENT D'EXÉCUTION (UE) No 897/2014 DE LA COMMISSION du 18 août 2014 fixant des dispositions spécifiques pour la mise en œuvre des programmes de coopération transfrontalière financés dans le cadre du règlement (UE) no 232/2014 du Parlement européen et du Conseil instituant un instrument européen de voisinage

<sup>2</sup> Programming document 2014-2020 – ENI Cross Border cooperation.

<sup>3</sup> Une liste mise à jour des indicateurs de résultats communs (IRC) a été envoyée en septembre 2014. Elle a été élaborée par Interact IEVP avec la contribution de la Commission européenne: "WORKING PAPER FOR THE PURPOSE OF THE MONITORING & EVALUATION LABGROUP MEETING - Common output indicators for ENI CBC 2014-2020 (11-12 SEPTEMBER 2014)".

<sup>4</sup> Il indique des valeurs cibles indicatives, car le nombre de projets / ressources financières alloués aux projets pour chaque priorité ne peut pas être défini à l'avance. Toutefois, des allocations indicatives ont été envisagées pour quantifier les valeurs cibles en tenant compte de la décision du CPC sur l'allocation budgétaire au niveau de l'objectif thématique inclus dans le in POC.

<sup>5</sup> The Programming Period 2014-2020 - GUIDANCE DOCUMENT ON MONITORING AND EVALUATION – EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND AND COHESION FUND – Concepts and Recommendations, European Commission, March 2014.

Comité de Suivi Conjoint (CSC) un calendrier de mise en œuvre du Programme à l'attention du Comité de Suivi Conjoint.

Il met l'accent sur une combinaison d'outils pour le suivi et l'évaluation des avancements par rapport aux résultats clairement définis, y compris le reporting sur la performance basé sur un plan indicatif de suivi et d'évaluation.

En outre, le plan de S&E contient la fréquence et la responsabilité des parties prenantes concernées<sup>6</sup> et complète l'analyse des risques et les mesures d'atténuation identifiés, avec une estimation du risque d'occurrence, de l'impact négatif potentiel comme présenté dans le POC. Un plan annuel de suivi et d'évaluation devra être soumis en conformité avec l'art.78(2).

La préparation du plan de S&E pour le programme IEV CTF MED est basé sur l'analyse de documentation pertinente, programmes similaires et des exemples en cours d'exécution sur comment préparer des plans de suivi et d'évaluation. En particulier, il prend en compte les suggestions fournies par le programme Interact "Lab Group de suivi et d'évaluation" lors de sa dernière réunion tenue à Bruxelles les 11 et 12 Septembre 2014.

Le contenu de ce plan suit les étapes préliminaires qui sont brièvement repris ci-dessous:

- **Étape 1** - Les objectifs et les priorités du programme IEV CTF Med accepté lors de la réunion tenue à Aqaba (Jordanie) les 15 et 16 mai 2014, après un vaste processus de consultation;
- **Étape 2** - Recueil des contributions nationaux sur les résultats attendus et les résultats des indicateurs pour chacune des priorités sélectionnées et la vérification de tous les résultats attendus, réalisations et leurs indicateurs pendant la réunion des chefs de délégation tenue à Bruxelles le 15 Juillet 2014;
- **Étape 3** - Discussion et suggestions pour la vérification des résultats attendus, la liste indicative des réalisations et leurs indicateurs correspondants. Le résultat de cette vérification est intégré à la fois dans le POC et dans la version préliminaire du plan S&E de l'IEV CTF Med 2014-2020
- **Étape 4** - Version finale de la stratégie de l'IEV CTF Med 2014-2020 approuvée par la réunion de la CPC tenue à Rome en janvier 2015 y compris les résultats attendus, la liste indicative des réalisations et leurs indicateurs correspondants ainsi que les allocations budgétaires provisoires afin de permettre la quantification des valeurs cibles pour les indicateurs sélectionnés.

## 2 Description des systèmes de suivi et d'évaluation

### 2.1 L'approche de gestion axée sur les résultats (GAR)

L'AG et le STS appliqueront l'approche de gestion axée sur les résultats (GAR) pour les projets financés par le programme IEV CTF Med.<sup>7</sup> L'approche GAR met l'accent sur des résultats définis durant la phase de planification et de mise en œuvre du programme. Conformément à l'art. 24.1 du RE (Règlement d'Exécution) de l'IEV CTF<sup>8</sup>, l'approche GAR requiert un suivi et une évaluation des avancements par rapport

<sup>6</sup> United Nations Development Group - Results-Based Management Handbook, Clean Draft Version, 24 March 2010.

<sup>7</sup> United Nations Development Group - Results-Based Management Handbook. Strengthening RBM harmonization for improved development results. RBM/Accountability Team, undg wgpi (FAO, WFP, UNAIDS, UNSSC, UNDP, UNIFEM, UNICEF, UNFPA). Clean Draft Version, 24 March 2010.

<sup>8</sup> L'article 24.1 des règles de mise en œuvre affirme que «Article 24 Le comité mixte de suivi assure le suivi de la mise en œuvre du programme et des progrès accomplis dans la réalisation de ses priorités à l'aide des indicateurs objectivement vérifiables et des valeurs cibles correspondantes définies dans le programme. Il examine toutes les questions ayant une incidence sur les résultats du programme. ». Voir RÈGLEMENT D'EXÉCUTION (UE) n° 897/2014 de la Commission du 18 août 2014 portant dispositions spécifiques pour la mise en œuvre des programmes de

aux résultats. Enfin, les évaluations à mi-parcours et fin du programme présenteront des informations valables pour la prise de décisions et des enseignements à tirer pour l'avenir.

L'avantage de l'approche GAR dans le programme IEV CTF Med sont cités ci-dessous:

- **La Planification** – Le GAR offre une approche systématique pour sélectionner les interventions qui s'adressent aux problèmes ciblés;
- **Le Consensus, la coordination, et la participation** – Le GAR fournit l'occasion de travailler avec les acteurs clés qui coordonnent la mise en œuvre ciblée sur les résultats attendus en soulignant et vérifiant les hypothèses fondamentales et les ressources nécessaires;
- **La gestion** – Le GAR offre un outil pour orienter les activités vers les ajustements correctifs, l'allocation des ressources et de réévaluer les objectifs ciblés;
- **La Communication et le reporting** – Le GAR permet de communiquer sur les ressources, les activités et les résultats ciblés au personnel du programme, aux partenaires des projets et d'autres parties prenantes. Les bénéficiaires peuvent le considérer comme un outil important qui illustre ce que le projet est censé atteindre ;
- **L'évaluation du projet** – La description de chaque niveau de résultats avec ses indicateurs, priorités, objectifs cibles et les étapes clés établit un cadre efficace pour un suivi et une évaluation continue. Le GAR identifie clairement comment les progrès vers les objectifs visés seront mesurés, et ainsi, fournit la base pour le développement et l'utilisation du système de suivi;
- **Les enseignements positifs et négatifs appris** - L'utilisation systématique du GAR permet au personnel du Programme d'évaluer quelles approches sont les plus efficaces pour réaliser les objectifs thématiques (OT). Le GAR permet d'identifier les bonnes pratiques pour la reproduction et de mieux gérer les risques et les opportunités.

## 2.2 Système de gestion et d'information dédié (SIG)

Cette section fournit des informations concernant le système de gestion et d'information (SIG) pour le Programme IEV CTF Med, son développement et fonctionnement en ligne avec les instructions disponibles sur ce sujet<sup>9</sup> et d'autres documents pertinents.

Selon l'art.26.d du RE de l'IEV CTF Med<sup>10</sup>, l'AG "établit et gère un système informatisé d'enregistrement et de stockage des données relatives à chaque projet, nécessaires au suivi, à l'évaluation, à la gestion financière, aux contrôles et aux audits, y compris, le cas échéant, les données sur les différents participants aux projets. Elle enregistre et stocke notamment les rapports techniques et financiers de chaque projet. Le système intègre toutes les données nécessaires à l'établissement des demandes de paiement et des comptes annuels, notamment à la comptabilisation des montants qui peuvent être recouverts, des

---

coopération transfrontalière financés au titre du règlement (UE) n ° 232/2014 du Parlement européen et du Conseil instituant un instrument européen de voisinage.

<sup>9</sup> Cette section examine la présentation intitulée "Features of management and information systems of ENPI CBC programmes" introduite par INTERACT IEVP lors de la réunion du lab group qui s'est tenue à Bruxelles les 11 et 12 septembre 2014.

<sup>10</sup> RÈGLEMENT D'EXÉCUTION (UE) No 897/2014 DE LA COMMISSION du 18 août 2014 fixant des dispositions spécifiques pour la mise en œuvre des programmes de coopération transfrontalière financés dans le cadre du règlement (UE) no 232/2014 du Parlement européen et du Conseil instituant un instrument européen de voisinage.

montants recouvrés et des montants réduits à la suite de l'annulation de tout ou partie de la contribution à un projet ou à un programme".

Le SIG est défini comme «un outil informatique complexe pour la gestion du programme couvrant l'ensemble du programme et le cycle de vie des projets. Il est spécialement développé pour les besoins des Programmes de la coopération territoriale (ETC, IPA CT and IEV CTF). Le SIG est un système commun pour l'ensemble du programme et il est basé sur internet et orienté sur le flux de travail ".<sup>11</sup>

Les principaux objectifs et domaines du SIG sont brièvement énumérés ci-dessous:

- La sélection de projet (processus d'évaluation des demandes);
- La gestion de projet, "de la signature du contrat à la clôture" (soumission des rapports techniques et financiers, le suivi des activités, les objectifs cibles, les résultats et les indicateurs);
- Traitement des irrégularités et de recouvrement;
- Fonctions de reporting (les utilisateurs autorisés peuvent avoir accès aux rapports prédéfinis qui aident à un suivi efficace du programme).

Voici les principales caractéristiques du SIG:

- a) Le flux de travail basé sur les processus (étapes et délais prédéfinis pour les procédures administratives et les procédures de paiement);
- b) Des contrôles intégrés, des avertissements, des calculs automatiques et des agrégations;
- c) Des modèles intégrés et des lettres standard de notification.
- d) Les langues du système sont l'anglais et le français.

L'AG mettra en place un système de gestion et d'information (SIG) pour le programme IEV CTF Med 2014-2020 sur la base de l'expérience acquise. Les données seront disponibles en temps réel en fonction de modules adaptés au programme et à la gestion du cycle de projet (de l'application à la clôture du projet).

La liste des principaux modules comprend:

- Module d'application: Le système permet le téléchargement des applications (notes conceptuelles et les formulaires de demande complet).
- Module de sélection du projet: Le système permet de suivre les vérifications administratives de qualité et d'éligibilité à l'aide de différentes fonctionnalités (par exemple, les experts indépendants externes nommés pour effectuer le contrôle de la qualité peuvent accéder aux applications dans le système, aux listes de vérification en ligne et télécharger le rapport d'évaluation sur le système).
- Module de suivi et d'évaluation du projet: Le SIG permet le téléchargement des rapports techniques et financiers, les échanges de commentaires, les documents modifiés et approuvés par les structures du Programme. Le système permet également au personnel du STC d'évaluer les rapports en comparant chaque niveau de résultats avec les indicateurs associés. Les auditeurs/contrôleurs ont le droit de lire les rapports et les documents d'appui.
- Module de gestion du programme et du Reporting: Le SIG sera en mesure de produire des statistiques fondées sur le regroupement automatique des données des projets et donc fournira

<sup>11</sup>

Voir la présentation "IMIS 2007-2013 Common Monitoring and Information System for the Hungary--Slovakia--Romania--Ukraine ENPI CBC Programme", introduite par INTERACT IEVP lors de la réunion du lab group qui s'est tenue à Bruxelles les 11 et 12 septembre 2014.

des données qui peuvent être utilisés dans les rapports annuels de mise en œuvre. Le SIG échangera les données avec la Commission conformément à l'article 4 (m) du RE de l'IEV CTF<sup>12</sup>

La CSC, l'AG et le STC auront de pleins droits accès au système. Tous les organes, structures et autorités du Programme, y compris les antennes et les points de contact nationaux, etc. en fonction de leurs rôles, auront accès au système avec différents droits d'écriture et de lecture. Le système informatique prévoit des modules dédiés aux bénéficiaires pour faciliter le téléchargement de leurs rapports et de leurs documents d'appui.

### 2.3 La phase de suivi et d'évaluation

Ce paragraphe se réfère à la phase de mise en œuvre du programme. Il prend en compte les suggestions faites par le "Monitoring and Evaluation Lab Group" au cours de la dernière réunion tenue à Bruxelles les 11 et 12 Septembre 2014 concernant l'adoption et la mise en œuvre du plan de suivi et d'évaluation (S&E)<sup>13</sup>.

Il se concentre sur les exigences juridiques, les dispositions et les conseils qui devraient être suivies dans la préparation et l'exécution du plan de S&E. Il décrit également les principes de base de la phase de suivi et d'évaluation à répondre aux questions suivantes: 1. Quand-est-ce que le suivi aura lieu? 2. Quelles méthodes et outils seront utilisés pour récolter les données? Enfin, un emploi du temps global pour le suivi et la phase d'évaluation est inclus. L'art. 78 du RI de l'IEV CTF affirme qu' "... un Plan Indicatif de Suivi et d'Evaluation doit être fourni avec le programme pour toute sa durée"<sup>14</sup>. De plus, conformément à l'art. 78 du RE de l'IEV CTF, l'AG élaborera un plan annuel de suivi et d'évaluation en conformité avec les orientations et la méthode d'évaluation de la Commission.

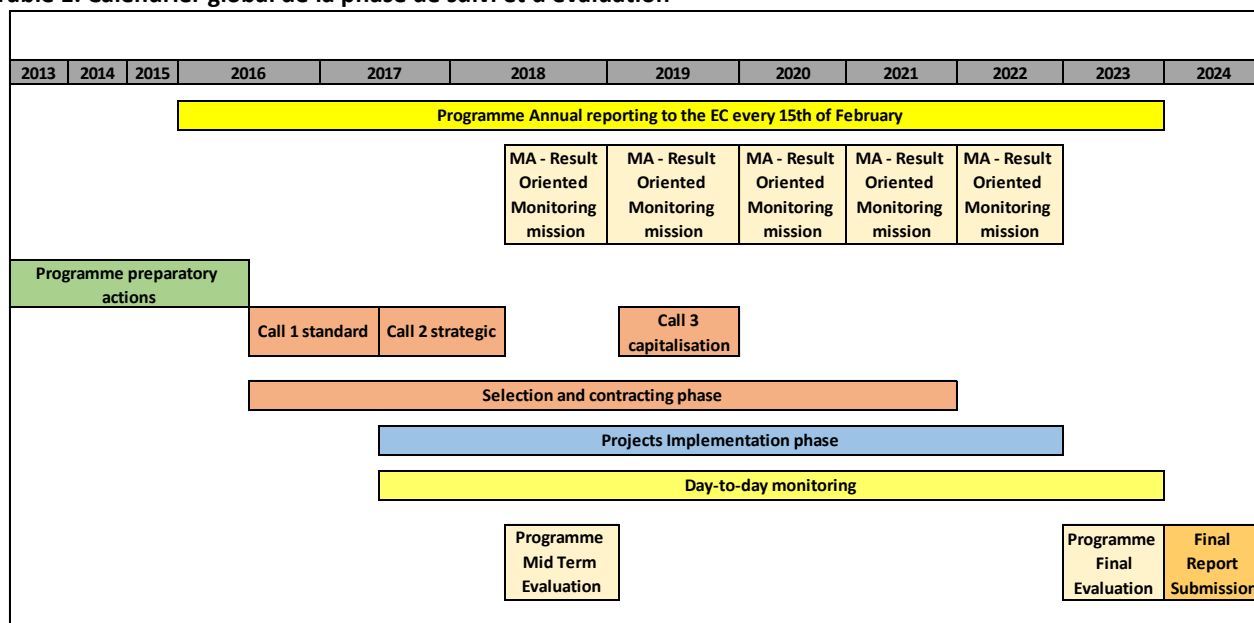
**Le plan annuel est soumis à la Commission au plus tard le 15 février de chaque année à partir de 2017 et jusqu'en 2023 (comme indiqué dans le tableau ci-dessous)**

<sup>12</sup> RÈGLEMENT D'EXÉCUTION (UE) No 897/2014 DE LA COMMISSION du 18 août 2014 fixant des dispositions spécifiques pour la mise en œuvre des programmes de coopération transfrontalière financés dans le cadre du règlement (UE) no 232/2014 du Parlement européen et du Conseil instituant un instrument européen de voisinage.

<sup>13</sup> Monitoring and Evaluation plans in ENI CBC 2014-2020 INTERACT ENPI. Monitoring and Evaluation lab group meeting Brussels, 11-12 September 2014.

<sup>14</sup> RÈGLEMENT D'EXÉCUTION (UE) No 897/2014 DE LA COMMISSION du 18 août 2014 fixant des dispositions spécifiques pour la mise en œuvre des programmes de coopération transfrontalière financés dans le cadre du règlement (UE) no 232/2014 du Parlement européen et du Conseil instituant un instrument européen de voisinage.

**Table 1. Calendrier global de la phase de suivi et d'évaluation**



La phase de suivi quotidien sera pleinement opérationnelle en 2017 et se poursuivra jusqu'en 2023<sup>15</sup>. Le premier appel à projets standard devrait être lancé en 2016. L'appel à projets stratégiques suivra en 2017 et l'appel à projets de capitalisation en 2019. De 2017-jusqu'en 2022, l'AG surveillera les indicateurs pour chacun des objectifs thématiques (OT) et les priorités choisies. Cela se fera à travers d'une combinaison d'outils, y compris l'analyse des rapports de projets ainsi que les missions de suivi axés sur les résultats. Les missions de suivis axés sur les résultats (ROM) seront prises en charge par l'AG et le STC durant la planification, la mise en œuvre et le suivi. Les missions ROM seront réalisées par la Commission européenne et sur la base des contributions d'experts indépendants externes.

En 2018, l'AG présentera auprès du CSC une évaluation du Programme à mi-parcours. Une stratégie visant à assurer l'utilisation et la communication des résultats sera défini dans le premier plan annuel de suivi. Des détails seront également fournis sur le budget indicatif pour la mise en œuvre du programme, y compris les ressources humaines impliquées. L'évaluation externe finale du programme devrait avoir lieu en 2023.

Le plan de S&E du Programme IEV CTF Med (notamment sa formulation et sa mise à jour) prend en compte les éléments suivants:

- a) Indicateurs, valeurs cibles et sources de vérification;
- b) Valeurs de référence pour les indicateurs fixés par les projets;
- c) Fréquence du suivi externe axé sur les résultats et ses recommandations;
- d) Fréquence du suivi interne axé sur les résultats et ses recommandations (effectuées par l'AG/STS)
- e) Type d'évaluations nécessaires, leur calendrier et résultats;
- f) Fréquence et contenu des rapports d'avancement du projet (partenaires principaux du projet et partenaires)

<sup>15</sup> Ce tableau se réfère à la présentation « Monitoring and Evaluation plans in ENI CBC 2014-2020 », réunion du lab group qui s'est tenue à Bruxelles les 11 et 12 septembre 2014.



g) Calendrier de mise en œuvre du programme et exigences en matière de *reporting*.

Le suivi du programme sera effectué à travers d'une combinaison d'outils:

- Analyse des indicateurs de performance du programme;
- Analyse des rapports internes du projet (pour vérifier la progression, prendre des mesures correctives, mettre à jour les plans d'action, et permettre de poursuivre la collecte de données et la préparation de rapports d'avancement);
- Mission de suivi (généralement missions annuelles pour examiner la performance des projets approuvés et le programme pour considérer des possibles améliorations);
- Evaluation du programme à mi-parcours;
- Evaluation finale du programme.

L'AG est responsable des tâches suivantes:

1. Analyse des projets pour classer les projets en utilisant une liste de contrôle et une échelle de notation en fonction des performances dans la réalisation des objectifs/résultats
2. L'identification des problèmes spécifiques qui doivent être suivis.

### 3 Description du Plan Indicatif de Suivi et d'Évaluation

Cette section fournit la description des principales caractéristiques du plan indicatif de suivi et d'évaluation (S&E), y compris, la performance et les résultats attendus et les indicateurs pertinents au niveau des objectifs thématiques et leurs priorités.

Certains indicateurs seront collectés à l'aide de plusieurs unités de mesure (par exemple, le résultat prévu: Nouveaux emplois créés à la suite des initiatives des projets seront surveillés en considérant les contrats à court et long terme ainsi que les emplois à temps partiel et à temps plein). Ceci est dans le but de recueillir des informations plus détaillées sur les résultats des activités de projets.

En particulier, la section 3.1 comprend les indicateurs pour mesurer la performance du programme en termes de lancement de l'appel à propositions, les fonds engagés, etc. La section 3.2 décrit les résultats et indicateurs intersectoriels. Les sections 3.3 et 3.5 décrivent en détail – dans le cadre des objectifs primordiaux (OP) et pour chacun des quatre objectifs thématiques (OT) et de leurs priorités - les 40 indicateurs pour les résultats attendus et les 83 indicateurs de réalisation. La dernière partie de ce document se concentre sur le plan de S&E et les résultats attendus, les indicateurs de réalisations et les indicateurs de résultats pour chaque Objectif Thématique.

Les valeurs de référence sont présentées pour les indicateurs de résultats attendus, le cas échéant, sous les sources de vérification (SOV) où sont décrit comment les données et les informations relatives aux indicateurs de mesure seront récoltées. Chaque indicateur comprend des valeurs cibles et des commentaires/descriptions spécifiques et se termine avec les étapes à vérifier lors de la mise en œuvre du Programme principalement durant l'évaluation à mi-parcours et finale. Le comptage multiple doit être éliminé au niveau du projet. Ainsi, un organisme de soutien aux entreprises bénéficiant d'un soutien plus d'une fois sera considéré comme une seule organisation bénéficiant du soutien du Programme.

Compte tenu de la très grande région et les grandes différences de contexte économique de la région, des enquêtes externes en profondeur seront axées uniquement sur les territoires concernés par les activités du projet. Les indicateurs de résultats attendus sont également conçus de manière à ce que les projets devront rassembler tout ou presque toutes les informations nécessaires. Par conséquent, le suivi sera l'une des obligations à prendre en considération par les bénéficiaires.

Les évaluations à mi-parcours et finales seront effectuées par l'AG. Elles seront utilisées, non seulement pour évaluer le progrès et la réalisation de l'ensemble des projets, mais aussi pour contrôler la qualité des données de suivi recueillies par les projets tout en fournissant des informations sur le contexte socio-économique dans lequel ils évoluent, ainsi que la pertinence et l'impact qu'ils peuvent avoir dans ce contexte.

### 3.1 Indicateurs pertinents du programme

Les indicateurs de performance suivants permettront de mesurer l'état d'avancement du programme lors de sa mise en œuvre et d'inclure certaines valeurs clés cibles et à titre indicatif.

<i><b>Indicateurs de performance du programme</b></i>	<i><b>Unité de mesure</b></i>	<i><b>Valeur cible</b></i>	<i><b>Source de référence</b></i>
Nombre d'appels à projets lancé et conclu	Nombre	3	suivi
Nombre de projets approuvés	Nombre	70	suivi
Total des fonds engagés pour les projets approuvés	Euro	188.1 Meuro	suivi
Nombre des événements transnationaux	Nombre	3	suivi
Nombre des séminaires et formations transnationaux pour les bénéficiaires et candidats	Nombre	10	suivi
Rapports d'évaluation (Mi-parcours et Final)	Nombre	2	suivi

### 3.2 Résultats et indicateurs transversaux transfrontaliers

Cette section décrit les résultats et leurs indicateurs transversaux à toutes les priorités du programme.

Les indicateurs transversaux transfrontaliers sont utilisés pour mesurer les résultats attendus des projets dans tous les secteurs et, en particulier, dans les onze priorités provenant de la stratégie d'intervention du programme, tel que requis par les modalités d'exécution de l'IEV CTF.

Le programme CTF Med 2014-2020 a accordé une grande importance au renforcement des capacités publiques et la création d'emplois. Ceci se reflète de trois façons, par:

- (i) La définition de trois indicateurs généraux de ces deux objectifs importants qui complètent les indicateurs définis pour les 11 chaînes de résultat/priorités;

- (ii) une attention particulière donnée au renforcement des capacités des pouvoirs publics au sein de toutes les chaînes de résultat développées pour chaque priorité<sup>16</sup>, et
- (iii) la définition de la création d'emplois comme résultat clé étant prévu dans l'objectif thématique 1 (Développement des entreprises et des PME)

L'accent mis sur les pouvoirs publics est dû au fait qu'aujourd'hui, les administrations publiques de la Méditerranée sont confrontées à plusieurs défis (actions pour l'emploi des jeunes, protection de l'environnement, gestion de l'eau et des déchets, les politiques énergétiques durables, le développement des PME, le tourisme durable, la gestion intégrée des zones côtières, etc.) et cela avec des ressources financières de plus en plus limitées. En conséquence, ils se tournent vers des techniques et méthodes de gestion spécifiques au secteur privé et revendiquent une plus grande autonomie décisionnelle et de soutien technique.

Comme mentionné dans le POC, parmi les besoins les plus urgents dans la région, nous pouvons mentionner les suivants: encourager l'échange de bonnes pratiques et d'expériences entre les autorités nationales, régionales et locales, renforcer leurs capacités en matière de prestation de services publics de qualité, améliorer les capacités en s'engageant dans des activités qui peuvent créer de l'emploi, générer des revenus et avoir un impact dans les communautés locales et améliorer les capacités pour assurer la participation des sociétés civiles locales et des acteurs socio-économiques dans les processus de planifications locales.

Les résultats et leurs indicateurs transversaux transfrontaliers attendus sont basés sur le nombre de bénéficiaires publics participant aux projets, les nouveaux emplois créés, les participants aux événements du programme et des projets et les visites individuelles sur les sites internet.

#### *Les résultats et leurs indicateurs transversaux transfrontaliers*

##### **Plusieurs priorités du programme concernées**

**Résultat transversales transfrontalière attendu (1): Renforcement de la capacité des pouvoirs publics en mettant en œuvre des initiatives internationales conjointes dans le cadre des objectifs et priorités thématiques identifiées**

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF MED 0.1

**Nom de l'indicateur:** Nombre des autorités publiques activement et directement impliquées dans la mise en œuvre des projets

**Unité de mesure:** Autorités publiques

**Valeur cible:** 300

**Définitions/Commentaires:**

Sur la base des données prises de la base de données des projets, nous nous référons aux autorités publiques (nationales, régionales et locales) qui sont directement impliqués en tant que bénéficiaires finaux dans les activités et les différentes priorités du programme IEV CTF Med. Organismes de droit publics seront également pris en compte en tant qu'autorités publiques. Une autorité publique "substantiellement et directement impliquée" signifie que l'organisation doit être enregistrée soit comme partenaire de projet

<sup>16</sup>

Extrait du document "ENI CBC MED Strategic Programme. Rational for updated Result Chains for the 11 Thematic Priorities", novembre 2014, édité par le consultant externe de l'AGC en octobre 2014.

soit à titre d'associé. Différentes typologies d'acteurs seront également comptées pour des raisons statistiques, et leur participation sera analysée sur la base des résultats des procédures de sélection.

**Source de Vérification:**

⇒ Les rapports d'avancement des projets

**Milestone:**

- ✓ Nombre des autorités publiques utilisant le support du programme pour la mise en œuvre des priorités du programme en 2019 et 2022.

**Les résultats et leurs indicateurs transversaux transfrontaliers**

**Plusieurs priorités du programme concernent spécifiquement l'Objectif Thématique 1 Promotion du Développement Economique et Social**

**Résultat transversales transfrontalière attendu (2): Nouveaux emplois créés suite à des initiatives de projets menés au sein de chaque priorité**

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 0.1

**Nom de l'Indicateur:** Nombre des nouveaux emplois créés (contrats à court terme et à long terme)

**Unité de mesure:** Emplois/Contrats

**Valeur cible:** 5000

**Définitions/Commentaires:**

Les contrats de travail signés par nombre d'acteurs économiques tels que les MPMEs, les Start-up, les spin-offs, les clusters et/ou d'autres types d'alliances, des institutions de recherche, des autorités publiques, etc. participant activement dans les projets IEV CTF seront suivis. Les acteurs recevant le soutien financier de l'IEV CTF seront invités à déclarer leur personnel interne/externe affecté, ainsi que les nouveaux contrats signés avec des sous-traitants afin de fournir des services spécifiques ou les nouveaux contrats signés par les bénéficiaires finaux comme résultat des activités du projet. Pour être pris en compte, la durée minimale des emplois/contrats doit être au moins d'un mois. Cet indicateur sera suivi en considérant les contrats à temps plein ou partiel et les contrats à court ou à long terme. Les contrats à court terme sont prévus pour un emploi exigeant une expertise technique spécifique ou pour couvrir des emplois temporaires. Ces emplois auront une durée inférieure à un an. Les contrats à long terme sont prévus pour un emploi exigeant une expertise technique spécifique pour effectuer des activités qui dépassent une période d'un an. Des informations seront fournies au CSC dans des rapports annuels.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet démontrant l'engagement progressif du personnel des entreprises et/ou des acteurs locaux participant dans les projets soutenus par le programme CTF Med  
⇒ Au cours des évaluations à mi-parcours et finales, des analyses supplémentaires seront fournies par Priorité/secteur

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'emplois/contrats signés en 2019 et 2022

**Les résultats et leurs indicateurs transversaux transfrontaliers**

**Plusieurs priorités du programme concernent spécifiquement l'Objectif Thématique 1 Promotion du Développement Economique et Social**

**Résultat transversales transfrontalière attendu (3): Une participation et une visibilité accrue de la**

## coopération transfrontalière

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 0.1

**Nom de l'indicateur:** Nombre des participants aux événements du programme et des projets et nombre des visites individuelles sur les sites Web du Programmes et des projets

**Unité de mesure:** Participants/visites individuelles sur les sites Web

**Valeur cible:** 100 000 / 500 000

### Définitions/Commentaires:

Les valeurs cibles concernant le nombre de participants aux événements, ainsi que les visites individuelles sur les sites Web sont calculés sur la base de la précédente expérience du programme 2007-2013. Ces données peuvent résumer la participation et la visibilité de la coopération méditerranéenne transfrontalière et comprendra tous les types d'événements (conférences, séminaires, formations, etc.) et tous types de sites Web réalisés avec l'appui financier du Programme. La participation d'un ou plusieurs représentants aux événements organisés et financés par d'autres parties prenantes ne sera pas considérée.

### Source de Vérification:

⇒ Des informations seront collectés à partir des rapports d'avancement des projets

### Milestones:

- ✓ Nombre de participants aux évènements des projets en 2019 et 2022
- ✓ Nombre des visites individuelles sur les sites Web créés par le Programme CTF Med en 2019 et 2022

## 3.3 Description des résultats et des indicateurs de réalisation

Cette section fournit une description détaillée des résultats et des indicateurs de réalisation pour chaque objectif thématique (OT) et la priorité d'investissement (PI) de la stratégie d'intervention du programme. Conformément aux dernières suggestions fournies par INTERACT/IEVP<sup>17</sup>, chaque indicateur est présenté ici en utilisant les composantes suivantes:

- a) Un numéro d'identification unique pour permettre une communication plus fluide;
- b) Une unité de mesure;
- c) Quelques définitions/commentaires qui peuvent être utiles lors de la vérification d'indicateur (y compris une éventuelle corrélation entre le résultat et les indicateurs de réalisation);
- d) La source d'information/de vérification (SOV);
- e) Les étapes importantes de la période 2017-2020 afin de mesurer les progrès réalisés au niveau de chaque priorité

Les codes suivants ont été appliqués aux indicateurs pour les principales priorités des Objectifs Thématiques:

Chiffre code	Indicateurs de résultats attendus	Indicateurs de réalisation
1 <sup>er</sup> chiffre	Objectif thématique: A.1, A.2, A.3, B.4	Objectif thématique: 1-4
2 <sup>ème</sup> chiffre	Priorité: A.1.1, A.1.2, A.1.3; A.2.1, A.2.2; A.3.1; A.3.2; B.4.1, B.4.2, B.4.3, B.4.4	Priorité: 1-4
3 <sup>ème</sup> chiffre	Résultat attendu: 1-3	Résultat attendu: 1-3
4 <sup>ème</sup> chiffre	Indicateurs de résultats attendus: A – G	Réalisations: 1-6

<sup>17</sup> Common output indicators for ENI CBC 2014-2020. WORKING PAPER FOR THE PURPOSE OF THE MONITORING & EVALUATION LABGROUP MEETING, 11-12 SEPTEMBER 2014.

5 <sup>ème</sup> chiffre		Indicateur de réalisation: a-j
--------------------------	--	--------------------------------

Dans la section suivante, vous trouverez un tableau avec une brève description de chaque indicateur sélectionné des résultats attendus, et un tableau avec une courte description de chaque indicateur sélectionné des indicateurs de réalisation. Les deux tableaux se rapportent à l'objectif "**A. PROMOUVOIR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL**", les trois objectifs thématiques (OT) et les priorités correspondantes du nouveau POC.

### 3.4 A. PROMOTION DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

Cette section présente le “nombre” et le “type” de résultats attendus et d'indicateurs des trois Objectifs Thématiques et les priorités correspondantes (par exemple **OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME, OT A.2 SOUTIEN A L'EDUCATION, A LA RECHERCHE, AU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET A L'INNOVATION, OT A.3 PROMOTION DE L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE**)

#### Stratégie IEV CTF MED

#### Présentation (1/2)

#### 1 Objectif Primordial

Promotion du développement économique et social

#### 3 Objectifs Thématiques

A.1 Développement des entreprises et des PME

A.2 Soutien à l'éducation, à la recherche, au développement technologique et à l'innovation

A.3 Promotion de l'inclusion sociale et lutte contre la pauvreté

#### OT A.1 Développement des entreprises et des PME

Cette section contient les résultats attendus et leurs indicateurs pour chacun des trois priorités de l'OT du POC.

#### 3 Priorités

A.1.1 Soutenir les start-up innovantes et les entreprises récemment créées,

3  
Résultats  
attendus

9  
Réalisations  
indicatives

7 Indicateurs  
de résultat

9 Indicateurs de  
réalisation

A.1.2 Renforcer et soutenir les réseaux, chaînes de valeur et groupements (clusters)

2  
Résultats  
attendus

6  
Réalisations  
indicatives

4 Indicateurs  
de résultat

6 Indicateurs de  
réalisation

A.1.3 Encourager les initiatives et actions en matière de tourisme durable

2  
Résultats  
attendus

6  
Réalisations  
indicatives

3 Indicateurs  
de résultat

8 Indicateurs de  
réalisation

Plus de détails sur le contenu et le type de chaque indicateur et pour chaque priorité sont disponibles dans les tableaux suivants.

**Indicateurs de résultat dans le cadre de l'OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME**

**Priorité A.1.1: Soutenir les start-up innovantes et les entreprises récemment créées, avec un accent particulier mis sur les jeunes et les femmes entrepreneurs, et faciliter la protection de leurs droits de propriété intellectuelle et de commercialisation, le cas échéant**

**Résultats attendus 1.1.1:** Les entreprises start-up innovantes ayant une dimension transfrontalière gérées par des jeunes (diplômés ou équivalent de 24 à 35 ans) et par des femmes (de tout âge) augmentent durablement dans les secteurs traditionnels et non traditionnels<sup>18</sup>

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.1.A

**Nom de l'Indicateur:** Nombre de nouveaux emplois (contrats) basés sur la connaissance, créés dans des MPME pour les jeunes et les femmes dans les secteurs économiques traditionnels et non-traditionnels où sont entrées des start-up innovantes.

**Unité de Mesure:** Emplois/Contrats

**Valeur cible indicative** <sup>19</sup>: **(5 projets avec un budget moyen de 3000 k<sup>20</sup>) \* 20 MPMEs start-up/projet \* 2 nouveaux emplois /MPME) = 200 nouveaux emplois contrats.**

**Valeur de référence:** 0 (cet indicateur ne mesure que les emplois créés depuis le début du programme)

**Définitions/Commentaires:**

Les nouveaux emplois (contrats) se réfèrent aux contrats qui sont créés par les MPMEs qui sont gérés par des jeunes et/ou des femmes et qui ont été pris en charge par les partenaires du projet comme start-up innovantes. Une start-up est "une organisation formée pour rechercher un modèle d'entreprise reproductible et évolutive (Steve Blank, Stanford University)" et avec un historique d'exploitation limité (jusqu'aux 5 ans). Ces sociétés, sont généralement créées récemment, sont dans une phase de développement et en recherche de marchés. Les entreprises innovantes sont les entreprises engagées dans les marchés émergents et/ou dans les nouvelles technologies et/ou dans les nouveaux produits ou services et dans les industries basées sur la connaissance qui démontrent un potentiel de création d'emplois et de croissance. Ces entreprises peuvent soit participer activement dans les projets financés par le Programme CTF Med soit être créé comme résultat des activités, ce qui signifie qu'ils font partie du groupe cible du projet bénéficiant du soutien de toute nature (inclus. Toutes les formes de soutien non-financier, tels que l'orientation, le conseil, etc.). Afin de définir les connaissances des MPMEs, le Programme IEV CTF Med prend en compte les critères suivants: % des coûts de R&D sur les coûts totaux (> 15%) ou % des employés

<sup>18</sup> Les secteurs traditionnels sont l'agroalimentaire, le tourisme, le textile / habillement, etc. tandis que les secteurs non traditionnels incluent des solutions d'idées innovantes pour le développement urbain, l'éco-habitat, les technologies durables liées à l'eau, l'énergie renouvelable, les industries créatives, etc.

<sup>19</sup> Comme indiqué ci-dessus, toutes les valeurs cibles de ce plan indicatif doivent être considérées comme provisoires, le nombre de projets qui seront approuvés dépendra des décisions du CdS sur les allocations financières. Aussi, ils seront mises à jour annuellement.

<sup>20</sup> Pour ce qui concerne cette priorité le fonds disponibles sont de 15,048 K Euro qui peuvent être alloués pour 2 projets standard avec un budget moyen de 3,386 K Euro pour chaque projet + 1 / 2 projets stratégique avec un budget moyen de 6,771 K Euro au total et 1 ou 2 projets de capitalisation avec un budget moyen de 1,504 K Euro au total.



détenant un doctorat et impliqué dans des activités de R&D de la totale (> 30%)

**Source de vérification:**

⇒ Des informations seront fournies durant le suivi du projet, notamment la référence à des documents officiels et des sources externes disponibles

**Milestones:**

- ✓ Nombre de contrats de travail à la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 1.1.1.B

**Nom de l'indicateur:** Valeur des ventes sur les marchés existants et nouveaux, de nouvelles entreprises dirigées par des jeunes/femmes de start-up innovantes qui sont légalement établies et constamment impliqué dans au moins deux pays méditerranéens qui ont une dimension transfrontalière.

**Unité de Mesure:** Euro

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 20 MPMEs start-up/projet \* 25,000 Euro ventes/année/MPME \* 2,5 années = 6,250 K Euro

**Valeur de référence:** 0 (cet indicateur ne mesure que les nouveaux MPMEs créées avec le soutien du programme depuis le début du programme)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur réfère au numéro total (en euro) de nouvelles entreprises dirigées par des jeunes/femmes de start-up innovantes jusqu'en 2022. Il tient en compte leur capacité opérationnelle après la mise en œuvre des actions de chaque projet.

**Source de vérification:**

⇒ Des informations seront fournies durant le suivi du projet, notamment la référence à des documents officiels et des sources externes disponibles

**Milestones:**

- ✓ La valeur totale des ventes de toutes les start-up MPMEs participant à la fin de 2019 et 2022

**Résultats attendus 1.1.2:** Augmentation de la part du personnel de jeunes/femmes occupant des postes de direction dans des sociétés établies récemment (depuis 2011) qui accèdent et développent des marchés innovants au niveau national et/ou dans d'autres pays méditerranéens.

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 1.1.2.C

**Nom de l'indicateur:** Entreprises, avec un personnel de jeunes/femmes occupant des postes de direction, qui ont signé des contrats commerciaux (au niveau national et à l'exportation) pour la première fois (pourcentage du nombre total des entreprises prises en charge).

**Unité de Mesure:** Entreprises

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 10 "récemment établi " MPMEs/projet \* 40% = 20 entreprises

**Valeur de référence:** 0 (cela concerne les MPMEs qui ont signé des contrats commerciaux pour la première fois, depuis le début du programme)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'entreprises employant des jeunes/femmes et qui ont signé des contrats commerciaux (domestiques et à l'exportation) avec d'autres entreprises pour la première fois. Les marchés domestiques se réfèrent au marché dans le pays où les entreprises sont établies; ce pays doit être un des pays du bassin méditerranéen. Les marchés d'exportation vers l'étranger se réfèrent à tous les marchés des

pays du bassin de la Méditerranée et dans le reste du monde. Le comptage multiple doit être éliminé au niveau du projet. Une entreprise impliquée plus d'une fois est toujours une seule entreprise impliquée. Pour éviter les comptages multiples, un identifiant unique pour chaque entreprise sera enregistré.

**Source de vérification:**

⇒ Des informations seront fournies durant le suivi du projet, notamment la référence à des documents officiels et des sources externes disponibles

**Milestones:**

- ✓ Nombre de contrats commerciaux signés par tous les start-up MPMEs participant à la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 1.1.2.D

**Nom de l'indicateur:** Nombre de nouveaux produits et services vendus sur les marchés intérieurs et étrangers.

**Unité de Mesure:** Produits et services

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 10 "récemment établi " MPMEs/projet \* 3 produits et/ou services = 150 nouveaux produits et services

**Valeur de référence:** 0 nombre de nouveaux produits/services vendus par les MPMEs impliqués dans le programme

**Définitions/Commentaires:**

Le processus de développement de produits ou de services par ces entreprises en utilisant les fonds de l'IEV devrait aboutir à la vente de nouveaux produits et services sur les marchés intérieurs et à l'étranger, généralement après la clôture du projet.

Les projets devraient considérer un certain nombre d'étapes clés intermédiaires tels que: *la génération d'idées*; *la définition du concept* tel que la faisabilité technique et le potentiel du marché; *analyse stratégique* afin d'assurer que les idées s'intègrent dans le plan stratégique des entreprises; *développement d'un concept* pour créer un prototype de produit ou un service pilote; *essai avant commercialisation* pour assurer que le produit ou le service pilote peuvent être modifiées en fonction du *feedback* des clients et des organisations; *phase de lancement* afin de déterminer la façon de mieux vendre, promouvoir et soutenir le produit ou le service sur le marché

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes afin de déterminer si les nouveaux produits et services créés sont présentés à des marchés ciblés ainsi qu'étudier leur impact économique.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de produits et services vendus de tous les MPMEs établis à la fin de 2019 et 2022

**Résultats attendus 1.1.3: Une plus grande capacité des pouvoirs publics de faciliter l'accès et de protéger les droits de propriété intellectuelle (DPI) et des contrats commerciaux, des jeunes et des femmes entrepreneurs.**

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 1.1.3.E

**Nom de l'indicateur:** Nombre de personnel des autorités publiques activement et directement impliqué dans les droits de propriété intellectuelle et commerciale des projets transfrontaliers.

**Unité de Mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative: (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 2 Pays CTF Med \* 5 personnels des autorités publiques = 50 personnels des autorités publiques**

**Valeur de référence: À établir par une enquête de base en 2016**

**Définitions/Commentaires:**

Sur la base de rapports de projet, notamment le nombre de personnel des autorités publiques qui participent activement et directement dans les droits de propriété intellectuelle (DPI) et commerciale des projets transfrontaliers. La participation active et directe implique que les participants (à savoir le personnel des autorités publiques) participent aux actions du projet (par exemple, formation politique et législation de l'UE dans le domaine des DPI) et à des événements (par exemple, séminaires, webinaires, etc.) et avec d'autres acteurs concernés (les jeunes et les femmes entrepreneurs, chercheurs, inventeurs privés, etc.). Recevoir des brochures d'informations, des invitations par e-mail ou par d'autres actions passives ne sont pas considérées comme une participation active. Les activités doivent être une conséquence directe de l'appui au programme. L'objectif général de ces activités est de fournir au personnel des autorités publiques et à d'autres acteurs les principaux concepts et idées pour une intégration adéquate et pour une gestion des DPI ciblée aux projets de recherche collaborative et des projets d'innovation transfrontaliers. Les objectifs spécifiques sont les suivants: fournir des conseils dans toutes les phases de commercialisation de nouvelles idées; renforcer la capacité administrative des autorités publiques dans ce domaine; établir un dialogue constructif entre les acteurs et assurer l'application efficace des droits de propriété intellectuelle.

**Source de vérification:**

⇒ Information sur les valeurs de référence seront collectées par les projets financés au titre de cette priorité à l'aide de sondages et/ou les sources disponibles documentés (statistiques officielles) ;

Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs, recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet;

Tout cela sera utilisé pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles et ciblées en fonction des résultats attendus par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes

**Milestone:**

- ✓ Nombre de certificats de participation donnés au personnel des autorités publiques (par exemple formation, workshop, etc.).

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.3.F

**Nom d'Indicateur:** Nombre de produits enregistrés et protégés par les lois et règlements sur les DPI.

**Unité de Mesure:** Demande d'enregistrement

**Valeur cible indicative: (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 20 start-up and "récemment établi" MPMEs/projet \* 1 DPI produits enregistrés /MPME = 100 DPI produits enregistrés**

**Valeur de référence: À établir par une enquête de base en 2016**

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de produits enregistrés et protégés en vertu des lois et règlements des DPI pour permettre aux consommateurs de distinguer entre les produits de différents commerçants.

Pour protéger une marque de commerce, il faut l'enregistrer. Cependant, la plupart des pays ont leurs propres systèmes d'enregistrement de marque de commerce et de protection. Il existe aussi des systèmes européens et internationaux pour la protection de marque de commerce (par exemple: la Convention de Paris et l'Accord de l'OMC, le système de Madrid, etc.). Par exemple, la marque communautaire (MC) offre

la possibilité de protéger une marque dans tous les États Membres de l'Union européenne (UE) en déposant une seule demande. Du au manque d'harmonisation internationale des lois qui protègent les marques, les droits et les ressources disponibles dépendront en grande partie du ou des pays impliqué(s). Les entreprises devraient envisager quels marchés sont importants et s'assurer que les droits de leurs marques sont bien protégés sur ces marchés. Les marques de commerce comprennent les noms de marque, logos et slogans ainsi que les futurs produits, les services et les campagnes publicitaires. Les applications de marque de commerce ne révèlent non seulement la marque, mais présentent également les produits et les services qui lui sont associés<sup>21</sup>

**Source de vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par des sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité. Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournis, notamment des documents officiels et des sources externes pour évaluer le nombre de demandes de marques présentées et celles approuvées.

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'études d'analyses des marques de commerce effectuées par des projets financés pour collecter des informations sur la concurrence; connaître les nouvelles tendances de *marketing*; mesurer l'activité commerciale d'une entreprise; le statut de l'"Intention d'utiliser" une marque pour découvrir les produits qu'un concurrent n'a pas encore lancés; déterminer des nouveaux marchés géographiques qu'un concurrent poursuit même si les efforts d'un concurrent dans un domaine particulier augmentent ou diminuent; obtenir des informations sur les bureaux d'avocats et quels propriétaires de marques ils représentent.
- ✓ Nombre d'enquêtes sur les entreprises (utilisé comme étude/enquête de base) achevé à la fin de l'année 2016
- ✓ Nombre de demandes de marques et celles approuvées pour tous les start-up et les MPMes créées à la fin de 2019
- ✓ Nombre d'enquêtes complétées sur les entreprises d'ici la fin de 2019
- ✓ Nombre de demandes de marques et celles approuvées pour tous les start-up et les MPMes créées d'ici la fin de 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.3.G

**Nom d'indicateur:** Lois et règlement sur les DPI révisés et mis au point afin de tenir compte des meilleures pratiques internationales.

**Unité de mesure:** Révision des lois et règlements du DPI

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 2 révisions de DPI = 10 révisions DPI

**Valeur de référence:** À établir par une enquête de base en 2016

**Définitions/Commentaires**

Cet indicateur couvre le nombre de lois et règlements sur les DPI examinés et développés dans le but de

<sup>21</sup> Intellectual Property Awareness and Enforcement: Innovative Services for the Mediterranean SMEs. See: <http://www.ip-smes.eu/>

refléter les meilleures pratiques internationales sur les DPI (contrats et autres accords, comme les accords de licence ou de distribution, contrats de copropriété et accords de consortium). Au cours des 100 dernières années, tous les domaines de la propriété intellectuelle ont subi des changements considérables, et le taux de variation a augmenté au fil des années, en particulier avec l'évolution de la technologie. Afin de trouver un équilibre entre les intérêts publics et privés, le système de propriété intellectuelle doit soutenir et encourager l'innovation. Le but des changements de législation est de l'améliorer. Pour cela, les activités du projet sont censées soutenir tous les bureaux et organisations concernées par la propriété intellectuelle pour réviser les lois et règlements de la propriété intellectuelle. Ces révisions entraîneront des changements aux lois et règlements de la propriété intellectuelle surtout dans la région méditerranéenne. Les bureaux et les organisations de DPI travailleront en coordination avec les principaux organismes de réglementation et de conseil de DPI telles que l'Organisation Mondiale de la Propriété Intellectuelle (OMPI,) afin de soutenir les réformes en la matière.

#### Source de Vérification:

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité. Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes sur les lois et règlements de la propriété intellectuelle proposés par les projets.

#### Milestone:

✓ Nombre de demandes de changements législatives des DPI présenté par les bureaux et les organisations de DPI entre 2017 et 2019 suite aux activités du projet.

### Indicateurs de réalisation dans le cadre de l'OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME

**Priorité A.1.1: Soutenir les start-up innovantes et les entreprises récemment créées, avec un accent particulier sur les jeunes et les femmes entrepreneurs, et faciliter la protection de leurs droits de propriété intellectuelle et de commercialisation, le cas échéant**

**Réalizations indicatives 1.1.1.1:** Formation, mentorat, tutorat fournis aux jeunes entrepreneurs (24-35 ans) et aux femmes (de tout âge) à travers des programmes d'appui entre jeunes et entre femmes ainsi qu'un réseau de mentoring

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.1.1.a

**Nom d'Indicateur:** Nombre de formations fournies aux jeunes (diplômés âgés de 24 à 35 ans) et aux femmes (de tout âge).

**Unité de mesure:** Formations fournies aux jeunes et/ou aux femmes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 20 formations/mentorat événements/projet \* 15 apprenants / événement de formation = 100 formations organisées et complétées avec succès par au moins 80% (1200) des participants attendus (1500).

**Définitions/Commentaires:**

Nous nous référons ici à la formation et au mentorat fournis aux jeunes diplômés ou équivalent (âgés de 24

à 35 ans) et/ou aux femmes (de tous âges), qui ont été sélectionné pour développer le potentiel commercial. Ces formations, programmes de mentorat, tutorat fournissent un environnement stimulant pour ceux qui ont été incapables de développer pleinement leurs compétences en raison d'inégalité dans le système éducatif. Tandis que cette priorité reste ouverte à une grande combinaison d'activités et de programmes, les formations sont ici prises en compte dans leurs modalités qui est d'au moins 2 jours.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes

**Milestone:**

- ✓ Nombre de jeunes et de femmes diplômés ou équivalent qui ont accompli les programmes de formations/mentorat mis en œuvre par les projets CTF Med à la fin de 2019 et de 2022.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.1.1.b

**Nom d'Indicateur:** Nombre d'idées d'entreprise identifiées dans l'étape de recherche et pris en charge.

**Unité de mesure:** Idées d'entreprise de nouveaux produits et services

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K budgets moyen) \* 20 start-up MPMEs/projet \* 2 idées entrepreneuriales /MPME = 200 idées entrepreneuriales

**Définitions/Commentaires:**

Les jeunes entrepreneurs vont inspirer le développement de nouvelles «idées d'entreprise» afin d'aider les start-up à se développer et à créer des produits et des services. L'innovation et la créativité sont les sources d'idées d'entreprise (on estime que chaque start-up va développer en moyenne au moins deux idées d'entreprise).

Les programmes de formation et de mentorat - ainsi que d'autres services adaptés - offrent aux jeunes entrepreneurs et aux femmes la possibilité de développer une idée d'entreprise dans une initiative plus structurée qui pourrait se transformer en une entreprise rentable et économiquement durable. Les idées d'entreprise présentées par les acteurs participant aux projets seront prises en compte si elles sont soutenues par des outils adéquats.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'idées d'entreprise/MPMEs prise en charge à la fin de 2019 et de 2022

**Réalisations indicatives 1.1.1.2: Régimes d'investissement à capital risque dédié et accessible aux start-up.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.1.2.c

**Nom d'Indicateur:** Volume de capitaux à risques (en euros) levé par des centres (hubs) et des accélérateurs de start-up.

**Unité de mesure:** Euro

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K)\* 20 start-up MPMEs/projet \* € 5,000 du capital de risque élevé /MPME = € 500,000 valeur totale du capital de risque externe élevé en plus du capital investi par le Programme IEV CTF Med

**Définitions/Commentaires:**

Les capitaux à risques font référence à des fonds externes investis dans des start-up, dans ce cas là, des fonds supplémentaires aux fonds de l'IEV.

Il peut inclure, par exemple, "des crédits de Start-up" qui apportent un soutien aux jeunes pour les aider à démarrer leur propre entreprise. Ce programme peut fournir des crédits aux (candidats) qui, normalement, ne seront pas en capacité d'accéder à ces financements par manque de bilan financier positif ou d'actifs.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes sur les capitaux à risques mobilisés

**Milestones:**

Le total de capitaux à risques prévus pour les start-up des participants MPMEs à la fin de 2019 et de 2022

**Réalisations indicatives 1.1.1.3: Création de centres locaux (hubs) et d'accélérateurs pour la formation / coaching et pour accueillir les talents dans les secteurs créatifs.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.1.3.d

**Nom d'Indicateur:** Nombre d'entrepreneurs qui auront lancé avec succès de nouvelles entreprises/projets dans un secteur créatif.

**Unité de mesure:** Entrepreneurs

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K)\* 20 start-up MPMEs/projet \* 1 entrepreneurs/MPME \* 80% = 80 entrepreneurs qui lancent avec succès de nouvelles entreprises dans les secteurs de la création

**Définitions/Commentaires:**

Nous nous référons au nombre d'entrepreneurs de start-up qui sont censés être créatif et capable de produire des projets innovants dans les secteurs créatifs et culturels. Cette définition englobe les secteurs suivants: les arts visuels et numériques; arts du spectacle; industries culturelles (cinéma et audiovisuelle, radio et télévision, musique, livres et presse, jeux vidéo); ainsi que les industries créatives (la mode, *design*, publicité).

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes sur les nouvelles entreprises/projets lancés

**Milestones:**

- ✓ Le lancement officiel des entreprises/projets dans un secteur créatif et/ou la signature des accords financiers et des partenariats entre deux ou plusieurs entrepreneurs.
- ✓ Nombre d'entrepreneurs dans des start-up ou MPMEs qui ont lancé de nouvelles entreprises/nouveaux projets dans les secteurs créatifs mentionnés ci-dessus à la fin de 2019 et de 2022

**Réalisations indicatives 1.1.2.4: Services de soutien spécialisés fournis, tels que dans les services de R&D, les services de développement de produit dans un secteur spécifique, recherche de partenaires scientifiques etc. qui répondent particulièrement aux besoins du personnel jeune/femmes dans les entreprises récemment créées.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.2.4.e

**Nom d'Indicateur:** Nombre de jeunes et de femmes qui participent à des activités de formation et à des réunions d'affaires.



**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K)\* 15 activités de formation et de réunions d'affaires/projet \* 15 apprenants / événement de formation \* 80 % = 900 jeunes (16-30 ans) et femmes (tout âges) apprenants qui ont terminé avec succès le programme de renforcement des capacités

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur utilise le nombre de jeunes et de femmes employés par les MPMEs récemment créées (depuis 2011) et qui participent à des activités de formation et des réunions d'affaires. Le but des réunions d'affaires et des formations est d'améliorer les compétences pédagogiques et le développement des compétences commerciales des jeunes et des femmes notamment dans les secteurs à forte demande de travailleurs. Ici nous nous référons à des séminaires/ateliers, réunions, expositions ou des activités de renforcement des capacités qui fournissent aux jeunes et aux femmes l'occasion d'entendre les points de vue de différents experts, propriétaires et gestionnaires d'entreprises sur les programmes de développement d'affaires et des services. En ligne avec les efforts du nouveau POC, le soutien vise à accroître l'accès au développement des affaires et des services, favoriser l'innovation, renforcer le *networking* et améliorer l'accès au financement et aux marchés pour les jeunes et les femmes dans les MPMEs ciblées.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes sur les jeunes/femmes formés

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'évaluation des besoins en formation complété par les projets d'ici la fin de 2017
- ✓ Nombre de certificats fournis par les programmes de formations d'ici la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre de certificats de participation aux réunions d'affaires à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.1.2.5:** Nouveaux produits/services/outils pour les entreprises pour favoriser la distribution, la vente au détail et l'accès aux produits à de nouveaux clients.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.2.5.f

**Nom d'Indicateur:** Nombre d'organismes de soutien aux entreprises recevant un appui (IEV CTF 1) pour des programmes de coaching et d'accélération.

**Unité de mesure:** Organisme de soutien aux entreprises

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 2 organismes de soutien aux entreprises = 10 organismes de soutien aux entreprises

**Définitions/Commentaires:**

En se basant sur les données du Programme et des projets, nous nous référons ici au nombre d'organismes de soutien aux entreprises qui reçoivent une aide de l'IEV (si le soutien représente une aide d'État ou non) pour la mise en œuvre des programmes de coaching et d'accélération. La définition du terme «organisme de soutien aux entreprises» est disponible dans la rubrique «définitions utiles». Les programmes de coaching et d'accélération sont adaptés aux besoins des individus et de leur organisation. Les entrepreneurs auront accès à de nouvelles idées, trouveront de nouveaux moyens pour se développer et clarifier les actions à entreprendre. Ces programmes fournissent aux entreprises récemment établies des contacts et des réseaux pour les aider dans la poursuite de leur croissance et le développement de leurs activités. Par le biais des services d'accélération, souvent sous forme de «programmes d'accélération», les accélérateurs d'entreprises aident les entrepreneurs à consolider les différentes phases de leur projet, en leur fournissant



des valeurs solides et une stratégie claire pour l'avenir.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes sur le support donné aux organismes de soutien aux entreprises

**Milestones:**

- ✓ Nombre de programmes de coaching et d'accélération lancés qui s'adressent aux entreprises récemment établies d'ici la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre d'événements locaux sur l'entrepreneuriat soutenus par les organismes de soutien aux entreprises à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.1.2.6: Initiatives d'open data/sites web ou plates-formes d'apprentissage lancées/développées.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.2.6.g

**Nom d'Indicateur:** Nombre de sites web lancés/développés et opérationnels et/ou de plateformes en ligne opérationnelles.

**Unité de mesure:** sites web et/ou de plateformes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 10 récemment établi MPMEs/projet \* 1 plates-formes en ligne et sites Web /MPME \* 60% = 30 sites Web ou plates-formes qui soutiennent avec succès des affaires avec leurs clients

**Définitions/Commentaires:**

Cela fait référence aux plates-formes en ligne et sites Web gérés par chaque MPMEs récemment établis à travers desquels la société exerce et gère ses services et ses affaires. En particulier, les sites Web et les plates-formes d'apprentissage permettent aux utilisateurs/clients de prendre part aux activités de l'entreprise.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes sur les plates-formes en ligne et sites Web

**Milestone:**

- ✓ Nombre de sites web d'affaires et/ou plates-formes d'apprentissage mis en œuvre à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.1.3.7: Guide pour le développement commercial bilingue (arabe/anglais) et arabe/français)**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.3.7.h

**Nom d'Indicateur:** Nombre de guides bilingues (arabe/anglais et arabe/français) acquis par le personnel des pouvoirs publics et par les chefs d'entreprise<sup>22</sup>

**Unité de mesure:** Guides bilingues

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMEs/projet \* (5 personnels/MPME + 1 personnel d'autorités publiques MPME) \* 80% = 720 personnes qui ont acquis des guides bilingues

<sup>22</sup>

Cet indicateur a été ajouté par la délégation de la Jordanie lors de la dernière consultation nationale sur les indicateurs de résultat et de réalisation.

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur utilise le nombre de guides bilingues (arabe/anglais et arabe/français) pour mesurer la réalisation de l'indicateur 7 qui contribue au 3ème résultat attendu de cette priorité. Les guides portent sur les procédures et les frais liés à la protection des DPI et de commercialisation (par exemple: où aller, que faire, et les coûts). Ils seront produits par les projets et reçus par les bénéficiaires concernés (par exemple, le personnel des autorités publiques, les entrepreneurs, etc.). Ces guides seront conçus en tenant compte des besoins particuliers des secteurs, notamment lorsque les différents sous-segments de DPI doivent être utilisés (par exemple brevet, droit d'auteur, le design industriel et/ou indicateur géographique).

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes

**Milestone:**

- ✓ Nombre de guides bilingues (arabe/anglais et arabe/français) livré à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.1.3.8: Campagnes de sensibilisation aux DPI conçues et mises en œuvre.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.3.7.i

Même indicateur de réalisation que pour l'indicateur 7 (voir ci-dessus)

**Réalisations indicatives 1.1.3.9: « guichet unique » existants, spécialisés dans les services de soutien aux start-up et aux entreprises récemment créées (par exemple pour les projets de transfert de technologie et de preuve de concept), renforcés ou nouvellement créés.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.1.3.9.j

**Nom d'Indicateur:** Nombre de formations pour les pouvoirs publics et les intermédiaires (par ex. bureaux de transfert de technologie basés dans les universités) qui visent à l'élaboration de nouveaux services (par ex. Appui pour les projets de preuve de concept)<sup>23</sup>

**Unité de mesure:** Jours de formations (durée de formation) complétés par des personnes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 2 Pays CTF Med \* 5 formations / projet national \* 5 jours de formation \* 15 apprenants / événement de formation \* 80 % = 3,000 jours de formation complétés avec succès par le personnel des pouvoirs publics et des intermédiaires

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur utilise le nombre de jours de formation et de personnes impliquées comme mesure de soutien pour renforcer les fournisseurs de services "guichet unique" existants ou nouvellement établis spécialisés dans le transfert de technologie. Il fait référence aux fournisseurs de services disponibles comme une conséquence directe de l'appui du programme. Par exemple, le financement sera disponible pour les participants au projet pour soutenir les projets de «preuve de concept». Le guichet unique est un seul endroit où tous les services nécessaires pour cette activité sont prévus. Le transfert de technologie est

<sup>23</sup>

Cet indicateur a été ajouté par la délégation de la Jordanie lors de la dernière consultation nationale sur les indicateurs de résultat et de réalisation.

défini comme «le processus de conversion scientifique et technologique avancée en produits ou services commercialisables»<sup>24</sup>. Les projets de «preuve de concept» sont des projets qui mettent en œuvre des idées totalement innovantes comme action/mesure destinée aux scientifiques pour vérifier la validité de leurs idées de recherche et évaluer leur faisabilité dans des applications réelles.

La mise en œuvre de ces projets facilite pour les participants la levée des fonds pour les futures propositions basées sur les résultats de leurs projets ainsi que la participation à des programmes de recherche internationaux (ex. Horizon 2020<sup>25</sup>).

#### Source de Vérification:

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes

#### Milestones:

- ✓ Nombre de formations d'évaluation de besoin complété par les projets à la fin de 2016;
- ✓ Nombre de certificats de participation livré aux participants après l'accomplissement des formations à la fin de 2019 et 2022

### Indicateurs de résultat dans le cadre de l'OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME

**Priorité A.1.2: Renforcer et soutenir les réseaux, chaînes de valeur, groupements (clusters) et consortiums euro-méditerranéens dans les secteurs traditionnels (agro-alimentaire, tourisme, textile/habillement, etc.) et les secteurs non traditionnels (idées innovantes pour le développement urbain, éco-habitat, technologies durables liées à l'eau et à d'autres technologies propres, énergies renouvelables, industries créatives, etc.)**

**Résultats attendus 1.2.1: Augmentation du nombre des MPME participant à des alliances d'entreprise euro-méditerranéennes<sup>26</sup>**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.1.A

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'alliances commerciales nouvellement établies dans les secteurs traditionnels et non-traditionnels (au niveau local et international).

**Unité de mesure:** Alliances transfrontalières d'entreprises signées

**Valeur cible indicative<sup>27</sup>:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K<sup>28</sup>) \* 30 MPMEs/projet \* 1 alliance transfrontalières /MPME \* 60% (taux de réussite) = 90 alliances d'entreprise réussies

**Valeur de référence:** À établir au niveau du projet dans l'enquête d'entreprise (nombre d'alliances

<sup>24</sup> Innovative Start-ups & Technology Transfer challenges in the context of Business Internationalization, edited by Nicoleta Luminița Gudănescu, Phd., University Lecturer, Ecologic University, Bucharest, Romania, 2009.

<sup>25</sup> Source: <http://erc.europa.eu/proof-concept>

<sup>26</sup> Alliances: Cette définition inclut les consortiums, les partenariats, les clusters, les réseaux faisant partie ou non d'une chaîne de valeur.

<sup>27</sup> Comme indiqué ci-dessus, toutes les valeurs cibles de ce plan indicatif doivent être considérées comme provisoires, le nombre de projets qui seront approuvés dépendra des décisions du Comité de Suivi Conjoint sur les allocations financières. Aussi, ils seront mises à jour annuellement.

<sup>28</sup> Pour ce qui concerne cette priorité le fonds disponibles sont de 15,048 K Euro qui peuvent être alloués pour 2 projets standard avec un budget moyen de 3,386 K Euro pour chaque projet + 1 / 2 projets stratégique avec un budget moyen de 6,771 K Euro au total et 1 ou 2 projets de capitalisation avec un budget moyen de 1,504 K Euro au total.

d'entreprises déjà établis dans les 2 dernières années par les MPMEs impliqués dans le programme)

**Définitions/Commentaires:**

Nous nous référons ici au nombre de toutes formes d'alliances et de partenariats transfrontalières d'entreprises et en particulier entre les groupes euro-méditerranéens, les réseaux, chaînes de valeur, groupements (clusters) et consortiums euro-méditerranéens dans les secteurs traditionnels et les secteurs non traditionnels qui sont établis à la suite de l'appui du programme.

**Source de Vérification:**

⇒ Information sur la ligne de base seront collectées par les projets financés au titre de cette priorité à l'aide de sondages et/ou de sources documentés et disponibles (statistiques officielles); Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires à envoyer à tous les parties prenantes, recueillir et analyser durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet à tous les acteurs concernés. Les données mentionnées ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF des résultats réalisés par les projets dans les régions éligibles et cibles.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes sur les alliances commerciales

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'événements d'alliances et de partenariats transfrontalières d'entreprises à la fin de 2019
- ✓ Nombre d'analyses de statut et forme juridique de différentes formes d'alliances à la fin de 2019 et de 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.1.B

**Nom de l'indicateur:** Nombre de nouveaux produits et services vendus sur les marchés intérieurs et étrangers.

**Unité de mesure:** Nouveaux produits et services vendus

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMEs/projet \* 2 nouveaux produits ou services/MPME \* 60% (taux de réussite) = 180 nouveaux produits ou services vendus

**Valeur de référence:** nombre de nouveaux produits/services vendus par les MPMEs impliqués dans le programme

**Définitions/Commentaires:** Même indicateur de réalisation que pour la priorité 1.1 (1.1.2.D)

**Résultats attendus 1.2.2: Alliances transfrontalières d'entreprises renforcées grâce au soutien et à la coopération avec les pouvoirs publics.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.2.C

**Nom de l'indicateur:** Nombre de partenariats public-privé créés, promouvant l'innovation axés sur la demande dans le secteur public et privé et sur la mise en œuvre de nouveaux investissements à moyen-long terme.

**Unité de mesure:** Partenariats public-privé (PPPs)

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMEs/projet \* 20% (% des MPMEs engagés dans les PPPs) = 30 PPPs

**Valeur de référence:** À établir selon l'enquête sur les entreprises en 2016 (nombre de PPPs déjà créé les 2 dernières années par les MPMEs impliqués dans le programme)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de partenariats public-privé créés qui favorisent les initiatives d'innovation axées sur la demande dans le secteur public et privé. Le programme se penchera sur un modèle particulier de gestion et de partenariat qui est le Partenariat Public-Privé (PPP). Il n'y a ni un large consensus international ni un modèle unique/définition sur ce qui constitue un PPP.

La Commission européenne adopte la définition de PPPs<sup>29</sup>, comme suivant: "Les PPPs se réfèrent en général à des formes de coopération entre les autorités publiques et le monde des entreprises qui visent à assurer le financement, la construction, la rénovation, la gestion ou l'entretien d'une infrastructure ou la fourniture d'un service - qui traditionnellement était offert par des établissements publics". De plus, dans le livre vert sur les PPPs<sup>30</sup>, la Commission européenne déclare que "les éléments suivant caractérisent normalement les opérations de PPP: la durée relativement longue de la relation, impliquant une coopération entre le partenaire public et le partenaire privé sur différents aspects d'un projet à réaliser (...); Le mode de financement du projet, assuré en partie par le secteur privé, parfois par le biais de montages complexes entre divers acteurs (...); Le rôle important de l'opérateur économique, qui participe à différents stades du projet (conception, réalisation, mise en œuvre, financement); La répartition des risques entre le partenaire public et le partenaire privé, sur lequel est transféré des aléas habituellement assumés par le secteur public (...)".

Les innovations axées sur la demande se réfère à l'innovation basée sur une bonne compréhension des préférences des clients et leurs comportements et donc s'adresse aux clients dans les communautés moins desservies en accordant une attention particulière aux filières qui fournissent des services à ces marchés. L'innovation axée sur la demande répond plus à la stimulation de la demande plutôt qu'à la stimulation de l'offre.

Par conséquent, cela aide les entreprises à accéder à de nouveaux marchés et construire des chaînes de valeur durables.

**Source de Vérification:**

⇒ Information sur les valeurs de référence seront collectées par les projets financés au titre de cette priorité à l'aide de sondages et/ou de sources documentées et disponibles (statistiques officielles); Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires à envoyer à tous les parties prenantes, recueillis et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet à tous les acteurs concernés. Les sources ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF des résultats réalisés par les projets dans les régions éligibles et cibles.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes sur les MPMes participants qui s'engagent dans des PPPs en référence à ce qui est mentionné dans les définitions et les commentaires ci-dessus.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de partenariats public-privé (PPPs) créés à la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre d'enquêtes auprès des entreprises complété à la fin de 2019 and 2022, y compris une évaluation du taux de réussite de ces PPPs

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.2.D

**Nom de l'indicateur:** Ressources publiques et privées supplémentaires investies par les PPP créés en tant

<sup>29</sup> European Commission, (2009), Mobilising private and public investment for recovery and long term structural change: developing Public Private Partnerships, COM (2009) 615 final, p.2.

<sup>30</sup> European Commission, (2004), Green paper on public-private partnerships and community law on public contracts and concessions, COM (2004), 327 final, p.3.

que cofinancement des activités de projet (en euros).

**Unité de mesure:** Euro

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMEs/projet \* 20% (% des MPMEs engagés dans les PPPs) \* 20,000 Euro/PPP = 600,000 Euro

**Valeur de référence:** À établir dans l'enquête d'entreprise en 2016 (montant des ressources du capital investi par les MPMEs participant à des partenariats public-privé créé avant le début du programme)

**Définitions/Commentaires:**

Nous nous référons ici au financement à moyen-long terme mis à disposition par les institutions financières (par exemple des prêts directs et des garanties de prêt) et en créant des PPPs pour des projets éligibles. Il est prouvé par la Banque européenne d'investissement (BEI) que les PPP peuvent aider à produire des projets subventionnés. Dans certains cas, les PPPs peuvent offrir de meilleurs projets financés par des subventions que par l'approvisionnement classique<sup>31</sup>.

**Source de Vérification:**

⇒ Information sur les valeurs de référence seront collectées par les projets financés au titre de cette priorité à l'aide de sondages et/ou de sources documentées et disponibles (statistiques officielles); Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires à envoyer à tous les parties prenantes, recueillir et analyser durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet à tous les acteurs concernés. Les sources ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF des résultats réalisés par les projets dans les régions éligibles et cibles.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'enquêtes auprès des entreprises (utilisé comme référence les études/enquêtes) complété à la fin de 2016.
- ✓ Nombre d'enquêtes auprès des entreprises complétées à la fin de 2019 et 2022, y compris des preuves d'accès des PME au financement

#### *Indicateurs de réalisation dans le cadre de l'OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME*

**Priorité A.1.2: Renforcer et soutenir les réseaux, chaînes de valeur, groupements (clusters) et consortiums euro-méditerranéens dans les secteurs traditionnels (agro-alimentaire, tourisme, textile/habillement, etc.) et les secteurs non traditionnels (idées innovantes pour le développement urbain, éco-habitat, technologies durables liées à l'eau et à d'autres technologies propres, énergies renouvelables, industries créatives, etc.)**

**Réalisations indicatives 1.2.1.1: Services de conseil de qualité fournis aux PME (par exemple le marketing, conseils logistiques, internationalisation, applications des TIC ((Technologies de l'information et de la communication), gouvernance, groupements, etc.).**

<sup>31</sup> Using EU Funds in PPPs -explaining the how and starting the discussion on the future, The European PPP Expertise Centre (EPEC), May 2011.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'entreprises largement et activement impliquées dans des projets de CTF Med aidées par des services de consulting et ayant demandé un suivi (IEV CTF 2)<sup>32</sup>.

**Unité de mesure:** Entreprises

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMes/projet \* 80% (taux de satisfaction) = 120 MPMes

**Définitions/Commentaires:**

En se basant sur les données disponibles dans la base de données du projet, nous faisons ici référence au nombre d'entreprises largement et activement impliquées dans des projets de CTF Med. Ils obtiendront des bénéfices et un certain nombre d'avantages à entreprendre des travaux à travers des «services de consulting» fournis ou offerts par des organismes de soutien aux entreprises. Ces organismes seront responsables de fournir des services de qualité et des outils aux entreprises pour accéder à de nouveaux marchés ou entrer dans les chaînes de valeur dans les secteurs traditionnels et les secteurs non-traditionnels. Participation substantielle et active: pour considérer une entreprise impliquée de manière «substantielle et active» dans les activités des projets de CTF Med, elle doit appartenir à un groupe cible du projet et/ou doit être un bénéficiaire direct d'appui de tout type (incl. toutes formes de soutien non financier telles que l'orientation, le conseil, etc.). Les entreprises qui prennent part passivement et/ou de façon sporadique dans des formations minimales ou événements, foires commerciales, activités de mise en réseau, en recevant des brochures, et d'autres engagements similaires, ne doivent pas être prises en considération.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles pour évaluer la satisfaction des affaires des MPMes participant à des services de consulting

**Milestones:**

- ✓ Nombre de déclaration de PME satisfaites par les services de consulting
- ✓ Nombre de rapports de “services de consulting” pour les PME complétés à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.2.1.2:** Événements commerciaux internationaux/initiatives visant à élargir les activités à de nouveaux marchés des entreprises impliquées dans des projets de CTF Med.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.1.2.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'entreprises participant à des rencontres d'affaires transfrontalières (IEV CTF 3)<sup>33</sup>

**Unité de mesure:** Entreprises

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMes/projet \* 80% (taux de satisfaction) = 120 MPMes

**Définitions/Commentaires:**

En se basant sur les données disponibles sur la base des données du projet, nous faisons ici référence au nombre d'entreprises participant à des rencontres d'affaires transfrontalières organisées par le soutien du

<sup>32</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact/ENPI, September 2014. Indicator ENI CBC 2.

<sup>33</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact/ENPI, September 2014. Indicator ENI CBC 3.



Programme IEV CTF Med. L'indicateur vise à capter la dimension transfrontalière spécifique des partenariats transfrontaliers et des réseaux entre les entreprises et à fournir des réalisations indicatives pour l'intégration économique régionale. On entend par des rencontres d'affaires transfrontaliers des foires commerciales, des forums d'affaires, etc. impliquant au moins des entités de deux pays participants dans des projets IEV CTF Med. Les événements doivent être une conséquence directe du soutien CTF Med. Ces événements seront une occasion unique pour les entreprises visant à: atteindre les marchés et de ses principaux acteurs; étudier les opportunités d'affaire et d'investissement dans d'autres pays méditerranéens; établir des contacts transfrontaliers, y compris des collaborations dans la Recherche et l'Innovation (R&I) et ceci dans le cadre d'appel à projets comme le programme européen Horizon 2020 ou d'autres programmes de l'UE.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les MPMEs participantes à des rencontres d'affaires transfrontaliers y compris leur satisfaction.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de certificats de participation à des rencontres d'affaires transfrontaliers complété à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.2.1.3: Nouveaux produits conjoints/marques développées dans des secteurs clés ou lieux, qui apportent une valeur ajoutée.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.1.3.c

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'entreprises impliquées dans des projets de CTF Med qui partagent une connaissance commune sur des éléments spécifiques (ex. la sécurité alimentaire, le tourisme durable, l'éco-innovation, les technologies de l'eau écologiques et durables, les processus d'internationalisation, etc.).

**Unité de mesure:** Entreprises

**Valeur cible indicative: (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMEs/projet \* 80% (taux de partage des connaissances) = 120 MPMEs**

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'entreprises impliquées dans des projets transfrontaliers financés par l'IEV CTF Med. Le partage de compétences (distribution, commercialisation, gestion), la connaissance du marché, le savoir-faire technique et d'autres atouts conduisent à des effets synergiques résultant à un ensemble de ressources qui a plus de valeur que les ressources individuelles dans une entreprise en particulier. Les activités des projets CTF Med contribuent à la réalisation de ces objectifs (ex. la sécurité alimentaire, le tourisme durable, l'éco-innovation, les technologies de l'eau écologiques et durables, les processus d'internationalisation, etc.).

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles pour évaluer le degré et la façon dont le partage des connaissances mentionné ci-dessus ont eu lieu et quel impact le partage des connaissances a eu sur les MPMEs concernées

**Milestones:**

- ✓ Nombre de PME satisfaites par un tel partage de connaissances
- ✓ Nombre de nouveaux produits communs/marques développées résultant du partage des connaissances mentionné ci-dessus et lancé dans des rencontres d'affaires, expositions, etc. à la fin de 2019 et 2020



**Réalisations indicatives 1.2.2.4: Partenariats public-privé (PPP) entre les acteurs publics et des entreprises impliqués dans des projets CTF Med formellement établis pendant l'exécution des projets et existant au-delà de la clôture du projet.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.2.4.d

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'appels d'offres publics attribués à la suite de collaborations conjointes et autres ressources supplémentaires allouées.

**Unité de mesure:** Appels d'offres publics

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMEs/projet \* 20% (% des MPMEs engagés dans PPPs) \* 60 % (taux de réussite d'appels d'offres publics) = 18 appels d'offres réussies par PPPs

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'appels d'offres publics attribués à la suite de collaborations conjointes entre les acteurs publics et les entreprises impliquées dans des projets d'IEV CTF Med. Ensemble, ils vont développer une stratégie publique conjointe d'appels d'offres et une mise en œuvre d'un marché public conjoint axé sur des solutions innovantes pour les bénéficiaires de projets durables dans les pays méditerranéens.

La stratégie pour l'innovation: un ensemble d'initiatives publiques pour accroître la demande en innovation, pour améliorer les conditions pour l'adoption des innovations ou pour améliorer l'articulation de la demande en vue de stimuler les innovations et permettre leur diffusion (OECD, 2011)<sup>34</sup>. Selon cette définition, nous pouvons inclure des instruments tels que les appels d'offres publics qui affectent la demande pour l'innovation (par exemple pour l'innovation verte).

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les documents d'appels d'offres publics

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'appels d'offres publics attribué et publié dans la presse nationale à la fin de 2019 et 2022.
- ✓ Des ressources supplémentaires allouées par des acteurs privés en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.2.2.5: Formations fournies à /et initiatives pilotes conjointes entreprises par des acteurs du secteur privé, fonctionnaires, autorités publiques responsables et parties prenantes au niveau régional sur l'adoption des modèles de PPP.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.2.5.e

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'acteurs publics et privés impliqués dans des activités de formation et projets pilotes conjoints qui ont pris des engagements écrits à s'impliquer dans des PPP.

**Unité de mesure:** Personnes formées

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 30 MPMEs/projet \* 2 personnes/MPME (comme personnels des MSMEs) = 300 personnes

**Définitions/Commentaires:**

Ici nous nous référons aux programmes de formation visant à améliorer les capacités des acteurs économiques, les fonctionnaires, les autorités publiques responsables et les acteurs concernés dans la

<sup>34</sup>

Source: <http://www.oecd.org/sti/outlook/e-outlook/stipolicyprofiles/competencestoinnovate/stimulatingdemandforinnovation.htm>

conception, la mise en œuvre et la gestion des programmes de partenariats public-privé (PPP) et des projets basés sur les expériences et les meilleures pratiques en Europe dans les modèles PPP.

L'enseignement et la diffusion de ces bonnes pratiques à travers des événements de formation et des activités pilotes assurent que les résultats sont partagés avec l'ensemble des acteurs. Les participants seront tenus de faire une déclaration d'engagement pour s'impliquer dans les entreprises de PPP. Les activités de formation s'adressent au personnel des MPMEs, au personnel des autorités publiques concernées et liées aux projets CTF Med, et d'autres personnes étroitement liées à ces derniers.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestone:**

✓ Nombre d'activités de formation dans les modèles PPPs réalisées à la fin de 2019 et 2022.

**Réalisations indicatives 1.2.2.6: Alliances efficaces et mises en place impliquant les parties prenantes, les entreprises, le secteur public et les organisations à but non lucratif pour promouvoir l'activité économique transfrontalière.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.2.2.6.f

**Nom de l'indicateur:** Nombre de campagnes (par exemple forums mondiaux, séminaires, plateformes, etc.) où le secteur public et les membres des PPP échangent des connaissances pour appuyer les chaînes de valeur et leur activité économique.

**Unité de mesure:** Personnes qui assistent à ces événements/Expériences

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \*30 MPMEs/projet \* 5 personnes/MPME (comme personnels des MPMEs ou personnel d'autres organisations étroitement liées aux MPMEs engagés dans les projets CTF Med) = 750 personnes

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de campagnes internationales réalisé comme conséquence directe de l'appui du programme. Forums mondiaux, séminaires, plateformes etc. offrent un espace de discussions dynamiques et un échange participatif d'idées et d'expériences (qui inclut des modèles de PPP) pour soutenir les chaînes de valeur et promouvoir la croissance économique.

Le secteur public et les membres des PPP et autres acteurs privés participent à ces événements organisés à travers le soutien des projets de l'IEV CTF Med.

De préférence, les personnes directement impliquées dans les PPPs participant au CTF Med sont ciblés ici, ainsi que les autorités publiques et autres acteurs concernés qui sont étroitement liés ou impliqués dans les MPMEs participant au Programme CTF Med.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestones:**

- ✓ Nombre de campagnes internationales réalisé en 2019
- ✓ Nombre de campagnes internationales réalisé en 2022

**Indicateurs de résultat dans le cadre de l'OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME**

**Priorité A.1.3: Encourager les initiatives et actions en matière de tourisme durable visant à la**

## diversification dans de nouveaux segments et niches

### **Résultats attendus 1.3.1: Une plus grande attractivité des destinations touristiques moins connues.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.1.A

**Nom de l'indicateur:** Une augmentation des flux touristiques nationaux et internationaux visitant la zone ciblée.

**Unité de mesure:** Jours de visites

**Valeur cible indicative** <sup>35</sup>:  $(5 \text{ projets avec un budget moyen de } 3000 \text{ K}^{36}) * 4 \text{ "destinations touristiques moins connus" / projet} = 20 \text{ "destinations touristiques moins connus"} * 2,000 \text{ visiteurs/années (à la fois à l'intérieur et hors de la zone transfrontalière pendant 3 ans)} * 2 \text{ jours/visites} = 240\,000 \text{ jours de visiteurs.}$

**Valeur de référence:** A mesurer à partir d'enquête de base sur le tourisme d'ici la fin de l'année 2016

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur se réfère au volume (nombre de visiteurs) de l'intérieur -en dehors de la zone transfrontalière en tenant compte des flux touristiques comme l'un des indicateurs possibles pour mesurer l'innovation régionale d'intégration de systèmes transfrontaliers (OECD 2013)<sup>37</sup>. Les destinations touristiques moins connues sont considérées comme celles enregistrant moins de 2000 visiteurs par an.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les sources ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible pour mesurer les flux touristiques (origine, durée de la visite, site d'attraction, intérêts touristiques, besoins (hébergement, restauration, transport, guides), la satisfaction - sujets à être encore défini par des projets individuels.

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'études/enquêtes engagées par les organisations de tourisme et préparées par une équipe multidisciplinaire en 2019, y compris une référence sur les destinations touristiques moins ciblées
- ✓ Nombre de destinations touristiques moins ciblées à avoir réussi l'augmentation des flux touristiques d'ici 2019 et 2022

### **Résultats attendus 1.3.2: Augmentation de la diversification de l'offre touristique à travers la promotion des atouts locaux et territoriaux/moteurs dans les périodes hors saison.**

<sup>35</sup> Comme nous l'avons déjà mentionné, il s'agit en effet de valeurs cibles indicatives, car le nombre de projets qui seront approuvés au sein de chaque Priorité ne peut être défini à l'avance. La mise à jour du plan annuel de suivi et d'évaluation, conformément à l'article 78, paragraphe 2, des IR ENI, fournira chaque année les nouveaux chiffres.

<sup>36</sup> Pour ce qui concerne cette priorité le fonds disponibles sont de 15,048 K Euro qui peuvent être alloués pour 2 projets standard avec un budget moyen de 3,386 K Euro pour chaque projet + 1 / 2 projets stratégique avec un budget moyen de 6,771 K Euro au total et 1 ou 2 projets de capitalisation avec un budget moyen de 1,504 K Euro au total.

<sup>37</sup> Source: REGIONS AND INNOVATION: COLLABORATING ACROSS BORDERS (OECD 2013).

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.2.B

**Nom de l'indicateur:** Nombre de nouveaux produits durables touristiques dans les périodes hors saison créés dans des niches spécifiques avec une dimension transfrontalière (par ex. l'éco-tourisme, le tourisme d'aventure, le tourisme médical, le tourisme oenogastronomique, le tourisme historique, culturel et religieux, etc.), et conçus conjointement avec les communautés locales (approche participative).

**Unité de mesure** Produits durables touristiques

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 5 produits durables touristiques /projet = 25 produits durables touristiques

**Valeur de référence:** 0 (Cela concerne de nouvelles initiatives développées pendant le programme)

**Définitions/Commentaires:**

Ici nous nous référons aux produits durables touristiques dans les périodes hors saison (par ex. l'éco-tourisme, le tourisme d'aventure, le tourisme médical, le tourisme oenogastronomique, le tourisme culturel, etc.) qui seront promus par des acteurs publics et/ou privés pour stimuler le secteur. Tandis que les acteurs privés sont considérés comme des moteurs pour le développement, les produits touristiques ciblées devraient être également bien enracinées dans les communautés locales et basées sur des points d'attraction locaux (historiques, religieuses, culinaires, écologiques). Les produits durables touristiques peuvent inclure des destinations touristiques moins connus, mentionnés dans le résultat attendu n° 1 pour cette priorité.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible détaillant l'évaluation de la viabilité, la valeur ajoutée, la pertinence et la durabilité des initiatives de tourisme.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de rapports d'activités sur le tourisme écologiquement durable dans différent sous-régions de CTF Med rendus d'ici 2019 et 2022
- ✓ Nombre de produits durables touristiques réussis conçu conjointement avec les communautés locales et déclarés d'ici 2019 et 2022

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 1.3.2.C

**Nom de l'indicateur:** Nombre de personnes directement et activement impliquées dans les activités du projet ayant acquis plus de compétences/profils dans la gestion du tourisme (en particulier dans le domaine de l'éco-tourisme, gestion de la destination et marketing, etc.).

**Unité de mesure:** Personnes formées

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K budgets moyens) \* 5 produits durables touristiques /projet \* 5 personnes = 125 personnes qui ont amélioré leurs compétences en gestion du tourisme / profils

**Valeur de référence:** nombre de personnes qui ont déjà des compétences en gestion dans les initiatives de tourisme dès le début du programme (à mesurer à travers les propositions de projets approuvés)

**Définitions/Commentaires:**

Ici nous nous référons au nombre de personnes directement et activement impliquées dans les activités de projet de CTF Med. Avec le soutien du programme, les personnes améliorent leurs compétences / profils de gestion du tourisme tels que l'éco-tourisme, les agences réceptives, le marketing, etc. Afin d'être considéré comme une personne "substantielle et activement impliquée" dans les activités des projets de CTF Med, la

personne doit appartenir à un groupe cible du projet et/ou doit être un bénéficiaire direct d'appui de tout type (incl. toutes formes de soutien non financier telles que l'orientation, la formation, les ateliers de travail, la consultation, etc.). Les personnes qui prennent part passivement et/ou de façon sporadique dans des formations minimales ou événements, activités de mise en réseau, en recevant des brochures, et dans d'autres engagements similaires, ne doivent pas être prise en considération.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les certificats de participation à des cours/ateliers de formation et d'autres informations sur la qualité et la quantité des compétences acquises par ces personnes.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de certificats de réussite des cours de formation sur la gestion du tourisme et en particulier dans les domaines de l'éco-tourisme, agence réceptive et marketing, etc. livrés à la fin de 2019 et 2022

**Indicateurs de résultat dans le cadre de l'OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME**

**Priorité A.1.3: Encourager les initiatives et actions en matière de tourisme durable visant à la diversification dans de nouveaux segments et niches**

**Réalisations indicatives 1.3.1.1: Services de soutien de qualité (assistance technique et financière) fournis aux communautés locales, aux PME, aux voyageurs, aux gestionnaires d'aires protégées, et aux autres parties prenantes concernées par les différents types de tourisme (par ex. tourisme côtier et de croisière, l'éco-tourisme, le tourisme d'aventure, le tourisme médical, le tourisme oenogastronomique, le tourisme historique, culturel et religieux, etc.).**

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 1.3.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'entreprises impliquées de façon substantielle et activement dans les projets CTF Med (IEV CTF 2)<sup>38</sup>

**Unité de mesure:** Entreprises

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 20 MPMEs/projet \* 80% (taux de satisfaction) = 80 MPMEs

**Définitions/Commentaires:**

Ici nous nous référons aux entreprises recevant des "services d'appui" de qualité (assistance technique et financière) fournis par le programme. Le service d'appui est sous forme de formation, mentorat, présentation et d'expositions, et surtout, des contacts de qualité et de mise en réseau. Afin d'être considéré comme une entreprise "substantielle et activement impliquée" dans les activités des projets de CTF Med, l'entreprise doit appartenir à un groupe cible du projet et/ou doit être un bénéficiaire direct d'appui de tout type (incl. toutes formes de soutien non financier telles que l'orientation, la formation, les ateliers de travail, la consultation, etc.). En moyenne, on estime que 2 MPMEs seront ciblées autour de 10 sites historiques/culturels/projet estimé. Les entreprises qui prennent part passivement et/ou de façon sporadique dans des formations minimales ou événements, activités de réseautage, en recevant des brochures, et dans d'autres engagements similaires, ne doivent pas être prise en considération.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources

<sup>38</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. Indicator ENI CBC 2.

externes disponible

**Milestones:**

- ✓ Nombre de PME satisfaites des services de consultance vérifiée au niveau du projet et rapporté
- ✓ Nombre de rapports sur “les services d’appui” pour les PME complétés à la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l’Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.1.1.b

**Nom de l’indicateur:** Nombre de sites culturels et historiques améliorés comme conséquence directe du soutien du Programme (IEV CTF 7)<sup>39</sup>

**Unité de mesure:** Sites culturels et historiques améliorés

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 8 sites/projet = 40 sites culturels et historiques

**Définitions/Commentaires:**

Ici nous nous référons aux nombre de sites culturels et historiques améliorés comme conséquence directe du soutien du Programme. Valable pour l'amélioration des sites comme bâtiments, paysages, sites ou structures d'importance locale, régionale ou nationale, des sculptures ou des peintures monumentales, de nouvelles acquisitions de collections ou des musées, etc. Les améliorations doivent être de nature permanente.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestones:**

- ✓ Nombre de foires d'exposition de tourisme organisés dans les pays participants d’ici la fin de 2019 et 2022, présentant des sites culturels et historiques améliorés (qui peuvent être combiné avec des foires d'exposition mentionnés dans l'indicateur suivant)
- ✓ Nombre de rapports sur les sites culturels et historiques améliorés disponible à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.3.1.2:** Augmentation de l'accessibilité et de la visibilité ainsi que l’amélioration de l'environnement des régions touristiques moins développées.

**Nr. de l’Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.1.2.c

**Nom de l’indicateur:** Nombre d'initiatives de visibilité/marketing pour attirer les touristes dans les zones ciblées.

**Unité de mesure:** Initiatives de visibilité / marketing

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 20 MPMes/projet \* 2 initiatives = 200 initiatives visibilité / marketing

**Définitions/Commentaires:**

Ici nous nous référons aux initiatives de visibilité/marketing (par exemple la conception de produits touristiques spécifiques, vidéo et autre matériel promotionnel) pour attirer les touristes vers des lieux et des régions touristiques moins développés et ayant un potentiel touristique important.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible (sites internet et autres médias présenté par l'équipe de gestion du projet)

<sup>39</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. Indicator nr: ENI CBC 7.

#### **Milestones:**

- ✓ Nombre d'initiatives de visibilité/marketing pour des régions touristiques moins développées à la fin de 2019.
- ✓ Nombre de foires d'exposition du tourisme présentant les sites culturels et historiques améliorés et organisé dans les pays participants à la fin de 2022 (qui peuvent être combinés avec des foires d'exposition mentionnés dans l'indicateur précédent)

#### **Réalisations indicatives 1.3.2.3: Produits/outils diversifiés créés pour répondre à une demande spécifique hors saison.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.2.3.d

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'acteurs privés participant substantiellement et activement à de nouvelles initiatives touristiques.

**Unité de mesure:** Acteurs privés

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 20 MPMEs/projet = 100 MPMEs/acteurs privés

#### **Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'acteurs privés participant substantiellement et activement au développement de nouveaux produits et outils afin de réaliser de nouvelles activités et initiatives touristiques. Ces dernières ont pour objectif d'augmenter le nombre de touristes, notamment hors-saison. Afin d'être considéré comme un acteur privé "substantielle et activement impliqué" dans les activités des projets de CTF Med, l'organisation doit appartenir à un groupe cible du projet et/ou doit être un bénéficiaire direct d'appui de tout type (incl. toutes formes de soutien non financier telles que l'orientation, le conseil, etc.). Les acteurs privés qui prennent part passivement et/ou de façon sporadique dans des formations minimales ou événements, foires commerciales, activités de réseautage, en recevant des brochures, et dans d'autres engagement similaires, ne doivent pas être prise en considération.

#### **Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible en mettant l'accent sur le rôle, la participation, la valeur ajoutée, la fonctionnalité et la performance des acteurs privés impliqués dans ces nouvelles initiatives de tourisme

#### **Milestone:**

- ✓ Nombre d'acteurs privés qui ont participé, partagé et/ou mis en œuvre des initiatives dans différents domaines opérationnels visant à améliorer la performance des initiatives touristiques à la fin de 2019 et 2022

#### **Réalisations indicatives 1.3.2.4: Pratiques durables promues dans les processus de planification et de prise de décision des opérations quotidiennes des gouvernements nationaux, régionaux et locaux, ainsi que de l'industrie du tourisme.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.2.4.e

**Nom de l'indicateur:** Nombre de plans d'action adoptés par les autorités locales sur la base des activités participatives.

**Unité de mesure:** Plans d'action

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 10 initiatives/projet \* 1 plans



**d'action /initiative = 50 plans d'action****Définitions/Commentaires:**

Assurer un tourisme durable requiert un leadership clair de la part des autorités locales et un mécanisme efficace pour produire des plans d'action pour des initiatives touristiques qui impliquent tous les acteurs (par exemple le secteur privé local, les ONG, les citoyens, et autres acteurs). Les processus mettent l'accent sur une approche coopérative et participative visant à identifier les objectifs de la communauté pour le tourisme et la création de plans d'action pour atteindre ces objectifs.

L'examen à mi-parcours se concentrera sur un impact social plus large que les rapports de ces plans d'action axés sur l'émergence de bonnes pratiques.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles pour évaluer la pertinence et l'efficacité des plans d'action pour les nouvelles initiatives de tourisme

**Milestone:**

- ✓ Nombre de plans d'action livré à la fin de 2019 and 2022

**Réalisations indicatives 1.3.2.5: Formation/initiatives adressées à divers groupes de prestataires de services commerciaux (ex. propriétaires de ferme, gestionnaires de site touristique, personnel, etc.).**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.2.5.f

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'accords transfrontaliers signés par les organismes compétents pour promouvoir des réseaux de destinations en basse saison et/ou le nombre d'initiatives en basse saison dans les pays participants

**Unité de mesure:** Accords transfrontaliers

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 3 accords transfrontaliers/projet = 15 accords transfrontaliers.

**Définitions/Commentaires:**

Ici nous nous référons aux initiatives spécifiques (par exemple séminaires thématiques) et accords transfrontaliers entre les organismes compétents pour promouvoir les réseaux de destinations en basse saison dans les pays participants. Ces initiatives donnent aux destinations moins connues, petites ou émergentes la possibilité de se faire connaître à des touristes internationaux.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les accords transfrontaliers initiés et mis en œuvre par les partenaires du projet

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'accords transfrontaliers signés à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 1.3.2.6: Formation et campagnes (séminaires thématiques, etc.) visant à sensibiliser les communautés locales (visites scolaires et démonstrations, salons, etc.) et le secteur privé.**



**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.2.6.g

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'entreprises participant à des événements entrepreneuriaux transfrontaliers (IEV CTF 3)<sup>40</sup>

**Unité de mesure:** Entreprises

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K)\* 2 événements entrepreneuriaux transfrontaliers/projet \* 15 entreprises/événements = 150 entreprises participant à des événements d'affaires transfrontalières.

**Définitions/Commentaires:**

Ici nous nous référons au nombre d'entreprises participant à des événements entrepreneuriaux transfrontaliers organisés par les projets approuvés. L'indicateur vise à capter la dimension transfrontalière spécifique des partenariats transfrontaliers et des réseaux entre les entreprises et à fournir un indicateur de résultat sur l'intégration économique régionale. On entend par rencontres d'affaires transfrontalières des foires commerciales, des forums d'affaires, etc. impliquant au moins des entités de deux pays participants dans des projets IEV CTF Med. Les événements doivent être une conséquence directe du soutien CTF Med. L'objectif de ces événements est d'augmenter le tourisme dans les pays participants durant la basse saison. Ces initiatives donnent aux destinations moins connues, petites ou émergentes la possibilité de se faire connaître à des touristes internationaux. L'entreprise est une organisation qui produit des services pour satisfaire les besoins du marché afin de générer du profit. La forme juridique de l'entreprise peut varier (également incl. personnes indépendantes, partenariats, coopératives, etc.).

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur des événements transfrontaliers, les participants inscrits et le rôle des entreprises impliquées

**Milestone:**

- ✓ Nombre de certificats de participation fournis aux entreprises en 2019 et 2022 (ex. formations, foires commerciales, des forums d'affaires, etc.).

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 1.3.2.6.h

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'entreprises et collectivités locales participant à des formations et des événements de sensibilisation.

**Unité de mesure:** Entreprises et collectivités locales

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) \* 4 formations/événements de sensibilisation /projet \* 30 participants/ événements = 300 entreprises + 300 acteurs locaux participant à des événements d'affaires transfrontalières.

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'entreprises et prestataires de services touristiques (comme les propriétaires de ferme, gestionnaires, personnel, etc.) participant à des formations, ateliers de travail et des événements de sensibilisation pour développer, améliorer ou modifier l'offre touristique actuel afin d'élargir la base de clients et les aider à accéder à de nouveaux marchés touristiques nationaux et internationaux. Les acteurs locaux sont tous les autres acteurs qui participeront à ces événements mentionnés.

**Source de Vérification:**

<sup>40</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact/ENPI, September 2014. Indicator ENI CBC 3.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les formations et les événements de sensibilisation et la participation enregistrée des entreprises et d'autres acteurs locaux associés aux projets touristiques financés dans le cadre de cette priorité

**Milestone:**

- ✓ Nombre de certificats d'accomplissement de formation et de sensibilisation des activités livrées à la fin de 2019 et 2022

Dans la section suivante, vous trouverez une brève description de chaque indicateur de résultat pour les résultats attendus, et chaque réalisation indicative pour les indicateurs de réalisation. Les deux tableaux se rapportent à l'Objectif Primordial "**A: PROMOUVOIR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL**", et à l'Objectif Thématique OT **A.2 - SOUTIEN A L'EDUCATION, A LA RECHERCHE, AU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET A L'INNOVATION** et les priorités correspondantes du nouveau POC.

**OT A.2 - Soutien à l'éducation, à la recherche, au développement technologique et à l'innovation**

Cette section contient des informations concernant le nombre de résultats attendus, les indicateurs de résultats et de réalisation sélectionnées pour chacune des deux priorités de l'OT A.2 du nouveau POC.

**2 Priorités**

**A.2.1 Soutenir le transfert technologique et la commercialisation des résultats de la recherche**

2  
Résultats  
attendus

8  
Indicateurs de  
réalisations

4 Indicateurs de  
résultat

10 Indicateurs de  
réalisation

**A.2.2 Supporter les PME dans l'accès à la recherche et à l'innovation**

1  
Résultats  
attendus

3  
Indicateurs de  
réalisation

3 Indicateurs  
de résultat

4 Indicateurs de  
réalisation

D'autres détails sur le **contenu** et le **type** de chaque indicateur dans chaque priorité sont disponibles dans les tableaux suivants.

**Indicateurs de résultat sous A.2: APPUI A L'EDUCATION, A LA RECHERCHE, AU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET A L'INNOVATION**

**Priorité A.2.1 : Soutenir le transfert technologique et la commercialisation des résultats de la recherche,**

## en renforçant les liens entre la recherche, l'industrie et d'autres acteurs du secteur privé

**Résultats attendus 2.1.1:** Demande accrue de transfert technologique entre la recherche, l'industrie et les PME dans les domaines des technologies propres/environnementales, nouvelles technologies liées au patrimoine culturel et technologies clés génériques (TCG).

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.1.A

**Nom de l'indicateur:** Nombre de laboratoires vivants transfrontaliers créés pour la R&D et le transfert technologique entre la recherche, l'industrie et les PME.

**Unité de Mesure:** Laboratoires vivants

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K<sup>41</sup>) \* 2 laboratoires vivants /projet = 10 laboratoires vivants;

**Valeur de référence:** 0 (cela concerne les laboratoires vivants qui seront établi au cours du programme CTF Med

### Définitions / Commentaires:

Ici nous nous référons au nombre de laboratoires vivants transfrontaliers qui seront déployés avec succès dans les pays voisins, et conjointement mis en œuvre par les partenaires du projet et les acteurs concernés. Le concept des laboratoires vivants a été largement reconnu, accepté et utilisé comme une approche efficace pour améliorer le cycle de R&D. Le concept des laboratoires vivants a été bien expliqué par le projet stratégique Alcotra Innovation, financé par le programme de coopération transfrontalière territoriale Alcotra Italie-France 2007-2013.

Selon le partenariat du projet Alcotra, les laboratoires vivant “ regroupe des acteurs publics, privés, des entreprises, des associations, des acteurs individuels, dans l’objectif de co-crée dans des conditions réelles et écologiques, des services, des outils ou des usages nouveaux”<sup>42</sup>. Les laboratoires vivants transfrontaliers favorisent l'innovation ouverte, partagent les réseaux et impliquent les utilisateurs qui se trouvent sur les deux côtés de la Méditerranée. Le transfert de technologie est “le processus de transformation des innovations scientifiques et technologiques en outils et services dont la valeur est reconnue par le marché”<sup>43</sup>.

Les laboratoires vivants soutenus par le programme CTF Med se concentreront sur les technologies réelles et écologiques, les nouvelles technologies du patrimoine culturel et les **technologies clés génériques (TCG)**

### Source de vérification:

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les activités innovantes créées par les acteurs participant aux laboratoires vivants et sur le nombre et l'évolution des laboratoires vivants transfrontaliers prisent notamment des bases de

<sup>41</sup>

<sup>42</sup> Pour ce qui concerne cette priorité le fonds disponibles sont de 16,929 K Euro qui peuvent être alloués pour 2 / 3 projets standard avec un budget moyen de 3,386 K Euro pour chaque projet + 1 / 2 projets stratégique avec un budget moyen de 6,771 K Euro au total et 1 ou 2 projets de capitalisation avec un budget moyen de 1,693 K Euro au total.

<sup>42</sup> How to set up Cross-border Living Labs - The Alcotra Innovation Experience Handbook, The Alcotra Innovazione staff and experts, July 2013.

<sup>43</sup> Innovative Start-ups & Technology Transfer challenges in the context of Business Internationalization, edited by Nicoleta Luminița Gudănescu, Phd., University Lecturer, Ecologic University, Bucharest, Romania, 2009.

données des universités et des instituts de recherche publics.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de documents de référence (i.e. Model) et procédures opérationnelles pour la conception et la gestion des communautés des laboratoires vivants transfrontaliers à travers plusieurs régions et domaines thématiques complétés à la fin de 2019
- ✓ Nombre de laboratoires vivants opérationnels à la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.1.B

**Nom de l'indicateur:** Nombre de spin-off établis comme nouvelles entreprises et opérant à travers les frontières, capables de vendre leurs produits ou services.

**Unité de Mesure:** Entreprises

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K)\* 5 Spin-offs/projet = 25 Spin-offs

**Valeur de référence:** 0 (cela concerne les spin-offs qui seront établi au cours du programme CTF Med

**Définitions / Commentaires:**

Ici nous référons au nombre de spin-off établis par des chercheurs, départements universitaires ou organisations entière en tant que nouvelles entreprises ayant pour but de mettre les résultats de leurs recherches sur le marché, et d'avoir des opportunités pour assurer le transfert de technologie et la commercialisation. Ces nouvelles organisations opèrent et vendent leurs produits ou services à travers les frontières. Les spin-offs favorisent des liens entre la science et l'industrie. Ils combinent à la fois la recherche et les compétences entrepreneuriales nécessaires pour la réussite du processus d'innovation. De plus, ils peuvent avoir des liens étroits avec les bureaux de transfert de technologie pour les aider à transformer les recherches universitaires en applications commerciales. Une spin-off est défini comme "une nouvelle entité ou organisation créée à partir de la division d'une organisation plus grande basée sur une société préexistante ou une nouvelle société formée à partir d'un groupe de recherche universitaire ou d'un incubateur d'entreprises"<sup>44</sup>.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur le nombre et l'évolution des spin-offs ainsi que leur transfert de résultat de recherche prisent notamment des bases de données des universités impliquées/associés et des instituts de recherche publics

**Milestone:**

- ✓ Nombre de mesures mises en œuvre (ex : bureau de transfert technologique) démontrant la création/croissance des spin-offs, signés, annoncé et rapportée à la fin de 2019 et 2022

**Résultats attendus 2.1.2:** Augmentation des possibilités de commercialisation de produits dans les secteurs des technologies propres/environnementales, nouvelles technologies liées au patrimoine culturel et technologies clés génériques (TCG).

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.2.C

**Nom de l'indicateur:** Valeur prévue des ventes de produits/services innovants récemment identifiés.

**Unité de mesure:** Euro

<sup>44</sup>

Innovative Start-ups & Technology Transfer challenges in the context of Business Internationalization, edited by Nicoleta Luminița Gudănescu, Phd., University Lecturer, Ecologic University, Bucharest, Romania, 2009.

**Valeur cible indicative: (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (5 PME + 5 Spin-offs)/projet \* 100,000 Euro/PME-spin-off = 5 000 000 Euro ventes prévues**

**Valeur de référence: à mesurer dans les enquêtes sur l'innovation R&D d'ici la fin de l'année 2016**

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur se réfère à la valeur prévue des ventes de produits / services innovants récemment identifiés en 3 ans. Les valeurs prévues sont établies par les PME/Spin-offs impliqués dans cette priorité du Programme CTF Med et vérifié et confirmé par la gestion des projets.

Les produits/services innovants récemment identifiés qui sont pris en compte sont “de nouveaux produits / services ou des produits / services nettement améliorés par rapport à leurs caractéristiques ou les utilisations prévues. Cela comprend des améliorations significatives dans les spécifications techniques, les composants et les matériaux, l'intégration de logiciel, ou autres caractéristiques fonctionnelles et qui facilitent l'utilisation”<sup>45</sup>.

Les prévisions de vente à prendre en compte afin de vérifier les valeurs cibles mentionnés ci-dessus sont ceux inclus dans les rapports finaux. Cependant, des prévisions préliminaires seront utilisées pour assurer le suivi des progrès réalisés.

**Source de vérification:**

⇒ Information sur les valeurs de référence seront collectées par les projets financés au titre de cette priorité à l'aide de sondages et/ou de sources documentés et disponibles (statistiques officielles); Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires à envoyer à tous les parties prenantes, recueillir et analyser durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet à tous les acteurs concernés. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisé pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF des résultats réalisés par les projets dans les régions éligibles et cibles.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur la valeur prévue des ventes de produits/services innovants nouvellement identifiés des entreprises au cours de 3 ans.

**Milestone:**

- ✓ Valeur prévue des ventes estimée (En Euro) à la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.2.D

**Nom de l'indicateur:** Nombre de brevets en copropriété déposés.

**Unité de mesure:** brevets en copropriété

**Valeur cible indicative: (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 5 Spin-offs/projet \* (1 brevet en copropriété par spin-off) = 25 brevets en copropriété**

**Valeurs de référence: à mesurer dans les enquêtes de projets d'innovation R&D d'ici la fin de l'année 2016**

**Définitions / Commentaires:**

Les brevets en copropriété se produisent lorsque différentes entreprises ou différentes unités (ex : divisions) au sein de la même organisation se livrent à des recherches conjointes et des brevets ensemble. Selon l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE) “ les brevets en copropriété représentent des brevets présentés par une diversité d'acteurs (ex. entreprises, institutions de recherche), qui peuvent être situés dans la même région, des régions différentes ou des régions dans des pays

<sup>45</sup>

Measuring innovation - TRAINING WORKSHOP ON SCIENCE, TECHNOLOGY AND INNOVATION INDICATORS  
Cairo, Egypt, 28-30 September 2009 ([www.uis.unesco.org](http://www.uis.unesco.org)).

étrangers. Les brevets en copropriété montre le degré de coopération dans la commercialisation du savoir et peut être un indicateur des relations existantes entre les régions en ce que concerne l'échange de connaissance et d'innovations ». <sup>46</sup>. Comme les brevets en copropriété représentent le résultat d'interactions réelles entre les partenaires, ils impliquent des investissements conjoints, une communauté d'intérêts, et un partage d'information direct.

**Source de vérification:**

⇒ Information sur les valeurs de référence seront collectées par les projets financés au titre de cette priorité à l'aide de sondages et/ou de sources documentés et disponibles (statistiques officielles); Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires à envoyer à tous les parties prenantes, recueillir et analyser durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet à tous les acteurs concernés. Les informations ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF des résultats réalisés par les projets dans les régions éligibles et cibles.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les brevets en copropriété enregistrés au moins dans les deux années précédentes (2014-2015)

**Milestone:**

- ✓ Nombre de brevets enregistrés dans les principales bases de données telles que le OCDE, l'OMPI, l'OEB, etc. complétés à la fin de 2019 et 2022

**Indicateurs de réalisation sous A.2: APPUI A L'EDUCATION, A LA RECHERCHE, AU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET A L'INNOVATION**

**Priorité 2.1 : Soutenir le transfert technologique et la commercialisation des résultats de la recherche, en renforçant les liens entre la recherche, l'industrie et d'autres acteurs du secteur privé**

<sup>46</sup>

OECD Territorial Reviews: Switzerland 2011.

**Réalisations indicatives 2.1.1.1:** Laboratoires vivants établis, où les communautés industrielles, commerciales et scientifiques peuvent travailler et innover ensemble en faisant correspondre les exigences de l'innovation (PME) et l'offre de solutions technologiques (acteurs de la recherche/universités).

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 2.1.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'institutions utilisant le soutien du Programme pour une coopération dans les domaines de l'éducation, la R&D et l'innovation (IEV CTF 4)<sup>47</sup>

**Unité de mesure:** Institutions

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (2 laboratoires vivants /projet \* 5 organisations/ laboratoires vivants = 50 organisations;

**Définitions / Commentaires:**

En se basant sur les bases de données du Programme, nous nous référons ici au nombre d'institutions recevant le soutien du Programme sous n'importe quelle forme (si le soutien représente une aide d'État ou non) et l'utilisant pour une coopération dans les domaines de l'éducation, R&D et l'innovation. Le soutien comprend les subventions, le soutien financier autre que les subventions, le soutien non financier, le soutien qui ne nécessitent pas un transfert financier direct (telles que l'orientation, le conseil, etc.). Le capital-risque est considéré comme un soutien financier. L'organisation: toute forme d'institution dont la R&D ou l'éducation est une activité principale, comme les activités largement en ligne avec le Manuel Frascati de l'OCDE<sup>48</sup>. La R&D peut donc inclure les universités ou autres milieux de recherche similaires, établissements d'enseignement supérieur, des entités du secteur public, privé, ou du troisième secteur, etc.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestones:**

- ✓ Nombre de rapports mettant l'accent sur la coopération dans l'éducation, la R & D et dans l'innovation livrés à la fin de 2017
- ✓ Nombre d'organisations utilisant le soutien du programme pour une coopération dans les domaines de l'éducation, la R&D et l'innovation à la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.1.1.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'entreprises coopérant avec les établissements de recherche (IEV CTF 5)<sup>49</sup>

**Unité de mesure:** Entreprises

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (4 PME + 4 Spin-offs)/projet = 40 PME (comprenant spin-offs); On estime ici que chaque projet accueillera 2 Laboratoires vivants, au sein de chaque Laboratoire Vivant 2 PME initiales (excluant les spin-offs résultant) – voir les indicateurs 2.1.1.a et 2.1.1.B

**Définitions / Commentaires:**

<sup>47</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact/ENPI, September 2014. Indicator ENI CBC 4.

<sup>48</sup> Frascati Manual 2002: Proposed Standard Practice for Surveys on Research and Experimental Development, The Measurement of Scientific and Technological Activities, OECD Publishing 2002.

<sup>49</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. Indicator ENI CBC 5.



Ici nous nous référons au nombre d'entreprises coopérant avec les établissements de recherche dans les projets R&D. Cet indicateur se concentre sur les entreprises comme participants. Au moins une entreprise et un établissement de recherche doivent participer dans le projet. Une ou plusieurs parties co-opérantes (une entreprise ou un établissement de recherche) peuvent recevoir le soutien mais il doit être subordonné à la coopération. La coopération peut être nouvelle ou existante et devrait durer au moins toute la durée du projet. Les entreprises qui coopèrent dans différents projets devraient être ajoutées (à condition que tous les projets reçoivent un soutien); cela ne sera pas considéré comme un comptage multiple. Les établissements de recherche sont des organisations dont l'activité principale porte sur l'éducation, la R&D et l'innovation.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles en mettant l'accent sur des analyses détaillées et les types de coopération entre les PME et les établissements de recherche.

**Milestone:**

✓ Nombre d'entreprises coopérant avec des établissements de recherche à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 2.1.1.2: Renforcement des capacités institutionnelles pour la gestion des projets de secteurs croisés impliquant à la fois la science et l'industrie.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.1.2.c

**Nom de l'indicateur:** Nombre et type (bilatéral, consortium, etc.) d'accords entre le monde de la recherche et le secteur industriel avant, pendant et après l'intervention.

**Unité de mesure:** Accords / Contrats

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (2 Laboratoires vivants / projet \* 2 contrats par Laboratoire Vivant = 20 contrats/accords

**Définitions / Commentaires:**

Ici nous nous référons au nombre et type «d'accords de recherche coopérative entre les entreprises et les universités» qui seront mis en place comme une conséquence directe de l'appui au programme. L'objectif est de favoriser la commercialisation de la recherche publique et soutenir la R & D industriel.

Les modèles de contrats conçus spécialement pour «les partenariats entre les entreprises et les universités» devront souligner la nature de la collaboration et de la contribution des partenaires industriels du projet, les principes de propriété intellectuelle (IP), la gestion et la distribution des tâches entre les acteurs, les tâches et responsabilités clés des partenaires, les modalités de gestion du projet, etc. Les acteurs représentant l'industrie se réfèrent ici à la fois aux MPME et aux grandes entreprises.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles

**Milestone:**

✓ Nombre de contrats spécialement conçus pour les partenariats entre les entreprises et les universités livré à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 2.1.1.3: Augmentation du personnel spécialisé employé dans les industries et les PME des domaines visés.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.1.3.d



**Nom de l'indicateur:** Nombre de chercheurs du secteur industriel et des PME formés pour lancer/créer des entreprises.

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (5 PME + 5 Spin-offs + 2 Industries)/projet \* 3 personnels formés /industrie ou PME \* 75% formés avec succès = 135 personnes

(Note: on estime que chaque projet accueillera 2 laboratoires vivants et 1 unité de recherche, au sein de chaque laboratoire vivant 2 PME initiales et 1 industrie; et 1 PME initiale et 1 industrie dans une unité de recherche (excluant les spin-offs résultantes) - voir les indicateurs 2.1.1.A and 2.1.1.B

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur réfère au nombre de chercheurs du secteur industriel et des PME formés. La formation aide tous les chercheurs et le personnel spécialisé engagé dans les industries et les PME à développer leurs idées de recherche dans le secteur commercial. Les activités sont conçues pour informer et motiver le chercheur entreprenant.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible décrivant les matériels de formation utilisés, la satisfaction du personnel formés et l'impact dans le secteur industriel et dans les PME

**Milestone:**

✓ Nombre de certificats de participation livré à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 2.1.1.4:** Capacité accrue des pouvoirs publics et des intermédiaires spécialisés (par ex. bureaux de transfert de technologie situés dans les universités) qui visent à l'élaboration de nouveaux services (par ex. Appui pour les projets de preuve de concept).

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.1.4.e

**Nom de l'indicateur:** Nombre de chercheurs et de personnel spécialisé au sein des autorités publiques impliqué dans/recruté pour des activités conjointes avec les industries et les PME.

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (2 laboratoires vivants /projet \* 10 personnes des autorités publiques par laboratoire vivant = 100 personnes des autorités publiques

**Définitions / Commentaires:**

Ici nous nous référons au nombre de chercheurs et de personnel spécialisé au sein des autorités publiques impliqué dans des activités conjointes avec les industries et les PME comme conséquence directe du soutien du programme.

Grâce aux collaborations conjointes entre les industries et les PME qui seront mis en place au cours de la mise en œuvre du programme, un nombre significatif de personnel des autorités publiques et des bureaux de transfert de technologie seront impliqués dans des activités conjointes y compris des formations spécialisées (par exemple la gestion de l'innovation, le *benchmarking*, le transfert de technologie, l'exploitation des résultats des recherches académiques, les programmes de financement axés sur les activités de financement de l'innovation, etc.) et des visites sur le terrain dans les industries (par exemple des structures d'irrigation, des chantiers de construction, etc.) afin intégrer la théorie à la pratique et d'acquérir une expérience pratique.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources

externes disponible décrivant la manière et le degré d'implication des chercheurs et d'autres personnes spécialisés dans les autorités publiques et la façon dont cela a influencé sur les opérations des Laboratoires vivants et des unités de recherche.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de visites sur le terrain dans les industries enregistrés pour les chercheurs et les personnes spécialisées impliquées dans divers domaines (eau, énergie, etc.). Ces visites devraient être réalisées entre 2016 et 2022.

**Réalisations indicatives 2.1.1.5: Co-publications (dans des domaines technologiques spécifiques).**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.1.5.f

**Nom de l'indicateur:** Nombre et domaine de co-publications.

**Unité de mesure:** Co-publications

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (2 laboratoires vivants /projet \* environ 3 co-publications par laboratoires vivants = 30 co-publications

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de co-publications dans des domaines technologiques spécifiques (par exemple la gestion de l'innovation, etc.) résultant des projets IEV CTF Med. Ces publications sont les principaux résultats d'une activité de coopération scientifique et industrielle.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les co-publications, leur contenu et la façon dont cela a eu un impact sur les opérations des Laboratoires vivants et les unités de recherche.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de validations faites par les arbitres des revues scientifiques et technologiques obtenus en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 2.1.2.6. Nouveaux produits/services développés pour la commercialisation dans les domaines technologiques.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.2.6.g

**Nom de l'indicateur:** Nombre de nouveaux produits/services développés.

**Unité de mesure:** produits/services

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (2 laboratoires vivants /projet \* 5 nouveaux produits ou services par les laboratoires vivants = 50 nouveaux produits ou services

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de nouveaux produits/services développés par les Projets IEV CTF Med. En ce qui concerne les produits fournis, nous nous référons principalement aux produits «prototypes» et aux applications technologiques. En ce qui concerne les services fournis, le nouveau programme favorise le transfert de technologie dans la région méditerranéenne à travers des projets de coopération transfrontalière, des réseaux, des plateformes, des services pour faciliter le transfert de technologie et le renforcement des capacités, etc. L'accent est mis sur la facilitation de la coopération commerciale "transfrontalière" entre les PME et la promotion de la technologie à base de partenariats privés. Certains services de facilitation du transfert de technologie comprennent: a) Fournir des informations sur le transfert

de technologie, la création d'entreprise commune, les opportunités et partenariats entre les entreprises privées et le secteur de la recherche; b) Organiser des réunions d'affaires, des expositions technologiques, des conférences sur le transfert technologique et des ateliers pour la diffusion de la technologie en partenariat avec les points de contact dans les pays participants; c) Fournir des services de soutien pour aider les entrepreneurs à interagir avec des intermédiaires de transfert technologique, etc.

Le transfert technologique est défini comme "le processus de transformation des progrès scientifiques et technologiques en produits ou services commercialisables"<sup>50</sup>.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les nouveaux produits et services réalisés par les Laboratoires vivants opérationnels.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de services d'appui au transfert de technologie (Par exemple: conférences et ateliers de diffusion des technologies) livrés à la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre d'initiatives de renforcement des capacités en matière de transfert technologique (Par exemple: programme de renforcement des capacités, y compris la formation des formateurs de la part des organismes de soutien aux PME, en partenariat avec les points de contact, les agences de coordination au niveau national, les chambres de commerce et d'autres parties prenantes concernées) livrés à la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre de prototypes auprès des clients afin d'examiner et de recueillir leurs commentaires entre 2017 et 2022

**Réalisations indicatives 2.1.2.7. Plateformes efficaces permettant une analyse pré-concurrentielle des produits et des services prometteurs.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.2.7.h

**Nom de l'indicateur:** Nombre de plateformes permettant une analyse pré-concurrentielle des produits et des services prometteurs mises en place et efficaces.

**Unité de mesure:** Plateformes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 2 processus / Plateformes / projet = 10 Plateformes régionales

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur réfère au nombre de processus (par exemple les Programmes d'Innovation) et des outils (par exemple les plateformes) mis en place pour développer une analyse pré-concurrentielle des conditions du marché, l'innovation des produits, etc. concernant les nouveaux produits et services. Ces analyses sont appliquées pour définir les priorités réglementaires et de fournir des conseils aux entreprises. L'attente va permettre aux régulateurs de réagir aux crises potentielles et aux entreprises de développer de meilleures stratégies de consommation. L'objectif est de recueillir les commentaires de l'industrie, des PME, des fournisseurs, des représentants universitaires et des pouvoirs publics concernant les défis et les possibilités des secteurs spécifiques liés aux innovations (par exemple, le secteur agro-alimentaire, le tourisme, le textile/habillement, le logement écologique, l'énergie renouvelable, les industries créatives, etc.). L'objectif de tous ces processus est de se concentrer sur les stratégies de coopération pour améliorer l'innovation du

<sup>50</sup>

Innovative Start-ups & Technology Transfer challenges in the context of Business Internationalization, edited by Nicoleta Luminița Gudănescu, Phd., University Lecturer, Ecologic University, Bucharest, Romania, 2009.

secteur.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les analyses pré-concurrentielles des processus/plateformes

**Milestones:**

- ✓ Nombre de forums actifs en 2019 et 2022
- ✓ Nombre de plateformes fournies en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 2.1.2.8. Organisation de rencontres et mise en réseau entre le monde de la science et les entreprises (par exemple sur les opportunités de marché pour la recherche et les acteurs économiques).**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.2.8.i

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'événements de partenariat pour les scientifiques/chercheurs et les organisations d'entrepreneurs.

**Unité de mesure:** Jours (Durée d'événements)

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 2 Pays CTF Med \* 5 événements de courtage /projet-pays (1 to 2 per pays/année) \* 3 jours d'événements = 150 jours d'événements suivis par des chercheurs et personnel des PME

**Définitions / Commentaires:**

Le nouveau programme abordera les défis de société dans le but de réduire l'écart entre la recherche et le marché afin d'aider les entreprises et les entrepreneurs innovants à développer leurs avancées technologiques et les transformer en produits viables ayant un potentiel commercial tangible. Les événements de courtage pour les scientifiques/chercheurs et entrepreneurs-organisations doivent être développés avec un résultat important en terme de valorisation, ainsi qu'un renforcement de partenariats entre les chercheurs, les entrepreneurs privés, la société civile et les institutions afin de rassembler les connaissances, les capacités et les ressources pour soutenir cette approche.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les événements de courtage et leur impact sur la recherche et la performance des PME

**Milestone:**

- ✓ Nombre de certificats de participation aux événements de courtage livrés en 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.1.2.8.j

**Nom de l'indicateur:** Nombre de supports au transfert de technologie et nouveaux services de courtage sur la propriété intellectuelle fournis.

**Unité de mesure:** Nombre de services

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 2 supports de transfert /projet \* 10 supports au transfert = 100 supports au transfert de technologie et services de courtage sur la propriété intellectuelle fournis.

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur utilise le nombre de supports au transfert de technologie et nouveaux services de courtage sur la propriété intellectuelle fournis. Cela réfère aux supports de transfert disponibles et leur accessibilité

comme une conséquence directe de l'appui du programme. Le transfert technologique est défini comme "le processus de transformation des progrès scientifiques et technologiques en produits ou services commercialisables"<sup>51</sup>.

**Source de vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur le support au transfert fournis et leurs fournisseurs

**Milestone:**

- ✓ Nombre de supports au transfert de technologie et nouveaux services de courtage sur la propriété intellectuelle livrés en 2019 et 2022

**Indicateurs de résultat sous A.2: APPUI A L'EDUCATION, A LA RECHERCHE, AU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET A L'INNOVATION**

**Priorité A.2.2 : Soutenir les PME dans l'accès à la recherche et à l'innovation, notamment au moyen de regroupement d'entreprises (clustering)**

**Résultats attendus 1:** Améliorer la capacité d'innovation des PME participantes à des projets de CTF Med dans les processus, les produits et les systèmes de gestion afin d'optimiser les résultats de recherche.

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 2.2.1.A

**Nom de l'indicateur:** Nombre de produits/services innovants créés par des clusters de PME à travers ou au sein des frontières.

**Unité de mesure:** produits ou services

**Valeur cible indicative** <sup>52</sup>: (5 projets avec un budget moyen de 3400 K<sup>53</sup>) \* 5 PME/projet \* 3 nouveau produits ou services par PME = 75 nouveau produits/services

<sup>51</sup> Innovative Start-ups & Technology Transfer challenges in the context of Business Internationalization, edited by Nicoleta Luminița Gudănescu, Phd., University Lecturer, Ecologic University, Bucharest, Romania, 2009.

<sup>52</sup> Comme indiqué ci-dessus, toutes les valeurs cibles de ce plan indicatif doivent être considérées comme provisoires, le nombre de projets qui seront approuvés dépendra des décisions du Comité de Suivi Conjoint sur les allocations financières. Aussi, ils seront mises à jour annuellement.

<sup>3</sup> Pour ce qui concerne cette priorité le fonds disponibles sont de 16,929 K Euro qui peuvent être alloués pour 2 projets standard avec un budget moyen de 3,050 Euro pour chaque projet + 1 / 2 projets stratégique avec un

**Valeur de référence: à mesurer par des enquêtes de projets d'innovation R&D à la fin de 2016****Définitions / Commentaires:**

Ici nous nous référons aux nombre de produits/services innovants créés par des clusters de PME à travers ou au sein des frontières orientés vers le marché. Ici nous référons aux produits/services nouveaux ou améliorés (ex: des marchandises ou des services publiques) ainsi que des nouvelles méthodes de conception et production des services (comme l'innovation dans les processus de service). La Commission européenne définit les clusters comme des "groupes d'entreprises spécialisées-souvent des PME- et d'autres acteurs associés qui coopèrent ensemble dans un endroit particulier. En travaillant ensemble, les PME peuvent être plus innovantes, créer plus d'emploi et enregistrer plus de marques et des brevets en copropriété internationale que s'ils le font séparément"<sup>54</sup>.

Ils produisent et vendent une gamme de produits connexes ou complémentaires et font, par conséquent, face à des défis et des possibilités de concurrence communes et mondiales. Cette concentration de PME favorise l'émergence de services spécialisés dans des aspects techniques, administratifs et financiers. Les clusters soutiennent les PME dans la mise à niveau des chaînes de valeur mondiales dans la mesure où ils facilitent l'apprentissage interactif de connaissance à la fois avec des sources locales et externes. Les projets de R&D sont des activités de base pour ces clusters.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les produits/services innovants créés par les clusters de PME à travers ou au sein des frontières.

**Milestones:**

- ✓ Liste des partenaires actifs impliqués dans les clusters de PME apportant l'innovation dans la technologie, la productivité, processus, etc. livrées en 2019 et 2022
- ✓ Nombre de plan d'action pour le développement des clusters de PME en 2019 et 2022

**Nr. de l'indicateur:** IEV CTF Med 2.2.1.B

**Nom de l'indicateur:** Investissements (en euros) dans des PME ciblées pour de nouvelles connaissances, de l'équipement (matériel et logiciel) et des activités de R&D et d'innovation conjointes.

**Unité de mesure:** Euro

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 5 PME/projet \* 50,000 Euro/PME = 1 250 000 Euro Investissements dans la mise à niveau des PME

**Valeur de référence:** à mesurer par des enquêtes de projets d'innovation et R&D à la fin de 2016

**Définitions / Commentaires:**

budget moyen de 7,618 K Euro au total et 1 ou 2 projets de capitalisation avec un budget moyen de 1,693 K Euro au total.

<sup>53</sup>

<sup>54</sup>

Source: EU Cluster Portal ([http://ec.europa.eu/enterprise/initiatives/cluster/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/enterprise/initiatives/cluster/index_en.htm)).

Les investissements permettront de soutenir les PME dans les activités de R&D ciblées grâce à la rénovation et la modernisation des installations de recherche et des équipements (par exemple matériel et logiciel). Les investissements dans les PME pour les activités d'innovation conjointes de R&D vont générer une demande directe pour des ingénieurs hautement qualifiés, des scientifiques et d'autres personnels. Ils représentent une opportunité pour développer la croissance et l'emploi. Dans ce contexte, «la mise à niveau» est définie comme étant la capacité d'une organisation à innover et accroître une valeur ajoutée à ses produits et processus.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournis, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les investissements (en euros) dans les PME ciblées pour de nouvelles connaissances et de l'équipement (matériel et logiciel) et des activités de R&D et d'innovation conjointes.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de nouveaux matériels et logiciels y compris des solutions spécialisées dans les technologies de l'information qui peuvent réduire les coûts au minimum et/ou contribuer aux activités de R&D et d'innovation fournis à la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.2.1.C

**Nom de l'indicateur:** Nouveaux investissements (étrangers) (en euros) dans les PME ciblées.

**Unité de mesure:** Euro

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 5 PME/projet \* 50,000 Euro/PME = 1 250 000 Euro Investissements dans les PME

**Valeur de référence:** à mesurer par des enquêtes de projets d'innovation R&D à la fin de 2016

**Définitions / Commentaires:**

Nouveaux investissements étrangers (en euros): Ici, nous nous référons aux investissements intra-régionaux comme les investissements dans les pays voisins avec un véritable bénéfice pour les PME ciblées réalisés par l'Égypte, la Jordanie, la Tunisie, etc. Nous nous référons aussi à des projets d'investissement réalisés par les pays de l'IEV et émis vers l'Europe pour une Méditerranée compétitive. Ces projets d'investissement peuvent inclure, entre autres, le développement et la mise en œuvre d'outils financiers, tels que des bons d'innovation. Selon l'OCDE<sup>55</sup>, les bons d'innovation peuvent être utilisés pour acheter des services innovants auprès des fournisseurs de connaissances (centre de recherche public ou d'autres entreprises en fonction de la définition du programme). Ils sont souvent dirigés aux PME afin d'établir une première relation avec une institution (comme une université locale ou un centre technologique) de sorte que dans l'avenir, les PME chercheront par eux-mêmes des possibilités de collaboration pour innover. Cet instrument fournit des fonds afin que l'entreprise puisse travailler avec un expert externe pour la première fois, acquérir de nouvelles connaissances pour aider les entreprises à innover plus rapidement et plus efficacement. L'OCDE précise que «le système des bons d'innovation est un instrument facile à appliquer sur une base de

<sup>55</sup>

OECD Reviews of Regional Innovation - Regions and Innovation - Collaborating across Borders, OECD (2013).



coopération transfrontalière». Les activités éligibles au financement comprennent la recherche industrielle et le développement expérimental (par exemple les études de faisabilité, la recherche de brevets, l'utilisation de laboratoires et d'équipement de pointe, ou le prototype et les tests). Une condition nécessaire pour accorder un "bon d'innovation transfrontalier" est la présence d'au moins deux PME situées dans deux juridictions transfrontalières différentes dans la liste des bénéficiaires. Les deux PME ou plus peuvent utiliser le bon d'innovation non seulement pour partager la collaboration en R&D mais aussi pour coopérer avec des institutions tiers comme des grandes entreprises, des universités et des centres de recherche. Les domaines dans lesquels les bons d'innovation ont généralement été accordés sont les suivants: l'énergie, les déchets, l'eau, l'agro-alimentaire, les sciences de la vie et les systèmes de haute technologie, etc.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de références seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournis, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les investissements étrangers (en euros) dans les PME ciblées

**Milestone:**

- ✓ Nombre « de bons d'innovation » introduit dans plus de deux pays voisins à la fin de 2019 et 2022

**Indicateurs de réalisation sous A.2: APPUI A L'EDUCATION, A LA RECHERCHE, AU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET A L'INNOVATION**

**Priorité A.2.2 : Soutien aux PME dans l'accès à la recherche et à l'innovation, notamment au moyen du regroupement d'entreprises (clustering)**

**Réalisations indicatives 2.2.1.1:** Nouveaux et/ou services de soutien adaptés, développés en conformité avec les besoins des PME pour augmenter leurs capacités d'innovation et d'efficacité de gestion (par exemple, mentorat, formation, programme de coaching, etc.).

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.2.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre de PME activement impliquées dans les projets en tant que bénéficiaires (IEV CTF)<sup>56</sup>

**Unité de mesure:** PME

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (5 PME + 5 spin-offs)/projet = 50 PME

**Définitions / Commentaires:**

Sur la base d'informations récoltées de la base de données du projet, on se réfère au nombre de PME directement impliquées en tant que bénéficiaires finaux dans les activités financées par l'IEV produites par

<sup>56</sup>

List of Common Output Indicators (COI) for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact/ENPI, September 2014. Indicator ENI CBC 2.

les organismes de soutien aux entreprises et/ou des institutions publiques. Les services de soutien aux PME: Le mentorat, la formation et le programme de coaching pour les besoins des PME participantes sont destinés à offrir une assistance aux PME dans le développement de stratégies d'innovation avec une perspective transfrontalière internationale.

Ces services seront fournis par des organismes de soutien aux entreprises et/ou des institutions publiques. Les besoins des PME sont principalement liés à l'investissement dans des plans stratégiques d'innovation, aux plans d'affaires, au financement, au marketing, à la gestion des ressources humaines, aux conseils techniques, etc.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les PME directement impliquées dans les projets transfrontaliers soutenus par le programme CTF Med. Une attention particulière sera accordée à la façon dont elles interagissent et l'impact du programme sur leurs activités et notamment sur leurs perspectives transfrontalières

**Milestones:**

- ✓ Nombre de services pour le développement des affaires destinés aux micros et PME introduites dans plus de deux pays voisins à la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre de foires commerciales en 2019 et 2022 qui représentent une occasion pour les PME de mettre en valeur leurs activités commerciales et notamment celles liés à l'innovation de la recherche dans leur activités ayant une perspective transfrontalière.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.2.1.1.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre de PME utilisant le soutien du Programme pour coopérer avec les organismes de recherche (IEV CTF 5)<sup>57</sup>

**Unité de mesure:** PME

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (5 PME + 3 spin-offs)/projet = 40 PME

**Définitions / Commentaires:**

Sur la base des données prises de la base de données du projet, on se réfère au nombre de PME qui coopèrent avec les organismes de recherche dans des projets de R&D. Cet indicateur se concentre sur les entreprises en tant que bénéficiaires directs bénéficiant d'un soutien, soit en tant que partenaires ou associés. Au moins une entreprise et un organisme de recherche devraient participer aux projets approuvés dans le cadre de cet objectif thématique. La coopération peut être nouvelle ou déjà existante. La coopération devrait durer au moins toute la durée du projet.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur le contenu et les modalités de coopération entre les PME et les organismes de recherche, les deux étant impliqués dans des projets transfrontaliers soutenus par le programme CTF Med

**Milestone:**

- ✓ Nombre de PME utilisant le soutien du Programme pour coopérer avec les organismes de recherche en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 2.2.1.2: Développement de Services transfrontaliers de soutien et de conseil en**

<sup>57</sup>

List of COI. Indicator ENI CBC Nr. 5.

**matière d'innovation (par exemple bons d'innovation, développement de produits et d'idées, études de marché, ventes, finances et financement, mise en réseau, etc.).**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.2.1.2.c

**Nom de l'indicateur:** Nombre de PME bénéficiant de subventions pour instruments opérationnels (d'équipement) afin de favoriser leur innovation.

**Unité de mesure:** PME

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (5 PME + 5 spin-offs)/projet = 50  
**PME recevant des fonds**

**Définitions / Commentaires:**

Ici, nous nous référons au nombre de PME bénéficiant de subventions directs non-remboursable conditionnés uniquement à l'accomplissement du projet (subventions). Ce soutien financier doit être consacré à la mise en œuvre des instruments opérationnels (équipement) en faveur de l'innovation de PME. Les instruments opérationnels sont des équipements fournis pour soutenir les PME. Ces instruments visent à accroître leurs capacités à développer des activités au niveau transfrontalier transnational. Par conséquent, les PME devront être habilité/ valorisé au niveau transfrontalier grâce à ces instruments<sup>58</sup>.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur l'objectif, l'utilisation et l'impact des instruments qui sont mis à disposition

**Milestone:**

- ✓ Nombre des instruments opérationnels (d'équipement) fournis aux PME à la fin de 2019 et 2020
- ✓ Nombre de PME bénéficiant de subventions pour des instruments opérationnels (équipement) afin de favoriser leur innovation d'ici 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 2.2.1.3: Activités de formation sur mesure pour les PME, les autorités publiques, les chercheurs, les gestionnaires, les entreprises concernées et les utilisateurs finaux.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 2.2.1.3.d

**Nom de l'indicateur:** Nombre de PME utilisant le soutien du Programme pour coopérer dans l'éducation, la R&D et l'innovation (IEV CTF 4)<sup>59</sup>

**Unité de mesure:** PME

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* (5 PME + 5 spin-offs)/projet = 50  
**PME**

**Définitions / Commentaires:**

Ici, nous nous référons au nombre de PME bénéficiant de toute forme de soutien du Programme IEV pour coopérer dans l'éducation, la R&D et l'innovation. La définition des PME est signalé parmi les définitions utiles dans le paragraphe dédié tandis que le sens du «soutien» comprend les subventions, le soutien financier autres que les subventions, le soutien non financier, le soutien qui ne comportent pas de transfert financier direct (telles que l'orientation, le conseil, etc.). Le capital-risque est considéré comme un soutien financier. Dans le cas où le soutien est lié à l'indicateur de la réalisation n°3, une attention particulière sera accordée pour la formation, le coaching et autres activités de conseil.

<sup>58</sup> Source: OP ETC MED 2014-2020 Final draft - 21 May 2014.

<sup>59</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. September 2014. Indicator ENI CBC Nr. 4.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible détaillant l'appui aux programmes fournis aux PME avec une attention particulière accordée à la formation, aux services de coaching, et de conseil.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de PME impliquées dans des foires commerciales organisées en 2019 et 2022 pour mettre en valeur leurs activités commerciales et notamment la recherche dans une perspective transfrontalière.

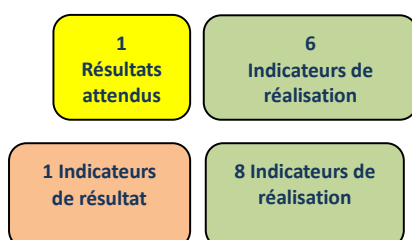
Dans la section suivante, vous trouverez une brève description de chaque indicateur sélectionné pour les résultats attendus, et chaque indicateur sélectionné pour un indicateur de réalisation. Les deux tableaux se rapportent à l'objectif primordial "A.PROMOTION DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL", l'objectif thématique **A.3 : PROMOTION DE L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE** et les priorités correspondantes du nouveau POC.

### OT A.3: Promotion de l'inclusion sociale et lutte contre la pauvreté

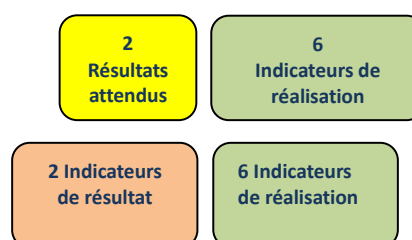
Cette section contient des informations concernant le nombre des résultats attendus, les indicateurs de résultats, les indicateurs de réalisation et le nombre d'indicateurs de réalisation sélectionnés pour les deux priorités de l'OT A.3 du nouveau POC.

#### 2 Priorités

**A.3.1 Fournir aux jeunes, en particulier ceux appartenant à la catégorie des NEETS, des compétences utilisables sur le marché**



**A.3.2 Soutenir les acteurs de l'économie sociale et solidaire**



D'autres détails sur le contenu et le type de chaque indicateur pour chaque priorité sont disponibles dans les tableaux suivants.

#### Indicateurs de résultat sous OT A.3 PROMOTION DE L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

**Priorité A.3.1 : Fournir aux jeunes, en particulier ceux appartenant à la catégorie des NEETS (sans éducation, emploi ou formation), des compétences utilisables sur le marché**

**Résultats attendus 3.1.1:** Augmentation de l'employabilité des femmes (de tout âge) et des jeunes jusqu'à l'âge de 30 ans, en particulier ceux appartenant à la catégorie des NEETS.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.A

**Nom de l'indicateur:** Nombre de femmes (de tout âge) et de jeunes jusqu'à 30 ans, en particulier ceux appartenant aux NEETS, soutenus par le Programme et qui ont trouvé un emploi.

**Unité de mesure:** Contrats d'emploi pour jeunes (18-24 ans), NEETS<sup>60</sup> et femmes

<sup>60</sup>

People Not in Education, Employment or Training (NEET).

**Valeur cible indicative<sup>61</sup>: (5 projets avec un budget moyen de 3400 K<sup>62</sup>) \* 3 pays/projet \* 3 programmes de formations/coaching par pays-projet \* 20 apprenants /année \* 3 ans \* 50% contrats de travail signés = 1 350 personnes nouvellement recrutées**

**Valeur de référence:** 0 (Cela concerne les nouvelles initiatives développées pendant le programme)

**Définitions / Commentaires:**

Nous nous référons ici au nombre de nouveaux contrats d'emploi pour les jeunes (18-24 ans), les NEETS et les femmes comme résultat du soutien du Programme CTF Med. Les fournisseurs locaux travaillent avec les autorités locales (AL) pour identifier les bénéficiaires potentiels pour les nouveaux contrats d'emploi et de veiller à ce que cette disposition réponde aux besoins locaux. Les fournisseurs locaux ont besoin d'estimer la population éligible. Le suivi sera mis en œuvre par les partenaires concernés à l'aide d'enquête sur l'employabilité jusqu'à la fin des activités du projet.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'enquête sur l'employabilité effectuée par les projets financés à la fin de 2019
- ✓ Nombre de contrats d'emploi (à temps partiel et à temps plein) à la fin de 2019 et 2022 (voir aussi l'indicateur trans-sectoriel IEV CRF Med 0,2)

**Indicateurs de réalisation sous OT A.3 PROMOTION DE L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE**

**Priorité A.3.1: Fournir aux jeunes, en particulier ceux appartenant à la catégorie des NEETS, des compétences utilisables sur le marché**

**Réalisations indicatives 3.1.1.1:** Campagnes de marketing pour améliorer les services qui favorisent l'emploi des jeunes.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre de représentants socioprofessionnels ou sectoriels impliqués dans des actions et des réseaux d'inclusion sociale.

**Unité de mesure:** Organisations

**Valeur cible indicative<sup>63</sup>: (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 2 CTF Med pays /projet \* 2 organisations par pays-projet = 20 organisations**

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de représentants socioprofessionnels ou sectoriels impliqués dans des actions et des réseaux d'inclusion sociale. Les représentants socioprofessionnels ou sectoriels comprennent

<sup>61</sup> Comme indiqué ci-dessus, toutes les valeurs cibles de ce plan indicatif doivent être considérées comme provisoires, le nombre de projets devant être approuvés dépendra des décisions du Comité de Suivi Conjoint sur les allocations financières. Ils seront ajustés annuellement.

<sup>62</sup> Pour cette Priorité, il est prévu de répartir 16 929 K Euro sur 2 à 3 projets standards à 3 050 K Euro + 1 projet stratégique à 7 618 K Euro et 1 à 2 projets de capitalisation à 1 693 K Euro.

<sup>63</sup>

les organisations du troisième secteur (Par exemple: organisations caritatives, ONG, fondations, organisations de la société civile, centres de bénévoles<sup>64</sup>, associations, etc.) et les “Entreprises Sociales” qui contribuent à la mise en œuvre des activités du projet, soit en tant que partenaires ou associés. Selon la Commission européenne, les caractéristiques propres aux entreprises sociales sont leur but social et sociétal associé à l'esprit d'entreprise du secteur privé. Les entreprises sociales consacrent leurs activités et réinvestissent leurs surplus pour atteindre des objectifs communautaires plus larges (sociales, sociétales, environnementales) plutôt que la maximisation du profit. Ils ont souvent un caractère innovant, à travers les produits ou les services qu'ils offrent. Ils emploient souvent les membres de la société les plus vulnérables (personnes socialement exclues, les personnes qui ne sont pas couvertes par la sécurité sociale, les jeunes sortis du réseau de protection à l'enfance, etc.) et contribuent ainsi à la cohésion sociale, l'emploi et la réduction des inégalités. Les actions et les réseaux d'inclusion sociale sont mises en œuvre par les représentants des secteurs et des organisations mentionnées ci-dessus qui travaillent en partenariat avec les autres parties prenantes (autorités régionales et locales, universités, etc.) au niveau transfrontalier, afin de planifier et d'organiser des activités qui favorisent le développement des communautés inclusives et durables.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur le but, les activités, les résultats et l'impact des organisations professionnelles social /secteur

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'accords de coopération entre les représentants de ces secteurs pour établir des «réseaux d'inclusion sociale» fournis à la fin de 2019
- ✓ Nombre de campagnes de promotion et de marketing fournis par les réseaux d'inclusion sociale en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.1.1.2: Cours de formation ciblés orientés vers le marché du travail s'adressant aux jeunes (18-24 ans) et aux femmes (de tout âge), en particulier ceux appartenant à des groupes vulnérables.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.2.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre de programmes d'études proposant de nouvelles compétences requises par le marché du travail (nouvelles professions).

**Unité de mesure:** matériel pédagogique

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 différent cours de formations /projet \* 3 matériels pédagogiques /cours de formations = 45 matériels pédagogiques

**Définitions / Commentaires:**

Nous nous référons ici au nombre des matériels pédagogiques nouveaux et améliorés qui se sont développés pour les cours de formation ciblés aux jeunes (en particulier ceux qui appartiennent aux NEETS) et aux femmes, afin d'accroître et d'améliorer leurs compétences pour trouver un emploi. Un nombre de nouvelles professions sera créé dans les territoires de la région méditerranéenne et un nombre de programmes nouveaux et améliorés seront fournis pendant la période de 2014-2020. Les matières pédagogiques seront bien documentées et archivés par les organisations du secteur social qui fournissent

<sup>64</sup>

Nous nous référons ici aux représentants du secteur sans but lucratif et bénévole.



ces cours de formation.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les matières pédagogiques développés et utilisés dans les cours de formation fournis, leur contenu, la pertinence, l'efficacité et l'impact sur les apprenants afin de trouver un emploi grâce à ces formations.

**Milestone**

- ✓ Nombre de catalogues dans différentes langues (arabe, français et anglais) du nouveau matériel pédagogique pour les employeurs, les apprenants et le personnel des organisations formées à la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.2.c

**Nom de l'indicateur:** Nombre de cours de formation conçus et ciblés pour les jeunes (18-24 ans) (en particulier ceux appartenant aux NEETS) et les femmes.

**Unité de mesure:** Jours de formations

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 2 pays CTF Med/Projet \* 3 cours de formation/projet-pays/année \* 3 ans \* 5 jours de formations/cours de formations = 450 jours de formations

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur se réfère au nombre de cours de formation conçus et ciblés pour les jeunes (18-24 ans) (en particulier ceux appartenant aux NEETS) et les femmes. Les jeunes NEETS et les femmes situées dans une certaine zone sont les bénéficiaires des cours de formations pour améliorer leur qualité de vie et assurer une meilleure intégration dans le travail. Le nombre d'apprenants qui assistent à ces cours de formation sera également documenté. L'intégration accrue doit être une conséquence directe de ce soutien. Les personnes qui terminent les cours de formation seront en mesure de trouver un emploi.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les cours de formation fournis, leur secteurs/contenu, participation, impact, grâce aux cours, sur les apprenants pour trouver un emploi

**Milestones:**

- ✓ Nombre de certificats de réussite des cours de formation en 2019 et 2022 comme résultat de l'appui du programme à tous les projets financés

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.2.d

**Nom de l'indicateur:** Nombre de jeunes, NEETS et des femmes formés.

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K<sup>65</sup>) \* 3 pays/projet \* 3 formations/coaching programmes par pays-projet \* 200 apprenants/année (25/mois sur 8 mois/année) \* 3 ans \* 80% taux de réussite = 14,400 personnes formées

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur couvre la population des jeunes, NEETS et femmes (y compris les personnes vulnérables ou

<sup>65</sup>

Pour cette Priorité, il ya 18 900 K € répartis sur 3 projets standards avec un budget moyen de 2 835 K Euro + 1 projets stratégiques avec un budget moyen de 8 505 K Euro et 2 projets de capitalisation avec un budget moyen de 945 K Euro.

marginalisés dans une zone déterminée) qui bénéficient des activités (ex. les formations) visant à accroître leurs compétences et leur intégration sur le marchés de l'emploi et plus largement dans la société. L'intégration accrue doit être une conséquence directe du soutien du Programme CTF Med. L'objectif des projets CTF Med est de fournir une formation à un certain nombre de personnes (y compris les jeunes, les NEETS et les femmes) afin d'augmenter le taux d'emploi. En particulier, les personnes marginalisées y compris les immigrants, les minorités ethniques, les handicapés, etc. seront ciblés. Les formations comprennent: les stages, l'apprentissage et les soutiens spécialisés auprès des jeunes, des NEETS et des femmes les plus marginalisés et défavorisés afin de les aider à réussir la transition entre l'éducation et la vie professionnelle en améliorant les conseils et l'orientation professionnelle, et le renforcement de l'engagement avec les employeurs.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les jeunes, NEETS, femmes formés en spécifiant les types de formation, l'assistance, le niveau de satisfaction, le résultat de l'employabilité et les nouveaux contrats d'emploi.

**Milestone:**

✓ Nombre des certificats de réussite de l'apprentissage et de stage, etc. fournis à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.1.1.3: Outils méthodologiques d'apprentissage innovants et soutenus par les nouvelles technologies (réseaux sociaux, téléphones portables).**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.3.e

**Nom de l'indicateur:** Nombre de médias sociaux ciblant spécifiquement l'apprentissage des jeunes au chômage et des femmes.

**Unité de mesure:** Les médias sociaux affichant les outils d'apprentissage créés

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 différent cours de formations /projet \* 5 matériel pédagogique/cours de formation \* 2 (au moins) outils de réseaux sociaux / matériel pédagogique = 150 médias sociaux affichant les outils créés

**Définitions / Commentaires:**

La participation active dans les pratiques professionnelles et sociales, les compétences sociales et les réseaux sociaux jouent un rôle d'une importance croissante. Les médias interactifs ou Web 2.0, les plateformes d'apprentissage en ligne ainsi que les cours en ligne, les réseaux sociaux spécialisés, etc. offrent des possibilités d'apprentissage informel, qui vont au-delà du simple ajout d'outils numériques aux méthodes d'apprentissage traditionnelles. Les nouveaux médias sociaux (y compris les chaînes youtube, linkedin, etc.) offrent de nouvelles possibilités dans les domaines de l'interaction, la participation, et sont essentiels à l'innovation sociale de l'apprentissage, à la fois pour la conception d'outils d'interaction sociale et d'outils pédagogiques qui sous-tendent les programmes récemment mis au point.

L'exclusion numérique peut marginaliser les jeunes à risque (ex. les jeunes marginalisés, les jeunes au chômage de longue durée et les femmes, NEET). Les médias sociaux soutiennent l'inclusion sociale des jeunes à risque. Les médias sociaux peuvent être un excellent moyen pour les jeunes et les femmes au chômage de rester en contact avec les postes vacants ou autre support, suivre les centres d'emploi locaux sur les réseaux sociaux (par exemple Twitter), ou suivre les employeurs avec qui ils aimeraient travailler. Les réseaux sociaux sont devenus la principale source d'information mise à jour, y compris l'actualité quotidienne et les événements sur l'emploi.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les médias sociaux utilisés pour accompagner les matériels pédagogiques développés et les cours de formation fournis; ils devront donner à la fois les spécifications techniques et pédagogiques nécessaires pour d'autres utilisations.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de médias sociaux affichant les outils d'apprentissage créés tels que les plateformes d'apprentissage en ligne et les cours en ligne à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.1.1.4: Actions de coaching et tutorat avec les principaux mentors, en particulier les femmes, disposant d'une expérience réussie aussi bien dans le monde de l'entreprise que de la société civile.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.4.f

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'associations (civiques, sports, arts du spectacle) lancées par les jeunes, les NEETS et les femmes.

**Unité de mesure:** Associations

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 3 cours de formation/projet-pays/année \* 3 ans \* 1 Association/3 cours de formations = 30 Associations

**Définitions / Commentaires:**

Ici nous nous référons au nombre d'associations (civiques, sports, arts du spectacle) lancées par les jeunes, les NEETS et les femmes qui pourraient être soutenues par des autorités locales et régionales par des mesures appropriées. Ces associations sont l'un des piliers de la cohésion sociale dans les municipalités ou les régions où elles se trouvent. C'est un moyen idéal pour la participation des jeunes et la mise en œuvre des politiques de jeunesse dans les domaines du sport, de la culture, de l'artisanat et des métiers de l'art, des arts du spectacle et d'autres formes de création et d'expression, ainsi que dans le domaine de l'action sociale.

Afin de développer le secteur associatif local et régional pour les jeunes, les autorités locales et régionales sont encouragées, par des mesures appropriées, à apporter leur soutien en particulier aux organisations qui forment les animateurs, animateurs sociaux-éducatifs et animateur de club de jeunes, qui jouent un rôle vital dans la vie au niveau local et régional.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les cours de formations (avec leurs outils d'apprentissage et de médias sociaux) ayant réussi à soutenir les apprenants dans la création d'associations dans les domaines du travail social/, sports, arts du spectacle et autre expression artistique/culturelle.

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'Associations lancé à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.1.1.5: Initiatives visant à mieux relier l'enseignement et la formation techniques et professionnels (EFTP) aux besoins du marché et des secteurs socioprofessionnels.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.5.g

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'accords entre établissements d'EFTP et le secteur des entreprises.

**Unité de mesure:** Accords

**Valeur cible indicative: (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 1 EFTP institutions par pays-projet \* 2 accords/EFTP = 20 accords**

**Définitions / Commentaires:**

Les partenariats écoles-industries sont généralement mis en place pour satisfaire les besoins des entreprises locales plutôt que de fournir des compétences propres et transférables spécifique au travail. Au-delà de ces initiatives locales, il y a peu de participation de la part des employeurs dans le système de l'EFTP. Ici nous nous référons au nombre d'accords entre les institutions d'EFTP et les entreprises qui seront soutenues pour fournir un cadre institutionnel afin de renforcer la participation industrie/entreprise dans l'EFTP. Dans ce cadre, les acteurs permanents devraient encourager les bénéficiaires industrie/entreprise à s'engager à tous les niveaux dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et des programmes de l'EFTP; Développer des programmes d'incitations pour les partenariats entre les établissements d'EFTP et les entreprises; S'assurer que les enseignants et les formateurs sont bien préparés pour collaborer avec l'industrie; Encourager les échanges et les partenariats entre les institutions de l'EFTP et les industries/entreprises, de sorte que les enseignants et les formateurs professionnels passent du temps dans les entreprises afin de mettre à jour leurs connaissances et les formateurs professionnels des entreprises passent du temps dans les EFTP afin d'améliorer leurs compétences pédagogiques; Encourager les associations locales des entreprises de formations à gérer et soutenir des offres de stages de formation aux écoles professionnelles.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les relations de travail et accords initiés, développés et entretenus.

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'accords entre établissements d'EFTP et le secteur des entreprises fournis à la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre de partenariat d'«EFTP-industrie/entreprise» fournis à la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.1.1.6: Initiatives d'emploi social mises en œuvre conjointement par les institutions publiques et les organisations de la société civile.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.1.1.6.h

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'institutions publiques engagées (par exemple à travers de chartes, protocoles, protocoles d'entente) dans les programmes de soutien à l'emploi pour favoriser l'employabilité des jeunes et des femmes.

**Unité de mesure:** Institutions publiques

**Valeur cible indicative: (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 2 Institutions publiques par pays-projet = 20 Institutions publiques**

**Définitions / Commentaires:**

Ici nous nous référons au nombre d'institutions publiques engagées dans les programmes de soutien à l'emploi pour favoriser l'employabilité des jeunes et des femmes (par exemple à travers des programmes de stage et d'apprentissage). Les partenariats transfrontaliers, nationaux et locaux (via des chartes, protocoles, protocoles d'entente) seront établis pour favoriser la participation des différents acteurs (comme les responsables politiques, les institutions publiques, le secteur privé) dans la formulation et la mise en œuvre de programmes de soutien à l'emploi pour favoriser la création d'emplois décents destinés aux jeunes et

aux femmes.

Comme indiqué par l'OIT<sup>66</sup>, “au niveau international, le système multilatéral peut établir des alliances stratégiques et des partenariats dans le but d'influencer la prise de décision et placer l'employabilité des jeunes au centre de l'agenda mondial du développement, notamment en préconisant les priorités et objectifs spécifiques de l'employabilité des jeunes comme défini dans le programme de développement pour l'après-2015” .

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur l'inclusion et la participation des institutions publiques dans les projets et notamment dans le renforcement des programmes d'emploi pour les femmes et les jeunes

**Milestone:**

- ✓ Nombre de programmes de soutien à l'emploi pour favoriser l'employabilité des jeunes et des femmes menant à des emplois productifs fournis par les établissements publics, en collaboration avec d'autres acteurs (par exemple, le secteur privé) à la fin de 2019 et 2022

**Indicateurs de résultat sous OT A.3 PROMOTION DE L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE**

**Priorité A.3.2: Soutenir les acteurs de l'économie sociale et solidaire, notamment en termes d'amélioration de leurs capacités et de la coopération avec les administrations publiques pour la fourniture de services**

**Résultats attendus 3.2.1: Accès élargi à et qualité améliorée des services sociaux existants en faveur des personnes vulnérables.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.2.1.A

**Nom de l'indicateur:** Population couverte par les services sociaux améliorés comme conséquence directe de l'appui au Programme (IEV CTF 9)<sup>67</sup>

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative** <sup>68</sup>: (5 projets avec un budget moyen de 3400 K<sup>69</sup>) \* 3 pays/projet CTF Med \* 3 organisations par pays-projet \* 1,000 personnes/année/organisation \* 3 ans = 135 000 personnes

**Valeur de référence:** 0 (Cela concerne les nouvelles initiatives développées pendant le programme)

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur couvre la population intéressée par les services sociaux améliorés comme conséquence

<sup>66</sup> Promoting youth transitions to decent work: Empowering young people through employment. A background paper for the Global Youth Forum, Bali, ILO, 4 – 6 December 2012.

<sup>67</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. September 2014. Indicator ENI CBC Nr. 9.

<sup>68</sup> Ce sont en effet des valeurs cibles provisoires, car il n'est pas encore clair combien de projets seront approuvés dans le cadre de cette priorité. Ils seront ajustés après les conclusions sur la sélection des projets dans un premier appel à propositions.

<sup>69</sup> Pour cette Priorité, il est prévu de répartir 16 929 K Euro sur 2 / 3 projets standard avec un budget moyen de 3 050 K Euro + 1 projet stratégique avec un budget moyen de 7 618 K Euro et 1 / 2 projets de capitalisation avec un budget moyen de 1 693 K Euro.

directe de l'appui du Programme. Il comprend l'amélioration des services existants ou l'introduction de nouveaux services comme conséquence directe des activités des projets. Les projets IEV CTF Med devraient promouvoir les mécanismes de coordination qui sont nécessaires pour assurer des partenariats appropriés avec les acteurs privés (aussi bien à but lucratif qu'à but non lucratif). Les partenariats établis avec les acteurs au niveau local favoriseront la cohérence et la complémentarité des services sociaux et amélioreront leurs qualités. L'indicateur exclut le comptage multiple au niveau du projet, même si l'intervention comprend plusieurs services visant les mêmes personnes, les personnes attribuées à plusieurs groupes de bénéficiaires doivent être comptés une seule fois.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les services sociaux ciblés et sur l'effet des améliorations résultant des activités financés.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de services sociaux amélioré envers les personnes vulnérables en 2019 et 2022
- ✓ Nombre de personnes soutenues par les améliorations des services sociaux en 2019 et 2022

**Résultats attendus 3.2.2: Capacités opérationnelles de planification et de coopération des administrations publiques et des parties prenantes à fournir des services sociaux renforcés.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.2.2.B

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'accords entre les administrations publiques et les parties prenantes pour la planification et la mise en œuvre coordonnée des services sociaux.

**Unité de mesure:** Accords

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 3 organisations par pays-projet \* 1 Accords/organisation = 45 accords

**Valeur de référence:** à mesurer à partir de l' enquête de base d'ici la fin de 2016. Cela réfère au nombre d'accords similaires conclus entre les partenaires publics et privés les 2 dernières années avant le début du programme CTF Med. Ces partenaires privés sont directement impliqués et soutenus par le programme CTF Med 2014-2020;

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'accords conclus entre les administrations publiques et les organisations civiles pour une planification coordonnée et la mise en œuvre des services sociaux. Les projets IEV CTF Med devraient promouvoir les mécanismes de coordination qui sont nécessaires pour assurer des partenariats appropriés entre les administrations publiques et les organisations civiles (à but non lucratif). Les partenariats établis avec les acteurs au niveau local favoriseront la cohérence et la complémentarité des services sociaux et amélioreront leurs qualités.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisé pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources

externes disponible sur les services sociaux conçus et fournis par les projets et leurs partenaires, ainsi que les accords de coordination effectués entre les partenaires

**Milestones:**

- ✓ Nombre de mesures visant à favoriser l'innovation et les réformes dans les services sociaux disponibles à la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre d'accords entre les organisations (publiques- société civile) pour la livraison des services sociaux à la fin de 2019 et 2022

**Indicateurs de réalisation dans le cadre de l'OT A.3 PROMOTION DE L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE**

**Priorité A.3.2: Soutenir les acteurs de l'économie sociale et solidaire, notamment en termes d'amélioration de leurs capacités et de la coopération avec les administrations publiques pour la prestation de services**

**Réalisations indicatives 3.2.1.1: Projets sociaux pilotes développés conjointement pour les services sociaux au profit des populations vulnérables.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.2.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre de professionnels des services sociaux participant à des échanges ou à des activités transfrontalières (IEV CTF 13<sup>70</sup>)

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 3 organisations par pays-projet \* 10 employés/organisation = 450 personnes

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur se réfère au nombre de professionnels des services sociaux participant à des échanges ou des activités transfrontalières. Les participants sont ceux qui prennent part dans ces initiatives. La participation implique une participation active dans les activités produites par les projets. Les personnes qui ont participé passivement et/ou indirectement à des événements, étant sur les listes d'e-mail ou en recevant des brochures ou en visitant les sites Web, et autres engagements passifs similaires, ne doivent pas être prises en considération. Le professionnel des services sociaux est une personne qui travaille sur différents aspects des services sociaux. Selon la Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté Européenne, Rev. 2, ces activités sont en grande partie cohérente avec toute la catégorie Q (Santé Humaine et Action Sociale) ainsi que les catégories 84.12 (Règlement des activités de prestation de soins de santé, d'éducation, des services culturels et autres services sociaux, à l'exclusion de la sécurité sociale), et 84.30 (activités de sécurité sociale obligatoire). En raison des différences entre les normes et pratiques nationales, il est possible qu'une telle classification stricte des professionnels des services sociaux ne soit pas toujours possible. Le professionnel peut travailler pour le secteur public, privé ou dans le troisième secteur (inclus les ONG). L'échange ou activité transfrontalier: un projet ou une activité impliquant des participants d'au moins deux pays participants. Les échanges ou les activités transfrontalières doivent être une conséquence directe du soutien du programme IEV CTF. Le comptage multiple au niveau du projet doit être éliminé. Un

<sup>70</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. September 2014. Indicator ENI CBC Nr. 13.



professionnel des services sociaux participant à un échange, une activité ou plusieurs est toujours considéré comme étant un seul professionnel des services sociaux. L'élimination de comptage multiple au niveau du programme peut être difficile à exécuter.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront rendus, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur la participation des organisations des services sociaux dans des échanges ou activités transfrontaliers, le contenu de ces échanges ou activités transfrontaliers et les conclusions sur la qualité de la prestation des services sociaux

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'études de cas sur la prestation de services sociaux par des professionnels participant à des activités transfrontalières
- ✓ Nombre de certificats de participation fournis en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.2.1.2: Événements transfrontaliers d'apprentissage et partage entre différents acteurs abordant des problèmes sociaux spécifiques.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.2.1.2.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre de manifestations transfrontalières des services sociaux prises en charge par les projets de CTF Med.

**Unité de mesure:** Evènements

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 3 organisations par pays-projet \* 1 évènement par pays-projet = 15 évènements

On suppose que les professionnels des services sociaux n'assisteront pas seulement à manifestations transfrontalières organisées par leur propre projet, mais aussi par d'autres projets)

**Définitions / Commentaires:**

Les personnes impliquées dans ces activités participeront à des événements transfrontaliers des services sociaux organisés avec le soutien du Programme IEV CTF Med. Les événements transfrontaliers sur les services sociaux sont des conférences, des ateliers, des webinaires, visioconférence, etc., impliquant des participants d'au moins trois pays méditerranéens. Les événements doivent être une conséquence directe du soutien. L'objectif de ces événements est de rassembler un public aux multiples parties prenantes afin de faciliter le débat sur les questions thématiques pertinentes dans le secteur domaine des services sociaux. Les événements permettent aux participants du projet, les experts et les acteurs européens clés d'acquérir une meilleure compréhension des évolutions du secteur des services sociaux. Le nouveau programme veut formuler des réponses concrètes aux défis de demain et contribuer sensiblement à la modernisation du secteur des services sociaux.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournis, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les événements transfrontaliers, le contenu de ces événements transfrontaliers et sur les principales conclusions à propos de la qualité de la prestation des services sociaux

**Milestone:**

- ✓ Nombre de certificats de participation fournis en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.2.1.3: Établissement et/ou renforcement des acteurs sociaux et de solidarité.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.2.1.3.c

**Nom de l'indicateur:** Nombre de nouvelles entreprises sociales établies et renforcées.

**Unité de mesure:** Nouvelles entreprises sociales

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 1 entreprises sociales par pays/projet \* 80 % succès = 12 entreprises sociales

**Définitions / Commentaires:**

Selon la Commission européenne, "les entreprises d'économie sociale se caractérisent par une forte implication personnelle de ses membres dans la gestion de l'entreprise et l'absence de recherche de profits en vue de rémunérer ses actionnaires. Du à leur manière de faire des affaires qui associe la performance économique, le fonctionnement démocratique et la solidarité entre les membres, ces entreprises contribuent à la réalisation d'objectifs communautaires importants, en particulier dans les domaines de l'emploi, la cohésion sociale, le développement régional et rural, la protection de l'environnement, la protection des consommateurs et les politiques de sécurité sociale"<sup>71</sup>. Ces entreprises sont présentes dans presque tous les secteurs de l'économie, tels que la banque, l'assurance, l'agriculture, l'artisanat, divers services commerciaux, la santé et les services sociaux, etc. Les coopératives, les mutuelles, les associations, les fondations et d'autres organismes qui réalisent des activités économiques et commerciales dont le règlement du travail respecte les principes mentionnés ci-dessus, sont également des exemples de cette forme alternative d'entreprise<sup>72</sup>.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur la création et la performance des entreprises sociales, comme décrit ci-dessus

**Milestone:**

- ✓ Nombre de nouvelles entreprises sociales établies et renforcées en 2019 et 2022
- ✓ La population couverte par l'appui fourni par les nouvelles entreprises sociales doit être estimé lors de l'évaluation à mi-parcours (2019) et lors de l'évaluation finale (2022).

**Réalisations indicatives 3.2.2.4:** Ateliers, plateformes en ligne, etc., d'apprentissage et de partage d'informations sur les modalités de coopération pour la prestation des services sociaux.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.2.2.4.d

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'institutions publiques impliquées dans l'inclusion sociale au titre de projets CTF Med.

**Unité de mesure:** Institutions publiques

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 2 Institutions publiques par pays-projet = 30 Institutions publiques

**Définitions / Commentaires:**

Sur la base des données des projets, on se réfère au nombre d'institutions publiques (nationales, régionales et locales) directement impliqués en tant que bénéficiaires finaux des activités portant sur l'inclusion sociale et financées par le programme IEV CTF MED. Les institutions publiques appartiennent au groupe cible et ont été des bénéficiaires directs du soutien (incl. soutien non financier tels que l'orientation, le conseil, les activités de sensibilisation, etc.). Les institutions/autorités publiques qui prennent sporadiquement part aux

<sup>71</sup> Source: <http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/promoting-entrepreneurship/social-economy/#h2-2>

<sup>72</sup> Action Plan for the encouragement and development of Social Economy in the Euro-Mediterranean Partnership", edited by ESMED/OECD 2011).

formations ou aux événements informatifs, aux actions de réseautage et autres engagements intermittents similaires ne seront pas pris en compte. L'inclusion sociale implique l'accès aux opportunités, à différentes options et choix de vie et d'avoir les ressources et les soutiens appropriés ainsi que la capacité personnelle, la confiance en soi et la résilience individuelle pour en tirer le meilleur parti. Pour qu'une organisation (y compris une institution publique), réponde aux critères d'inclusion sociale, elle doit comporter des actions délibérées prises pour éliminer ou réduire les obstacles contre l'inclusion et pour créer des opportunités qui facilitent et encouragent la pleine participation. Les actions d'inclusion sociale sont des actions faites en collaboration avec différentes organisations impliquées dans des projets de la CTF Med pour répondre aux priorités clés du développement social et des questions d'inclusion sociale dans les pays méditerranéens. Ceux-ci peuvent inclure, par exemple, des projets pilotes destinés à promouvoir des modèles innovants pour la coopération et le partenariat entre les institutions publiques, les entreprises et les entreprises sociales.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les institutions publiques impliquées et leurs actions

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'institutions publiques impliquées dans des actions d'inclusion sociale financées par les projets CTF Med en 2019 et 2022
- ✓ La population couverte par le soutien fourni par de nouvelles entreprises sociales estimées par les projets et rapportées en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.2.2.5: Études de cas, rapports et analyses des modalités de prestation des services sociaux.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.2.2.5.e

**Nom de l'indicateur:** Nombre de plans d'action pour coordonner la prestation de services sociaux.

**Unité de mesure:** Plans d'action

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 2 Institutions publiques par pays-projet \* 1 Plans d' action /par institutions publiques = 30 Plans d'action

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur mesure le nombre de plans d'action pour coordonner la prestation de services sociaux pour soutenir les populations vulnérables dans les différents pays participants. Ces plans d'action sont principalement faits ou approuvés par les institutions publiques en collaboration avec la société civile ou les organisations d'entreprises privées et sont donc un indicateur que les activités pour l'inclusion sociale est étroitement coordonnée et organisée avec les institutions publiques. Les services sociaux visent à améliorer la qualité de vie et la protection sociale, comme par exemple la sécurité sociale, les services d'aide sociale, les services d'emploi et de formation, le logement social, garde d'enfant et les services de soins de longue durée. Ils sont fournis par les autorités publiques ou confiés à des entités privées. La Commission européenne utilise les deux catégories suivantes pour conceptualiser les services sociaux d'intérêt général (SSIG): les régimes légaux et complémentaires de sécurité sociale couvrant les principaux risques de vie; Autres services directement fournis à un individu qui visent à son inclusion sociale et à sauvegarder son/ses droits fondamentaux, tels que les services d'aide sociale, les services d'emploi et de formation, le logement social, la garde d'enfant ou les services de soins de longue durée. Conformément à la stratégie d'inclusion active, la CE considère cette dernière catégorie de services particulièrement pertinente.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront rendus, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur comment la coordination avec les institutions publiques a abouti à des plans d'action approuvés par ces dernières et/ou en coordonné avec d'autres acteurs

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'enquêtes (questionnaires, etc.) sur les services sociaux complété à la fin de 2016
- ✓ Nombre et analyse des plans d'actions sur les services sociaux complétés à la fin de 2019
- ✓ Nombre d'études de cas sur les différentes modalités, les rôles et l'impact de la participation des institutions publiques dans les actions d'inclusion sociale avec d'autres acteurs pertinents (Par exemple: les organisations de la société civile, les PME et les entreprises sociales pour l'inclusion sociale), etc. rendus en 2019 et 2022
- ✓ Une estimation de la population couverte par le soutien des plans d'action est prévue en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 3.2.2.6: Échanges de personnel transfrontalier et formations communes entre les autorités publiques pour planifier, mettre en œuvre et coordonner la prestation des services sociaux.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 3.2.2.6.f

**Nom de l'indicateur:** Nombre de professionnels des services sociaux participant à des échanges ou activités à caractère transfrontalier (IEV CTF 13<sup>73</sup>)

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 10 professionnels par pays-projet = 150 personnes

**Définitions / Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de professionnels des services sociaux qui travaillent dans les institutions publiques participant aux échanges ou aux activités transfrontaliers. Les participants sont ceux qui prennent part dans ces initiatives. La participation implique une participation active dans les activités des projets. Les personnes qui participent passivement et/ou indirectement à des événements, qui sont sur les listes des e-mails ou reçoivent des brochures, ou visitent des sites Web, et d'autres engagements passifs similaires, ne doivent pas être pris en compte. Le professionnel des services sociaux est une personne qui travaille dans différents aspects des services sociaux. Le professionnel peut travailler pour le secteur public, privé ou pour le troisième secteur (cela inclus les ONG). L'échange ou l'activité transfrontalière est un projet ou une activité impliquant des participants d'au moins deux pays IEV CTF participants. L'échange ou l'activité doit être une conséquence directe du soutien. Le comptage multiple au niveau du projet doit être éliminé. Un professionnel de service social participant dans plus d'un échange ou d'activité est considéré comme un seul professionnel de service social. Il se peut que l'élimination du comptage multiple au niveau du programme soit difficile à exécuter.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur l'engagement des institutions publiques et leur participation aux activités et aux événements transfrontaliers et comment cela pourrait augmenter l'inclusion sociale

**Milestone:**

- ✓ Nombre de certificats de participation fournis aux professionnels des services sociaux (p.ex. formation,

<sup>73</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. September 2014. Indicator ENI CBC Nr. 13.

ateliers, etc.) en 2019 et 2022

Dans la section suivante, vous trouverez une brève description de chaque indicateur sélectionné pour les résultats attendus, ainsi qu'une description pour chaque indicateur sélectionné sur les 'indicateurs de réalisation. Les deux tableaux se rapportent à l'objectif primordial **"B. RELEVER LES DEFIS COMMUNS EN MATIERE D'ENVIRONNEMENT"**, l'objectif thématique **B.4 - PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE** et les priorités correspondantes du nouveau POC

### 3.5 B.RELEVER LES DEFIS COMMUNS EN MATIERE D'ENVIRONNEMENT

Cette section contient des informations concernant le nombre de résultats attendus, les indicateurs de résultats, les indicateurs de réalisation et le nombre d'indicateurs de réalisation sélectionnées pour les priorités correspondantes à "l'OT B.4 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE".

#### Stratégie IEV CTF Med Présentation (2/2)

##### 1 Objectif Primordial

B. Relever les défis communs en matière d'environnement

##### 1 Objectif Thématique

B.4 - Protection de l'environnement, adaptation au et atténuation du changement

#### OT B.4 - Protection de l'environnement, adaptation au et atténuation du changement climatique

Cette section contient des informations concernant le nombre de résultats attendus, les indicateurs de résultats, les indicateurs de réalisation et le nombre d'indicateurs de réalisation sélectionnées pour les quatre priorités de l'OT B.4 du nouveau POC.

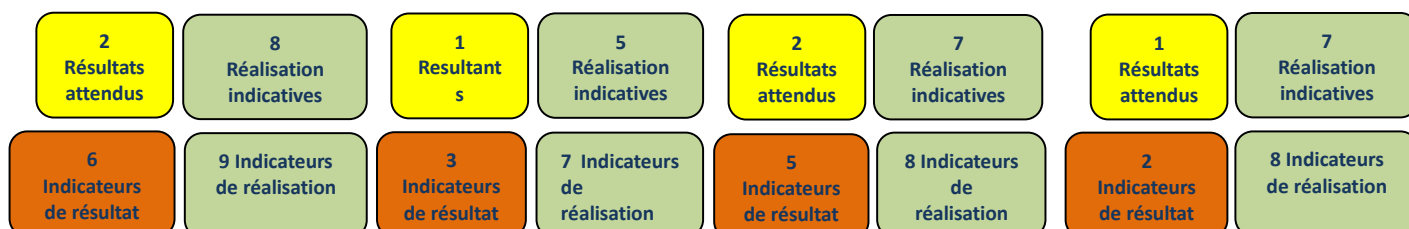
##### Quatre priorités

B.4.1 Soutenir les initiatives durables visant à trouver des solutions innovantes et technologiques pour accroître la gestion efficace de l'eau et encourager l'utilisation de ressources en eau non conventionnelles

B.4.2 Réduire la production de déchets municipaux, promouvoir le tri sélectif à la source et l'exploitation optimale, notamment de la composante organique

B.4.3 Soutenir les rénovations énergétiques économiquement rentables et innovantes en fonction du type de bâtiment et des zones climatiques, en mettant l'accent sur les bâtiments publics

B.4.4 Incorporer l'approche de gestion éco-systémique à la GICZ dans la planification du développement local, à travers l'amélioration de la coordination intra-territoriale entre les différentes parties prenantes.



Autres détails sur le **contenu** et le **type** de chaque indicateur sont disponibles dans les tableaux suivants.

**Indicateurs de résultat B.4 : PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE**

**Priorité B.4.1 : Soutenir les initiatives durables visant à trouver des solutions innovantes et technologiques pour accroître la gestion efficace de l'eau et encourager l'utilisation de ressources en eau non conventionnelles**

**Résultats attendus 4.1.1:** Adoption accrue de technologies et systèmes innovants et durables de gestion efficace de l'eau dans l'agriculture par les pouvoirs publics, les institutions spécialisées et les autres parties prenantes concernées.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.A

**Nom de l'indicateur:** Surface en hectare de terres irriguées avec des eaux usées et des sources d'eau non-conventionnelle ou équipées de systèmes d'irrigation modernes et efficaces.

**Unité de mesure:** Hectares

**Valeur cible indicative<sup>74</sup>:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K<sup>75</sup>) \* 2 pays/projet CTF Med \* 50 agriculteurs par pays-projet \* ½ hectare/ agriculteurs = 150 hectares

**Valeur de référence:** Cela portera sur la surface de terrains déjà irrigués par les agriculteurs dans les territoires ciblés qui sont impliqués dans les projets soutenus par le Programme CTF Med 2014-2020; à mesurer par les bénéficiaires durant les enquêtes de référence

**Définitions/Commentaires:**

Sur la base des rapports de projet, nous nous référons à l'augmentation de la surface de terrains agricoles irrigués avec des eaux usées traitées ou équipés de systèmes d'irrigation modernes et efficaces comme étant une conséquence directe de l'appui du Programme CTF Med pour la période 2014- 2020 (Il ne mesure pas les terrains irrigués par les agriculteurs avant le début du programme). Cela comprend les matériels d'irrigation hautement efficace pour améliorer l'utilisation de l'eau ainsi que des équipements pour l'amélioration du traitement des eaux usées utilisé dans le secteur agricole. Ces systèmes peuvent servir un

<sup>74</sup> Comme indiqué ci-dessus, toutes les valeurs cibles de ce plan indicatif doivent être considérées comme provisoires, le nombre de projets devant être approuvés dépendra des décisions du CdS sur les allocations financières. Ils seront ajustés annuellement.

<sup>75</sup> Pour cette Priorité, il est prévu de répartir 18,810 K Euro sur 3 projets standards à 2,820 K Euro + 2 projets stratégiques à 4,230K Euro et 2 projets de capitalisation à 940 K Euro.

seul agriculteur ou des groupes d'agriculteurs dans la même zone. Bien que l'indicateur se réfère à la superficie de terrains agricoles irrigués, cela concerne les terres cultivées par les agriculteurs qui ne possèdent pas ou ne louent pas plus de 5 hectares de terres et qui n'ont pas une connexion réelle à un système de traitement des eaux usées et/ou à un système efficace d'irrigation.

La limite de 5 hectares/agriculteur en tant que locataire ou propriétaire est défini pour se centrer sur les petits agriculteurs qui gèrent les exploitations agricoles et non pas privilégier les grands propriétaires de terrains ou ceux qui n'exploitent pas directement leur terrain mais les louent.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur l'augmentation de la superficie d'irrigation traitée par les systèmes mentionnés ci-dessus, l'augmentation de la productivité, la production et les revenus ainsi que l'augmentation de la valeur des terres agricoles irriguées.

**Milestone:**

- ✓ Des rapports de synthèse - disponible en 2019 et 2022 - sur le nombre d'agriculteurs qui ont installé ou ont bénéficié de nouveaux équipements (par exemple les systèmes d'irrigation goutte à goutte ou le traitement des eaux usées) ou l'adoption de méthodes de gestion de l'eau avancées pour l'irrigation des terrains et la conservation des ressources hydriques.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.B

**Nom de l'indicateur:** Nombre de mesures et initiatives pour mettre en valeur, échanger, tester et transmettre des solutions de gestion de l'eau aux utilisateurs finaux dans le secteur agricole en vue d'améliorer l'utilisation efficace de l'eau et la qualité ainsi que l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles dans les pratiques agricoles.

**Unité de mesure:** Mesures

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 10 mesures/projet = 30 mesures

**Valeur de référence:** 0 (Cela concerne les nouvelles initiatives développées pendant le programme)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de réseaux, de documentation, des mesures de communication et des initiatives visant à mettre en valeur, à échanger, tester et transférer l'utilisation efficace et la gestion de l'eau ainsi que des solutions concernant la gestion des ressources d'eau non conventionnelles (NCWR en anglais) qui ont été développées et mises en œuvre par les bénéficiaires dans le secteur agricole et d'autres parties prenantes (par exemple les agences de l'eau, les chercheurs, les conseillers, les ONG, les Etats membres, les entreprises, les autorités publiques) comme conséquence des projets impliqués dans le Programme CTF Med. Les mesures peuvent inclure: La mise en place des réseaux thématiques<sup>76</sup> sur l'eau dans l'agriculture avec une large participation des praticiens et d'autres parties prenantes dans toute la

<sup>76</sup>

Selon le concept d'un « réseau thématique » sur la productivité agricole et la durabilité, il s'agit du soutien des connaissances et des meilleures pratiques, ainsi que l'échange de connaissances sur des thèmes spécifiques. Plus de détails disponibles sur: <http://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/content/connecting-people-speed-innovation>



région méditerranéenne pour compiler, diffuser et développer des solutions; plateformes web interactifs pour soutenir les fonctions de mise en réseau, mais aussi recueillir les besoins de recherche sur la base de la pratique et aider les partenariats autour des pratiques innovantes; des visites de terrain transfrontalières (trois jours ou plus). En pratique, les différentes mesures prises par un projet formeront un ensemble complet d'activités de réseautage spécifiques, de visite de terrain et des plateformes web.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestone**

- ✓ Nombre de consultations régionale (transfrontalière) sur la gestion des NCWR (acronyme en anglais pour ressources d'eau non conventionnelles) organisée par les projets bénéficiaires en coopération avec les parties prenantes pour partager/récolter (en 2019) et présenter (en 2022) des données sur les mesures et les initiatives qui ont été prises afin de promouvoir l'utilisation des NCWR.
- ✓ Nombre de plateformes interactives pour soutenir les fonctions de réseautage et recueillir les besoins de recherche basé sur la pratique et faciliter la mise en place de partenariats autour des pratiques innovantes en 2019
- ✓ Nombre de visite de terrain transfrontalières (trois jours ou plus) visant le personnel des PPM et organisées entre 2016 et 2019

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.C

**Nom de l'indicateur:** Investissements dans l'amélioration de technologies appropriées pour accroître le rendement de l'eau et l'utilisation de systèmes d'approvisionnement en eau non conventionnelle à des fins d'irrigation.

**Unité de mesure:** Initiatives d'investissements

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 2 Investissements Initiatives /pays projet = 12 Investissements Initiatives

**Valeur de référence:** 0 (Cela concerne les nouvelles initiatives développées pendant le programme)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'initiatives documentées soutenues par des investissements privés et/ou publics qui permettront une réelle amélioration de technologie reproductible pour augmenter l'efficacité de l'eau et l'utilisation des systèmes d'irrigation non conventionnelles. Ces investissements accroîtront la diffusion et le déploiement des technologies et des systèmes testés et approuvés. Démontrer qu'une technologie ou une intervention particulière peut fonctionner efficacement dans un contexte donné est l'un des éléments qui peut faciliter l'accroissement et la reproductibilité. Identifier les avantages tangibles et estimer un rendement précis sur les investissements sera très important pour toutes les organisations (bénéficiaires du projet) impliqués dans des projets CTF Med. Les bénéficiaires devront être en mesure de convaincre les acteurs publics et/ou privés afin de mobiliser de futurs financements pour l'accroissement et la reproductibilité des technologies, avec l'objectif d'augmenter l'efficacité de l'eau et l'utilisation des systèmes d'approvisionnement en eau non conventionnelle à des fins d'irrigation.

Cela devrait être traduit par des propositions/initiatives bien documentés présentés aux bailleurs de fonds afin de mobiliser efficacement le financement de l'accroissement et de la reproductibilité au-delà du programme CTF Med (2014-2020).

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources

externes disponibles pour évaluer dans quelle mesure l'investissement réalisé en particulier pour la reproductibilité d'une technologie - a été rentable et justifie la préparation et la soumission d'initiatives d'investissement à grande échelle comme mentionnés ci-dessus.

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'initiatives d'investissements dans l'amélioration de technologies appropriées et reproductibles (et la population ciblée) testés et appliqués par des projets financés par le programme CTF Med en 2019 et 2022

**Résultats attendus 4.1.2: Soutenir la recherche et le développement pour les technologies applicables localement et à faible coût pour l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles à des fins domestiques.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.2.D

**Nom de l'indicateur:** Nombre de technologies appliquées pour l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles à des fins domestiques.

**Unité de mesure:** Technologies

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 1 technologie / projet = 3 technologies

**Valeur de référence:** Cela portera sur les technologies dans le même domaine que les ressources d'eau non conventionnelles (NCWR) déjà testées et appliquées au cours des 2 dernières années dans les zones d'intervention des partenaires directement impliqués dans des projets soutenus par le programme CTF Med 2014-2020; à mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de l'année 2016

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de technologies appliquées pour l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles (NCWR) pour l'eau potable (Résultats attendus et réalisations liés à l'utilisation de NCWR pour l'irrigation dans l'agriculture sont traités par d'autres indicateurs).

L'utilisation des ressources en eau non conventionnelles est appliquée dans de nombreux pays de la région méditerranéenne, principalement via la réutilisation des eaux usées traitées et non traitées, le recyclage des eaux de ruissellement agricole, la réutilisation et le stockage des eaux usées traitées et la désalinisation en utilisant les énergies renouvelables. D'autres NCWR envisagées par les pays du Sud de la Méditerranée comprennent le transfert entre bassins, l'eau de pluie, l'ensemencement des nuages, la réutilisation des eaux grises, etc.). Les principales ressources d'eau non conventionnelles dans les pays de la région méditerranéenne comme définie par le Programme « **Gestion Intégrée Durable de l'Eau(SWIM)** »<sup>77</sup> sont: la réutilisation des eaux usées traitées, y compris son utilisation dans la recharge des nappes souterraines et, en dernier recours, le dessalement, en utilisant des énergies renouvelables lorsque cela est possible techniquement et économiquement, et de minimiser les impacts environnementaux. La mobilisation de l'utilisation des NCWR est essentielle dans la région méditerranéenne, car il peut fournir des solutions durables et sensiblement aider à combler l'écart entre l'offre et la demande dans des situations réelles où les niveaux projetés d'économies d'eau se révèlent difficiles à atteindre.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les

<sup>77</sup>

Source:[http://www.swim-sm.eu/index.php?option=com\\_content&view=article&id=136&Itemid=13&lang=en](http://www.swim-sm.eu/index.php?option=com_content&view=article&id=136&Itemid=13&lang=en)

enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible y compris des données qui permettront de documenter les études thématiques mentionnées ci-dessus et les nouvelles technologies testées et appliquées et leur potentiel de reproductibilité et d'accroissement et le future impact (le cas échéant) sur le budget national de l'eau, les revenus et l'environnement.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de technologies réussies testées et appliquées avec une indication du potentiel de reproduction et d'accroissement en 2019 et 2022
- ✓ La population totale couverte par le soutien apporté par les technologies testées et appliquées sera estimée par les projets et rapportés en 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.2.E

**Nom de l'indicateur:** Nombre de mesures et initiatives pour mettre en valeur, échanger, tester et transmettre des solutions d'approvisionnement et de demande en eau aux utilisateurs finaux en vue d'améliorer l'utilisation efficace de l'eau et la qualité et l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles pour des fins domestiques.

**Unité de mesure:** Mesures

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K)\* 10 mesures/projet = 30 mesures

**Valeur de référence:** 0 (Cela concerne les nouvelles initiatives développées pendant le programme)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'initiative de réseautage, de documentation et de mesures de communication pour mettre en valeur, échanger, tester et transmettre des solutions d'approvisionnement et de demande en eau aux utilisateurs finaux en vue d'améliorer l'utilisation efficace de l'eau et la qualité et l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles pour des finalités domestiques (par exemple, agences de l'eau, des chercheurs, des conseillers, des ONG, des entreprises, des municipalités et d'autres autorités publiques, etc.) dans le secteur de l'eau potable comme conséquence de l'appui de projets impliqués dans le programme CTF Med (2014-2020).

L'objectif de ces initiatives est de révéler la possibilité d'exploiter les ressources en eau non conventionnelles (NCWR) pour l'approvisionnement en eau. Par exemple, des expériences avec des technologies de récolte des eaux de pluie indiquent que c'est une source potentielle d'eau potable dans les endroits où la pluie prévaut.

La désalinisation d' eau de mer pour l'approvisionnement en eau par des usines de désalinisation et les technologies de distillation est devenue de plus en plus efficace et abordable, et on s'attend de plus en plus à l'accélération du dessalement de l'eau de mer. Investir dans des solutions d'approvisionnement et de demande d'eau locale permettra à tous ces intervenants d' économiser de l'argent, de créer des emplois locaux et d'améliorer l'économie locale, de réduire la demande en énergie et les émissions de gaz à effet de serre liés au transport de l'eau sur de longues distances, de nettoyer des nappes souterraines, et

d'améliorer la qualité des eaux côtières; etc.

Les mesures peuvent inclure: La mise en place de réseaux thématiques<sup>78</sup> sur l'eau avec une large participation de professionnels et d'autres parties prenantes dans toute la région méditerranéenne pour diffuser et développer davantage des solutions d'offre et de demande d'eau pour les utilisateurs finaux; des activités de réseautage (des conférences transfrontalières, des ateliers de travail, des séminaires et des publications); Plateformes web interactifs pour soutenir les fonctions de mise en réseau, mais aussi pour recueillir les besoins de recherche basé sur la pratique et aider à créer des partenariats autour des pratiques innovantes; des visites de terrain transfrontalières (trois jours ou plus). En pratique, les différentes mesures prises par un projet formeront un ensemble complet d'activités de réseautage spécifiques, des visites de terrain et des plateformes web constituant les composantes d'une initiative pour un réseau thématique.

#### Source de Vérification:

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles

#### Milestones

- ✓ Nombre de consultations régionales (transfrontalières) sur la gestion NCWR organisée par les bénéficiaires en coopération avec les parties prenantes concernées pour partager / recueillir et présenter (en 2019) les données liés aux mesures et initiatives pour améliorer l'utilisation du NCWR;
- ✓ Nombre de conférences, d'ateliers de travail, de séminaires transfrontaliers réalisés en 2019 et 2022
- ✓ Nombre de visites de terrain transfrontalières (trois jours ou plus) ciblant le personnel des PPM et organisées entre 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.2.F

**Nom de l'indicateur:** Volume (m3) de l'approvisionnement en eau non conventionnelle utilisée à des fins domestiques.

Unité de mesure: Volume (m3)

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 2 projets pilotes/pays projet \* 150 000 m<sup>3</sup>/projet pilote = 2 700 000 m<sup>3</sup>/année

**Valeur de référence:** Volume de NCWR déjà utilisé à des fins domestiques au cours des 2 dernières années dans les zones d'intervention des partenaires du projet directement impliqués et soutenu par le programme CTF Med 2014-2020; à mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de l'année 2016

#### Définitions/Commentaires:

Les ressources en eau non conventionnelles (NCWR) se réfèrent essentiellement à la remise en état de l'eau, à des degrés divers de qualité, à partir des eaux usées urbaines, les eaux souterraines saumâtres et l'eau de mer. La stimulation de la pluie est également incluse dans cette catégorie. Cet indicateur est lié à l'augmentation du volume de NCWR utilisé à des fins domestiques, traitées et non traitées, comme une conséquence directe de la mise en œuvre des projets soutenus par CTF Med.

#### Source de Vérification:

⇒ Des informations sur la ligne de base seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations ci-dessus seront

<sup>78</sup>

Selon le concept d'un « réseau thématique » sur la productivité agricole et la durabilité, il s'agit du soutien des connaissances et des meilleures pratiques, ainsi que l'échange de connaissances sur des thèmes spécifiques. Plus de détails disponibles sur: <http://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/content/connecting-people-speed-innovation>

utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur la capacité et le volume utilisé de NCWR pour un usage domestique dans les projets pilotes mis en œuvre dans les projets soutenus par le programme CTF Med.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de projets pilotes appliquant et testant des technologies pour l'usage de NCWR pour un usage domestique incluant le volume de NCWR utilisé, fournis à la fin de 2019 et 2022

**Indicateurs de réalisation sous B.4 : PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE**

**Priorité B.4.1 : Soutenir les initiatives durables visant à trouver des solutions innovantes et technologiques pour accroître la gestion efficace de l'eau et encourager l'utilisation de ressources en eau non conventionnelles**

**Réalisations indicatives 4.1.1.1: Réseaux de recherche fonctionnels transfrontaliers sur l'utilisation efficace de l'eau et sur l'utilisation de ressources en eau non conventionnelles à des fins d'irrigation.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre de nouvelles solutions TIC ou des solutions améliorées pour la gestion des ressources en eau dans l'agriculture.

**Unité de mesure:** Solutions TIC

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 1 réseau de recherche /projet \* 2 solutions/ réseau TIC = 6 solutions TIC

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de solutions TIC avancées pour une gestion intelligente des ressources en eau dans l'agriculture qui seront développés et déployés comme une conséquence directe du soutien de la CTF Med par l'interaction des chercheurs dans les réseaux de recherche.

Les solutions TIC pour la gestion des ressources en eau sont: le système **d'information géographique (SIG)** basé sur un système d'aide à la prise de décision (DSS en anglais) pour la gestion de l'eau (WRM en anglais), les applications et services TIC pour une gestion intelligente des ressources en eau, tels que les capteurs de web sémantique, les systèmes d'information géographique (SIG), la télédétection, l'agriculture intelligente climatique, la communication (Machine-to-machine M2M), les tuyaux intelligents, les compteurs intelligents, la télémétrie, la modélisation géographique en 3D des données géo spatiales pour le web, et les plateformes de données ouvertes qui permettent l'interopérabilité des solutions d'eau intelligentes, etc.

Des actions de renforcement des capacités, des ateliers de travail, des séminaires sur les nouvelles TIC en tant que catalyseur pour la gestion intelligente des ressources en eau seront organisées dans le cadre des projets IEV CTF Med. Les bénéficiaires effectueront des projets de démonstrations pilotes ainsi que des projets phares concernant des solutions TIC intelligentes pour la gestion des ressources en eau dans le secteur agricole en utilisant les nouvelles technologies et normes, et en comparant la situation dans différents pays. Ils identifieront les forces et les faiblesses des stratégies de mise en œuvre, et signaleront

les réussites et les répercussions sur les coûts pour faire face aux défis rencontrés et des solutions innovantes utilisées.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur la façon dont les réseaux de recherche ont été formés, leur fonctionnement et ce qu'ils offrent en termes de solutions TIC pour une gestion intelligente des ressources en eau

**Milestone:**

- ✓ Nombre de solutions technologiques (par exemple l'approche intégré DSS -SIG pour la gestion des ressources en eau) développés et testés d'ici 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 4.1.1.2: Création/amélioration de réseaux d'experts sur les thématiques de l'eau dans l'agriculture avec une large participation des différentes parties prenantes compétentes pour recueillir, diffuser et développer davantage des solutions technologiques et le dialogue des parties prenantes et des approches de gouvernance de l'eau**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.2.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'alliances d'acteurs publics/privés engagés dans des plans non-conventionnels et efficaces de gestion de l'eau.

**Unité de mesure:** Alliances

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 1 alliance /pays projet = 6 alliances

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'alliances des acteurs publics/privés dont le but est de développer davantage l'utilisation efficace des ressources d'eau non conventionnelles ainsi que les plans de gestion. Elles comprennent les réseaux de professionnels sur l'utilisation efficace de l'eau et l'utilisation de l'approvisionnement en eau non conventionnelles à des fins d'irrigation, éventuellement avec des contributions des réseaux de recherche sur les solutions TIC pour la gestion de l'eau intelligente (voir Indicateurs de réalisation 1). Ces alliances stratégiques seront soit mis en place comme résultat de l'appui au programme soit - si elles existent déjà - bénéficient d'un soutien du programme en les renforçant et en les consolidant. Ils travaillent à élaborer et à mettre en œuvre des plans de gestion efficaces des ressources en eau non conventionnelles et pour répondre aux besoins actuels et futurs.

Les plans de gestion et d'utilisation des ressources en eau peuvent inclure: les bonnes pratiques et l'évaluation des Meilleures Technologies Disponibles (MTD) pour le dessalement dans les zones rurales/locales; les bonnes pratiques pour la réutilisation des eaux usées, y compris la recharge des aquifères et le dessalement et leur application potentielle au niveau national (y compris l'évaluation des potentiels techniques et économiques); les bonnes pratiques et technologies pour l'utilisation efficace de l'eau pour l'irrigation; des recommandations sur la façon d'intégrer NCWR dans les plans d'utilisation et de gestion des ressources en eau; intégration de solutions ICR pour la gestion intelligente de l'eau. Les bonnes pratiques devraient de préférence inclure des méthodologies pour la planification participative ainsi que l'analyse et l'organisation des parties prenantes; etc.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront rendus, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur la façon dont les alliances ont été formées, comment elles fonctionnent, leurs objectifs et l'orientation de l'alliance et dans quelle mesure elles seront durables au-delà du programme CTF

Med

**Milestones:**

- ✓ Nombre de consultations pour élaborer des Plans Participatifs de la Gestion des Ressources en Eau intégrant NCWR et de l'efficacité accrue de l'utilisation de l'eau organisée d'ici la fin de 2019. Les objectifs de ces consultations sont les suivants:
  1. Fournir une plateforme pour le dialogue et la concertation entre les différentes parties prenantes (entre les acteurs publics et privés) sur les priorités et les synergies nécessaires pour faire avancer le NCWR et l'utilisation et la gestion efficace de l'eau dans la région méditerranéenne;
  2. Pour partager les bonnes pratiques et les enseignements tirés des applications locales du NCWR et l'utilisation efficace de l'eau et la gestion dans la région méditerranéenne.
  3. Pour fournir des données sur les mesures opérationnelles et politiques connexes qui doivent être prises en compte afin de faire progresser l'utilisation de NCWR et l'utilisation efficace de l'eau;
  4. Pour formuler des visions et des politiques de sécurité de l'eau grâce à la mobilisation de NCWR et l'utilisation plus efficace et la gestion des ressources en eau
- ✓ Nombre d'alliances public/privé des acteurs engagés dans des plans efficaces de gestion de l'eau non-conventionnelles en 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.2.c

**Nom de l'indicateur:** Nombre de collectivités locales appliquant des approches intégrées de gestion du cycle de l'eau dans l'agriculture.

**Unité de mesure:** Collectivités locales

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 3 collectivités locales / pays projet = 18 collectivités locales

(Note, il y a un risque de double comptage dans le cas où différents projets impliquent la même autorité. Dans ce cas là, l'autorité peut être comptée qu'une seule fois)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur mesure le nombre de collectivités locales impliquées, et qui appliquent et approuvent des approches intégrées pour la gestion du cycle de l'eau dans l'agriculture (y compris NCWR et l'utilisation efficace de l'eau dans l'irrigation) à travers un certain nombre de réseaux de professionnels thématiques soutenus par le programme IEV CTF Med. L'indicateur démontre par exemple le renforcement et la mise en vigueur des partenariats entre les multiples-parties prenantes grâce à la participation des acteurs publics (administrations nationales et locales) et des acteurs privés (PME, ONG, fondations, agences, etc.) pour atteindre les objectifs d'une bonne gestion des ressources d'eau à travers la formulation de plans d'action et des projets pilotes. L'approche intégrée pour la gestion du cycle de l'eau : La Charte Méditerranéenne de l'Eau (Rome, 1992) indique que «le développement des ressources en eau exige une approche intégrée de la gestion des ressources en eau pour atteindre les objectifs existants de la société sans compromettre les besoins des générations futures»<sup>79</sup>. Une approche intégrée pour la gestion des ressources en eau est basée sur la bonne gouvernance, la coordination intersectorielle, la gestion de la demande en eau et l'utilisation durable des ressources en eau non conventionnelles (NCWR). Le dialogue entre les parties prenantes dans le domaine de l'eau, les utilisateurs et les gouvernements centraux doit être encouragé afin d'assurer une approche plus intégrée au développement et à la gestion des ressources en eau dans la région méditerranéenne.

<sup>79</sup>

Integrated approach to development, management and use of water resources. Split, Priority Actions Programme Regional Activity Centre, 1997, PAP/RAC.



**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur la façon dont les alliances ont été formées, leur fonctionnement, leur travail et leur orientation et dans quelle mesure les pouvoirs publics sont activement impliqués dans ces alliances et sont en mesure d'approuver les propositions et les recommandations pour une bonne gestion du cycle de l'eau.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de plans d'action élaborés d'ici la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre d'actions pilotes dans les pays méditerranéens (suivi, traitement de l'eau, gouvernance de l'eau, analyse coûts-avantages, etc.) développés et présentés d'ici la fin de 2019 et 2022 pour permettre l'adoption et l'accroissement des méthodologies et des technologies appropriées (par exemple, le DSS) pour la gestion du cycle de l'eau<sup>80</sup>.

**Réalisations indicatives 4.1.1.3: Activités de formation sur mesure sur l'eau et l'efficacité d'utilisation de l'eau non-conventionnelle, adressées aux agriculteurs, aux professionnels et aux autres parties prenantes.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.3.d

**Nom de l'indicateur:** Nombre de personnes formées par différents intervenants qui sont impliqués dans des projets de CTF Med.

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 4 partenaires /pays projet \* 20 personnel des partenaires liés à des parties prenantes = 480 personnes

(Remarque: Pour éviter le double comptage un membre du personnel qui suit différentes formations est seulement compté une seule fois)

**Définitions/Commentaires:**

Sur la base des rapports du projet, on fait référence au nombre d'employés de différentes parties prenantes (pouvoirs publics, agences de l'eau, industries, ONG, organisations communautaires, organisations paysannes, etc.) qui sont à la fois formés et participent activement aux activités des projets IEV CTF Med en ce qui concerne la promotion de l'utilisation efficace de l'eau et l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles (NCWR). Il n'est donc pas lié uniquement au personnel des partenaires directs, mais inclus également l'ensemble des parties prenantes impliqués dans le projet à travers les partenaires.

Cela peut concerner les activités de gestion et planification des ressources en eau, l'application de nouvelles solutions TIC pour une gestion intelligente de l'eau, ainsi que des activités de sensibilisation.

Une participation active signifie que les participants sont impliqués dans la gestion des ressources en eau et dans des actions environnementales (ex: la planification et la mise en œuvre des activités liées au projet, des activités de sensibilisation comme un concours de dessin, la participation à des événements, etc.) Recevoir des brochures, être sur des listes de distribution e-mail, ou autres actions passives ne sont pas considérées comme une participation active. Les activités doivent être une conséquence directe de l'appui du Programme CTF Med<sup>81</sup>.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les activités de formation prévues, leur contenu et l'adoption et l'utilisation de ces

<sup>80</sup>

Source: [http://www.enpicbcmmed.eu/sites/default/files/water-drop\\_1.pdf](http://www.enpicbcmmed.eu/sites/default/files/water-drop_1.pdf)

<sup>81</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI, September 2014.

connaissances après les événements de formation;

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'évaluation des besoins en formation complétée à la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre de certificats de réussite de formation fournis d'ici la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 4.1.1.4: Initiatives / projets pilotes pour mettre en valeur, échanger, tester et transférer des solutions en gestion de l'eau (irrigation efficace, l'irrigation goutte-à-goutte, eaux grises, stations d'épuration des eaux usées).**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.4.e

**Nom de l'indicateur:** Nombre de technologies reproductibles pour l'utilisation efficace de l'eau et pour l'utilisation de l'eau non- conventionnelle.

**Unité de mesure:** Technologies

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 2 technologies /pays projet = 9 technologies

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de technologies reproductibles (par exemple les solutions TIC avancées pour l'utilisation efficace de l'eau dans l'agriculture, les technologies à faible coût pour l'utilisation efficace de l'eau, la planification participative des ressources en eau, les activités innovantes des parties prenantes concertée) qui seront développés et déployés comme conséquence directe de l'appui du Programme CTF Med aux projets concernés. Les technologies reproductibles pour l'utilisation efficace de l'eau sont des technologies, des applications TIC, des services pour la gestion intelligente de l'eau comme les capteurs de web sémantique, les systèmes d'information géographique (SIG), la télédétection, l'agriculture intelligente climatique, la communication (Machine-to-machine M2M) et les tuyaux intelligents, les compteurs intelligents, la télémétrie, la modélisation géographique en 3D des données géo spatiales pour le web, les plateformes de données ouvertes qui permettent l'interopérabilité des solutions intelligentes d'eau, etc. Les technologies qui permettent l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles (NCWR) sont celles appliquées pour l'utilisation de NCWR comme la Meilleure Technologie Disponibles (MTD) du traitement des eaux usées dans les zones rurales / locales.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les technologies appliquées et testées dans des projets pilotes engagés dans les projets financés par le programme CTF Med ainsi que leur reproductibilité et leur potentiel d'accroissement

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'applications avancées et de services de gestion de l'utilisation efficace de l'eau (soit dans le domaine des TIC ou de la planification participative entre les parties prenantes ou de la mise en œuvre conjointe) avec la possibilité d'assurer l'interopérabilité et des économies d'échelle grâce à la reproductibilité et l'accroissement complété d'ici la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 4.1.1.5: Gestion de l'eau et plans de gouvernance locale dans les pays participants qui intègrent les ressources en eau non conventionnelles et la gestion efficace de l'eau.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.1.5.f

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'organisations impliquées dans la gestion des ressources hydriques

appliquant des technologies innovantes et durables et non conventionnelles d'efficacité hydrique dans le cadre de la gouvernance locale de l'eau.

**Unité de mesure:** Organisations

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de de 3100 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 5 partenaires liés à des organisations/pays projet = 30 organisations

**Définitions/Commentaires:**

Sur la base des rapports de projet, nous faisons référence au nombre d'organisations impliquées dans la gestion des ressources hydriques appliquant des technologies innovantes et durables et non conventionnelles d'efficacité hydrique dans le cadre de la gouvernance locale de l'eau dans des bassins hydrographiques sélectionnés ou d'autres zones géographiquement limitées dans le cadre de gouvernance locale de l'eau qui se fondent sur la planification participative et le dialogue avec les parties prenantes concernées. Tandis que les partenaires directs du projet peuvent être inférieurs à 4, d'autres organisations telles que les parties prenantes clés sont incluses dans cet indicateur.

Exemple de technologies innovantes, durables et efficaces dans la gestion des ressources hydriques: les technologies d'irrigation économes en eau. Un exemple de technologies non conventionnelles d'efficacité hydrique: les systèmes innovants de récolte d'eau de pluie ou les systèmes de traitement des eaux usées. Dans les deux cas, ils peuvent inclure des solutions intelligentes de gestion des ressources hydriques basés sur les TIC.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur la façon dont les organisations se sont réunis, comment ils ont été impliqués dans l'élaboration des plans de gestion des ressources hydriques pour les zones sélectionnées et comment ils proposent de poursuivre la gestion des ressources hydriques dans le cadre de la gouvernance locale de l'eau.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de plans de gestion pour les zones sélectionnées fournis d'ici 2019 et 2022
- ✓ Nombre de rapports sur les technologies innovantes, durables et efficaces et les technologies non conventionnelles dans la gestion des ressources hydriques rendus d'ici 2022

**Réalisations indicatives 4.1.2.6: Formations et événements sur mesure pour sensibiliser à l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles pour l'approvisionnement en eau potable.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.2.6.g

**Nom de l'indicateur:** Nombre de personnes formées par différents intervenants qui sont impliqués dans des projets de CTF Med.

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (3 projets avec un budget moyen de de 3100 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 4 partenaires /pays projet \* 20 personnel des partenaires liés à des parties prenantes = 480 personnes

(Remarque: Pour éviter le double comptage, un membre du personnel qui suit différentes formations est seulement compté une fois)

**Définitions/Commentaires:**

Sur la base des rapports de projet, nous faisons référence au nombre d'employés des différentes parties prenantes (les pouvoirs publics, les agences de l'eau, des industries connexes, les ONG, les organisations communautaires, les organisations paysannes, etc.) qui participent activement aux activités de

sensibilisation et de formation des projets IEV CTF Med sur l'utilisation des ressources non conventionnelles (NCWR) de l'eau potable. Il n'est donc pas lié uniquement au personnel des partenaires directs, mais aussi au personnel de toutes les parties prenantes impliquées à travers les partenaires du projet.

Une participation active implique que les participants prennent part aux activités environnementales (ex: campagne de nettoyage et/ou les activités de sensibilisation comme les concours de dessin, la participation aux événements, etc.) Recevoir des brochures par e-mail, ou par d'autres façons passives n'est pas considéré comme une participation active. Les activités doivent être une conséquence directe du soutien du Programme<sup>82</sup>.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur le genre d'événements de sensibilisation et de formation menées et leur influence sur les membres du personnel participant à ces événements

**Milestone:**

- ✓ Nombre de personnes formées d'ici la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 4.1.2.7: Création/amélioration de réseaux de professionnels sur l'approvisionnement en eau domestique avec une large participation des parties prenantes compétentes pour récolter, diffuser et développer davantage des solutions technologiques et renforcer le dialogue des parties prenantes et des approches de gouvernance de l'eau**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.2.7.h

**Nom de l'indicateur:** Nombre de collectivités locales appliquant des approches de gestion du cycle de l'eau dans l'approvisionnement de l'eau domestique.

**Unité de mesure:** collectivités locales

**Valeur cible indicative: (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 2 pays/projet CTF Med \* 3 collectivités locales / pays projet = 18 collectivités locales**

(Remarque, il y a un risque de double comptage dans le cas où différents projets traitent avec la même autorité. Dans ce cas, une telle autorité peut être comptée qu'une seule fois)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de collectivités locales impliqués dans l'application des approches de gestion du cycle de l'eau dans l'approvisionnement de l'eau domestique (y compris les NCWR et l'utilisation efficace de l'eau dans l'irrigation) à travers un certain nombre de réseaux thématiques de professionnels soutenus par le programme CTF Med. Les indicateurs démontrent le renforcement et la mise en vigueur des partenariats institutionnels pour atteindre les objectifs d'une bonne gestion des ressources de l'eau à travers la formulation de plans d'action et des projets pilotes dans le développement et l'adoption de solutions innovantes et technologiques.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur la formation des alliances, leur fonctionnement, l'étendue et le but de ces alliances et le degrés d'implication les autorités publiques dans ces dernières ainsi que leur capacité à adopter les propositions et recommandations pour une bonne gestion du cycle de l'eau

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'autorité locale ayant approuvé un plan d'action pour la gestion du cycle de l'eau à la suite

<sup>82</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI, September 2014.

des activités financées par le Programme CTF Med d'ici la fin de 2019 et 2022

- ✓ Nombre d'actions pilotes dans les pays méditerranéens développées d'ici la fin de 2019 et 2022 qui permettrait d'adopter des méthodes et des technologies appropriés (telles que le DSS) pour les WCM<sup>83</sup>

**Réalisations indicatives 4.1.2.8: Initiatives/projets pilotes pour mettre en valeur, échanger, tester et transmettre des solutions de gestion de l'eau. (Récolte de l'eau de pluie sur les toits, eaux grises, stations de traitement des eaux usées, usines de dessalement)**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.1.2.8.i

**Nom de l'indicateur:** Nombre de solutions TIC nouvelles ou améliorées pour la gestion de l'offre et la demande en eau dans les zones urbaines.

**Unité de mesure:** solutions TIC

**Valeur cible indicative: (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 1 réseau thématique de recherche-professionnel /projet \* 3 solutions TIC / réseau = 9 solutions TIC**

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de nouvelles solutions TIC pour la gestion intelligente de l'approvisionnement en eaux domestiques des zones urbaines développées et déployées comme une conséquence directe du soutien du Programme CTF Med à travers l'interaction des réseaux thématiques entre chercheurs et professionnels du secteur. Les solutions TIC pour la gestion de l'eau sont des applications et des services TIC pour une gestion intelligente des ressources d'eau comme les capteurs de web sémantique, des réseaux de capteurs sans fils pour la surveillance du débit d'eau, les systèmes d'information géographique (SIG), la télédétection, la communication (Machine-to-machine M2M), les tuyaux intelligents, les compteurs intelligents, la télémétrie, la modélisation géographique en 3D des données géo spatiales pour le web, les plateformes de données ouvertes qui permettent l'interopérabilité des solutions de gestion intelligente des ressources en eau, la récolte d'eau de pluie sur les toits, les eaux grises, les stations de traitement des eaux usées les usines de dessalement, etc.

Les bénéficiaires devraient mener des initiatives de démonstration pilote ainsi que des projets phares pour démontrer la valeur ajoutée des solutions TIC intelligentes dans la gestion des ressources en eau pour l'approvisionnement en eaux domestiques dans les zones urbaines. Et cela en utilisant des nouvelles normes et technologies, et via une analyse comparative de la situation dans les différents pays. Ils identifieront les forces et les faiblesses des stratégies de mise en œuvre, et signaleront les réussites et les répercussions sur les coûts pour faire face aux défis rencontrés et des solutions innovantes utilisées.

Les bénéficiaires identifieront les points forts et les points faibles des stratégies de mise en œuvre, et informeront sur les exemples de réussite, les répercussions sur les coûts pour faire face aux défis rencontrés et les solutions innovantes utilisées. Les projets financés par le Programme CTF Med devraient - entre autres - augmenter la stabilité de l'approvisionnement en eau douce aux citoyens dans les zones urbaines en ajustant l'approvisionnement en eau en fonction de la consommation actuelle, tout en minimisant la consommation d'énergie grâce à l'intégration des réseaux intelligents et la détection de fuites d'eau.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur la façon dont les réseaux thématiques entre chercheurs et professionnels ont été

<sup>83</sup>

[http://www.enpicbmed.eu/sites/default/files/water-drop\\_1.pdf](http://www.enpicbmed.eu/sites/default/files/water-drop_1.pdf)

formés, leur fonctionnement et leur solutions de TIC pour la gestion intelligente des ressources en eau dans l'approvisionnement en eau potable dans les zones urbaines.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de solutions technologiques (exemple: l'approche intégrée de DSS-SIG pour la gestion des ressources en eau) développé et testé d'ici la fin de 2019 et 2022

**Indicateurs de résultat dans le cadre de l'OT B.4 : PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE**

**Priorité B.4.2: Réduire la production de déchets municipaux, promouvoir le tri sélectif à la source et l'exploitation optimale, notamment de la composante organique**

**Résultats attendus 4.2.1: La planification et la mise en œuvre de systèmes de gestion intégrée efficaces et efficaces des déchets municipaux sur base de projets pilotes.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.A

**Nom de l'indicateur:** Nombre de collectivités locales, adoptant et appliquant de nouveaux plans de gestion des déchets solides (par exemple les systèmes de ramassage sélectif des déchets municipaux).

**Unité de mesure:** collectivités locales

**Valeur cible indicative<sup>84</sup>:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K<sup>85</sup>) \* 3 pays/projet CTF Med \* 1 collectivités locales /pays projet = 18 collectivités locales

(Remarque, il y a un risque de double comptage dans le cas où différents projets traitent avec la même autorité, dans ce cas, l'autorité peut être compté qu'une seule fois)

**Valeur de référence:** Nombre de collectivités locales impliquées dans la planification de la gestion des déchets dans les régions ciblées à mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de l'année 2016

**Définitions/Commentaires:**

Selon l'UE, «La collecte sélective signifie un ramassage sélectif des déchets selon le type et la nature des déchets pour faciliter un traitement de déchets spécifique»<sup>86</sup>.

Ici nous nous référons au nombre de collectivités locales adoptant et appliquant de nouveaux plans de gestion des déchets solides qui comportent des informations détaillées sur les systèmes de ramassage sélectif des déchets municipaux, le traitement, le transport, etc., conformément à la législation en vigueur.

Une condition pour un plan de gestion des déchets solides régional ou local est que la gestion actuelle des déchets, y compris le traitement et l'élimination soit prévue en détail.

Le plan de gestion des déchets solides (SWMP en anglais) est un document qui décrit comment la collectivité va réduire, gérer et traiter ses déchets solides. Ce plan aidera et guidera l'élaboration et la mise en œuvre d'un programme de gestion des déchets solides en prescrivant quelles mesures doivent être prises et en définissant les critères pour la prise de décisions.

Les autorités locales devraient pouvoir préciser quelles sont leurs intentions et comment ils proposent

<sup>84</sup> Comme indiqué ci-dessus, toutes les valeurs cibles de ce plan indicatif doivent être considérées comme provisoires, le nombre de projets devant être approuvés dépendra des décisions du CdS sur les allocations financières. Ils seront ajustés annuellement.

<sup>85</sup> Pour cette Priorité, il est prévu de répartir 18,810 K Euro sur 3 projets standards à 2,820 K Euro + 2 projets stratégiques à 4,230K Euro et 2 projets de capitalisation à 940 K Euro.

<sup>86</sup> Art 3 of the DIRECTIVE 2008/98/EC OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL of 19 November 2008 on waste and repealing certain Directives.



d'atteindre ces objectifs. Ce plan fixe des *milestones* à atteindre et identifie le calendrier et les ressources nécessaires (ex. le budget et l'équipement).

Les éléments suivants font généralement partie du plan (SWMP): Description de la zone de service de la collectivité; Description des pratiques de gestion des déchets solides actuelles et celles proposées de la collectivité; Description de l'organisation administrative du programme de déchets solides de la collectivité; Description du financement, de la durabilité de l'action et des objectifs à long terme du programme de gestion de déchets solides de la collectivité. A titre indicatif, les étapes à suivre pour développer un plan SWMP sont: Développer un profil de la zone de planification; Définir les producteurs de déchets solides dans la zone de planification; Identifier les pratiques existantes de gestion des déchets dans la zone de planification; Effectuer une vérification/évaluation de déchets; Estimer les futures quantités de production de déchets; Proposer des options de traitement des déchets; Identifier les programmes ou les infrastructures régionales existantes; Estimer les coûts de traitement des déchets; etc.

Les parties prenantes concernées, les autorités locales ainsi que le grand public devraient participer activement à l'élaboration de ces plans. La préparation des plans de gestion des déchets locaux peut inclure une phase de consultation, par exemple via des réunions publiques, la distribution de brochures d'information et communiquer sur le plan via l'Internet.

#### Source de Vérification:

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées, axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur la façon dont les autorités locales sont impliquées dans la planification et la prise de décision des plans de gestion des déchets pour les collectivités sélectionnées.

#### Milestones:

- ✓ Nombre de SWMP adoptés par les autorités locales (y compris les étapes suggérées pour développer ce plan) et rendus par les autorités compétentes pour approbation d'ici la fin de 2019
- ✓ Nombre de plan SWMP finaux adoptés et appliqués par les autorités locales avec des rapports sur les progrès accomplis, la population concernée et les enseignements tirés par les autorités compétentes d'ici la fin de 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.B

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'entreprises impliquées dans la réutilisation des déchets et dans le recyclage.

**Unité de mesure:** entreprises

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 1 communauté d'entreprises/pays/projet = 18 entreprises

(Remarque, pour éviter le double comptage, il convient d'éviter que la même entreprise s'implique dans plus d'un projet)

**Valeur de référence:** Nombre d'entreprises impliquées dans la réutilisation des déchets et dans le recyclage dans les zones d'intervention; à mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de l'année 2016

**Définitions/Commentaires:**



Ici, nous nous référons au nombre d'entreprises impliquées dans la réutilisation des déchets et dans le recyclage dans les projets soutenus par le Programme IEV CTF Med soit comme opérateur soit comme utilisateur. La définition des entreprises opérant dans ce domaine peuvent inclure, entre autres: les entreprises qui opèrent dans le domaine du traitement des déchets (y compris le compostage) et les déchets recyclables (déchets domestiques); les entreprises qui opèrent dans le domaine de la réutilisation et le recyclage des déchets agricoles (par exemple, les déchets verts, le fumier utilisé dans les activités de réutilisation et de recyclage: le biogaz, la culture de champignons, des engrais organiques, etc.), les entreprises qui opèrent dans le domaine de la gestion des déchets solides (par exemple, le triage à la source des déchets solides). Les activités peuvent inclure la création de nouvelles infrastructures pour le ramassage, le transfert et le traitement des déchets solides et la réalisation de nouvelles usines pilotent pour plusieurs municipalités, etc.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront récoltés par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisés pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées, axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur l'intérêt à long terme et l'expérience à long terme des partenaires privés pour créer ou rejoindre des réseaux de recyclage ou de réutilisation des déchets en se basant sur les expériences précédentes et les résultats ainsi que sur la performance et la capacité technique de ces entreprises.

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'accords entre les entreprises et les partenaires impliqués dans la réutilisation et le recyclage des déchets au niveau de la collectivité
- ✓ Nombre de partenariats dans la réutilisation et le recyclage des déchets au niveau de la collectivité en décrivant les activités, les modalités organisationnelles et les implications financières (coûts et bénéfices)

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.C

**Nom de l'indicateur:** Nombre de nouvelles technologies adoptées dans la gestion des déchets.

**Unité de mesure:** Technologies

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 pays/projet CTF Med \* 1 technologies /pays projet = 18 technologies

**Valeur de référence:** Cela portera sur les technologies de gestion de déchets solides (en anglais SWM) déjà testées et appliquées au cours des 2 dernières années dans les zones d'intervention; à mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de l'année 2016

**Définitions/Commentaires:**

C'est la responsabilité du secteur de la gestion des déchets (ex. les organismes de protection de l'environnement, les autorités locales et régionales, les industries, etc.) de mettre en place la technologie, les infrastructures et les connaissances pour parvenir à une réduction significative des émissions de gaz à effet de serre des déchets résiduels. Cet indicateur couvre le nombre de nouvelles technologies de gestion des déchets adoptées par les utilisateurs finaux comme résultats des activités du projet (ex. campagnes de sensibilisation, visites de terrain, formations, projets pilotes, développement technologique, etc.). La

recherche et la promotion des nouvelles technologies pour la gestion des déchets peuvent faire partie des activités du projet dans les groupe de tâches spécifiques. Cela comprend de nouvelles technologies pour la collecte, le transport, le recyclage, le stockage et l'élimination des déchets. Nous nous référons également aux technologies qui sont utilisées pour le traitement biologique, y compris les procédés de conversion biochimiques (digestion anaérobie ou méthanisation) de la biomasse en biocarburants et fermentation. Cela comprend également de nouveaux systèmes de traitement des déchets liquides, etc. Ces technologies ont un rôle clé dans la déviation de la quantité de déchets biodégradables sans quoi ils seront mis en décharge.

#### Source de Vérification:

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les nouvelles technologies de SWM développé et testé

#### Milestones:

- ✓ Nombre de technologies innovantes pour la production de biogaz et de biocarburant fournis par les projets à la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre de technologies innovantes pour la collecte, le transport, le recyclage, le stockage et l'élimination des déchets fournis par les projets à la fin de 2019 et 2022

### Indicateurs de réalisation dans le cadre de l'OT B.4 : PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

#### Priorité B.4.2: Réduire la production de déchets municipaux, promouvoir le tri sélectif à la source et l'exploitation optimale, notamment de la composante organique

Réalisations indicatives 4.2.1.1: Jumelage et autres programmes d'échange pour améliorer les capacités techniques et opérationnelles des administrations publiques et institutions/organismes pertinents.

Réalisations indicatives 4.2.1.2: Formations et événements sur mesure destinés aux fonctionnaires et au personnel municipal.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre de fonctionnaires des administrations publiques et autres acteurs concernés formés à la gestion intégrée des déchets municipaux.

**Unité de mesure:** Personnes

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 3 partenaires /pays projet \* 10 fonctionnaires liés à des parties prenantes = 540 personnes

(Remarque: Pour éviter le double comptage, un membre du personnel qui suit différentes formations est seulement compté une fois)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de fonctionnaires des administrations publiques et autres acteurs (ONG, organisations communautaires, générateurs de déchets, fournisseurs de services, etc.) directement concernés en tant que bénéficiaires finaux dans les activités du projet qui traitent des technologies appliquées et des initiatives de sensibilisation (ex. des formations, des ateliers de travail, des séminaires, etc.) et qui vise à l'adoption d'une gestion intégrée des déchets solides municipaux dans leurs localités. Il n'est donc pas lié uniquement aux fonctionnaires des partenaires directs, mais aussi au personnel de toutes les parties prenantes impliquées dans le projet. Les indicateurs font référence aux formations et aux ateliers thématiques offerts aux fonctionnaires et aux agents des organisations partenaires municipaux pour souligner les bonnes pratiques qui ont abouti à des améliorations réelles dans la manière de gérer et recycler les déchets dans les collectivités et les autres municipalités du projet.

Nous espérons que d'autres municipalités peuvent apprendre de ces approches et identifier des solutions simples et innovantes (y compris les nouvelles installations de recyclage des déchets) afin d'aider à résoudre certains problèmes de gestion des déchets à court terme, comme une première étape vers une meilleure mise en œuvre des bonnes pratiques dans le domaine de la gestion des déchets.

Le but de ces activités est de promouvoir et de développer des systèmes de gestion des déchets municipaux intégrés, adaptés aux conditions sociales, économiques et climatiques de la région méditerranéenne. Les administrations publiques, les autorités locales et régionales ont un rôle central dans la gestion des déchets solides municipaux, car ils sont légalement responsables de la collecte, du recyclage et du traitement des déchets<sup>87</sup>.

La gestion intégrée des déchets solides (ISWM en anglais) sont définis par des experts<sup>88</sup> comme des systèmes qui «associent les flux de déchets, la collecte des déchets, les méthodes de traitement des déchets dans un système pratique de gestion des déchets. Chaque système peut être spécifique à la région, associant un mélange approprié d'options de traitement des déchets (y compris la réduction des déchets, la réutilisation, le recyclage, le compostage, la gazéification de la biomasse, traitement thermique et l'enfouissement des déchets) pour réduire les charges environnementales globales d'une manière économiquement abordable et socialement acceptable.

Le niveau d'intégration et le mélange des méthodes de traitement des déchets mise en place dans n'importe quel système d'ISWM dépendra des conditions locales». D'autres experts ont également défini la gestion intégrée des déchets solides (ISWM) comme étant «une approche basée sur le 3R (réduire, réutiliser, recycler) visant à optimiser la gestion des déchets solides dans tous les secteurs de production des déchets (municipal, construction et démolition, industriel, urbain, agriculture et établissements de santé) et en impliquant toutes les parties prenantes (producteurs de déchets, les prestataires de services, les organismes de réglementation, les organisations gouvernementales et les organisations de quartier/locales)»<sup>89</sup>. Les actions de renforcement des capacités (des formations, des ateliers de travail, etc.) sur la gestion intégrée des déchets solides municipaux et l'élaboration de plans de (ISWM) peuvent réduire considérablement la quantité de déchets et augmenter la récupération de matière de valeur et/ou la production d'énergie à partir des déchets.

<sup>87</sup> See for instance the project GODEM under EU-funded programme CIUDAD. Source <http://www.enpi-info.eu/medportal/news/latest/30290/Waste-management-project-to-close-with-launch-of-Mediterranean-network>

<sup>88</sup> UNESCO – EOLSS SAMPLE CHAPTERS WASTE MANAGEMENT AND MINIMIZATION – Integrated Waste Management - AJ Nordone, PR White, F. McDougall, G. Parker, A. Garmendia, M. Franke - Encyclopedia of Life Support Systems (EOLSS), 2010.

<sup>89</sup> Global Partnership on Waste Management, Integrated Solid Waste Management (ISWM) - Work Plan for 2012-2013, United Nations Environment Programme (UNEP), October 2011.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur le personnel formé et l'impact de ces formations sur leurs intérêts et leurs performances dans leurs organisations avec une référence spécifique aux plans d'ISWM

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'évaluation des besoins en formation défini d'ici la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre de certificats de réussite des formations fournis d'ici la fin de 2019 et 2022

**Réalizations indicatives 4.2.1.3: Plans et actions pilotes mis en place au niveau transfrontalier sur la gestion intégrée des déchets municipaux, en étroite collaboration avec des entreprises privées.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.2.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre de plans de gestion intégrée des déchets municipaux.

**Unité de mesure:** Plans

**Valeur cible indicative:: (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 2 Plans de MSWM /pays projet = 36 Plans MSWM**

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de plans de gestion intégrés des déchets municipaux qui seront développés et mis en œuvre à travers des actions pilotes des projets IEV CTF Med. Le programme IEV CTF Med soutient des projets de démonstration dans plusieurs villes de la région méditerranéenne tout en fournissant des formations aux équipes de projet locales et en développant des plans de gestion intégrés des déchets municipaux solides pour les municipalités locales.

Ici, nous nous référons à l'élaboration des plans de gestion intégrés des déchets solides municipaux par les autorités locales en fonction du cadre réglementaire/législatif de chaque pays. Le Guide méthodologique de l'UE sur "comment préparer des plans de gestion des déchets"<sup>90</sup> – qui est mis à disposition par la Commission européenne – est adopté comme référence.<sup>91</sup> Les projets et leurs activités devraient créer un environnement où il est facile d'échanger des nouvelles idées sur la façon de développer ces plans. Les projets devraient favoriser une coopération étroite avec de nombreux intervenants clés impliqués dans la gestion des déchets solides municipaux, y compris les autorités locales, les entreprises privées et les organisations de responsabilité des producteurs, les industries du secteur du recyclage, les ONG, ainsi que les établissements d'enseignement et de santé.

Ces parties prenantes ainsi que le grand public auront l'occasion de participer à l'élaboration de ces plans. La préparation des plans de gestion intégrés des déchets solides municipaux devrait inclure une phase de consultation, par exemple avec des réunions publiques, la distribution de brochures d'information et le partage d'informations sur le plan via internet.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les progrès accomplis, comment le contenu des plans MSWM ont été développés, mises en pratique, et comment la responsabilité envers la population de la collectivité est assurée

**Milestones:**

- ✓ Nombre de plans de travail pour la préparation du plan municipal de gestion des déchets solides (MSWM) livrés par les projets d'ici la fin de 2017

<sup>90</sup>

Source: [http://ec.europa.eu/environment/waste/plans/pdf/2012\\_guidance\\_note.pdf](http://ec.europa.eu/environment/waste/plans/pdf/2012_guidance_note.pdf)

<sup>91</sup>

Source: <http://ec.europa.eu/environment/waste/plans/>

- ✓ Nombre de plans de MSWM partagés afin que les parties prenantes sélectionnées puissent introduire leurs commentaires par écrit (ex. les consommateurs et organisations environnementales, les organisations locales, les ONG, etc.) avec les organisations d'experts (ex. les organisations industrielles dans le secteur de la gestion des déchets), afin d'assurer une responsabilisation appropriée, d'ici la fin de 2019
- ✓ Nombre de plans de MSWM plans adoptés par les autorités locales (y compris les étapes suggérées pour les développer) et délivrés par les autorités compétentes pour approbation d'ici la fin de 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.2.c

**Nom de l'indicateur:** Capacité supplémentaire de recyclage des déchets (IEV / CTF 18)<sup>92</sup>

**Unité de mesure:** Tonnes/année

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 500

**Capacité supplémentaire tonnes / année /per pays projet = 9,000 tonnes/ année**

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur se réfère à la capacité annuelle de construction récente des installations de recyclage des déchets. Il comprend également une capacité supplémentaire résultant de l'extension des installations existantes. La capacité supplémentaire doit être une conséquence directe de l'appui du Programme CTF Med, tout en privilégiant les activités réalisées afin d'intégrer les plans de gestion municipaux des déchets solides.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur la capacité de recyclage des déchets, le taux de recyclage réels et les modalités techniques et organisationnelles pour mettre tout cela en pratique

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'enquêtes faites par les projets soutenus sur les taux de recyclage des déchets présentant un nombre croissant d'installations de recyclage opérationnels et une augmentation de la capacité de recyclage des déchets supplémentaires. Ces enquêtes viseront les sites des projets où les installations de recyclage des déchets nouvellement construit sont situés et où des nouvelles opérations sont mises en œuvre. Les enquêtes finales devront être livrées d'ici la fin 2022
- ✓ Tonnes/année de déchets recyclés en 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.2.d

**Nom de l'indicateur:** Déchets municipaux biodégradables (m3 / tonnes) réutilisés comme engrais.

**Unité de mesure:** tonnes/ année

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 500 tonnes déchets biodégradables / année /par pays projet = 9000 tonnes/ année

**Définitions/Commentaires:**

Nous nous référons ici au compost obtenu à partir de déchets organiques municipaux traités (m3/tonnes) qui seront utilisés à des fins agricoles (engrais) et/ou commercialisé via des stratégies de marketing suite aux activités du projet pris en charge par le Programme IEV CTF MED. Une plus grande quantité de compost obtenue à partir de déchets organiques municipaux traités dans les zones sélectionnées sera produite comme conséquence directe des activités du projet. Les déchets organiques contiennent un potentiel

<sup>92</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. Indicator ENI CBC 18.

énergétique important et peuvent être utilisés comme engrais de qualité. Les matières organiques recyclées, y compris le fumier, peuvent fournir des solutions de rechange aux engrais minéraux. Les matières organiques recyclées générées par les élevages intensifs (par exemple, les parcelles d'élevage de bétail, les hangars de volailles et les porcheries) et des autorités municipales (par exemple, les bio solides, les produits organiques du jardin) contiennent des éléments nutritifs et de la matière organique et de l'humidité qui peuvent potentiellement:

- Améliorer les caractéristiques physiques, chimiques et biologiques du sol;
- Augmenter la productivité des cultures et des pâturages;
- Réduire la dépendance à l'égard des engrais inorganiques; et
- Construire des systèmes agricoles plus résilients.

Cet indicateur couvre la quantité de déchets organiques municipaux réutilisés comme engrais à la suite des activités du projet CTF MED. Les actions du projet IEV CTF Med visent à soutenir les moyens de réduire la quantité de déchets organiques destinés à l'enfouissement et à améliorer les pratiques de compostage pour l'agriculture et autres utilisations.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible concernant les enquêtes sur le marché et les ménages afin d'évaluer la quantité de déchets organiques pouvant être produite dans une localité spécifique et la quantité pouvant être transformée en compost; ainsi que les modalités techniques et organisationnelles pour le faire.

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'enquêtes annuelles effectuées par des projets soutenus par le Programme sur les déchets organiques traités par les municipalités pour le recyclage d'ici 2019. Ces enquêtes ciblent les localités / collectivités et les sites du projet où se trouvent les installations de recyclage des déchets nouvellement construites et de nouvelles opérations mises en œuvre. Les enquêtes finales devraient être livrées avant la fin de l'année 2020.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.2.e

**Nom de l'indicateur:** Quantité d'énergie produite (kph) basée sur la conversion des déchets.

**Unité de mesure:** kWh générée par la conversion biochimique

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 5,000 m<sup>3</sup> déchets biodégradables / année /par pays projet \* 50% pour l'usage de conversion \* 5 kWh/m<sup>3</sup> = 225,000 kWh/ année

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur mesure la quantité d'énergie (kWh) générée par la conversion des déchets organiques en énergie, principalement par la conversion biochimique. Lorsque les déchets organiques provenant de diverses sources sont compostés dans des conditions hautement contrôlées et exemptes d'oxygène, cela entraîne la production de biogaz qui peut être utilisé pour produire de l'électricité et de la chaleur. La conversion biochimique utilise des microbes pour convertir les déchets organiques en sources d'énergie telles que le biogaz riches en méthane et l'éthanol. La teneur en énergie du biogaz produit à partir de déchets organiques est directement liée à la concentration de méthane. Si nous supposons une composition de biogaz avec 50% de méthane, la teneur en énergie serait dans ce cas d'environ 5,0 kWh par mètre cube de déchets organiques. Notez que la génération de biogaz dépend du type de déchets et des procédés utilisés. Il existe une variété de technologies basées sur le traitement biologique, qui comprennent les processus de conversion biochimique (digestion anaérobie) de la biomasse en biocarburants et la



fermentation. Dans les décharges, le biogaz peut être collecté en mettant en place un réseau de conduits dans la décharge. Le biogaz est considéré comme une source de carburant renouvelable et respectueuse de l'environnement et n'augmentera pas le niveau de CO<sub>2</sub> (dioxyde de carbone) dans l'atmosphère.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les quantités de déchets organiques qui peuvent être et seront converties en biogaz ou biocarburants et les modalités techniques et organisationnelles pour le faire;

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'enquêtes réalisées par des projets soutenus par le Programme sur les déchets organiques traités par les municipalités pour le recyclage et la partie de ceux qui sont transformés en biogaz ou biocarburants par des modalités novatrices d'ici 2019. Ces enquêtes seront orientées vers localités/collectivités et les sites du projet où les installations de recyclage des déchets nouvellement construits sont situés et de nouvelles opérations sont mises en œuvre. Les enquêtes finales devront être livrées d'ici la fin de 2022.

**Réalisations indicatives 4.2.1.3: Le développement de solutions et approches communes pour l'optimisation du système de gestion des déchets municipaux.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.3.f

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'actions et d'approches communes pour réduire les déchets alimentaires, les déchets municipaux et les emballages des produits à des stades pertinents du système alimentaire.

**Unité de mesure:** Solutions/ approches

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 2 solutions/ approches par projet pays = 36 solutions/ approches

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur porte sur le nombre de solutions et d'approches communes pour réduire les déchets alimentaires et les déchets municipaux. L'objectif de cet indicateur est de donner aux experts en gestion des déchets et aux décideurs un aperçu des bonnes pratiques et approches actuelles en matière de séparation, de collecte et de recyclage des déchets alimentaires. Le programme veut étudier les moyens de convertir les déchets alimentaires en sous-produits à valeur ajoutée. L'accent est mis sur des solutions opérationnelles efficaces, des instruments et des outils efficaces pour les ménages afin d'améliorer la collecte ainsi que sur les technologies standard pour récupérer les déchets biologiques et les utiliser pour le compostage et le biogaz.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les quantités de production moyenne de déchets alimentaires au niveau des ménages dans les communautés locales visées par les projets; Et sur les systèmes existants et potentiels de collecte, de séparation et de recyclage des déchets alimentaires pour la production de produits dérivés à valeur ajoutée.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de programmes de collecte des déchets alimentaires rendus d'ici la fin de 2018. Ces programmes aborderont les autorités locales qui collectent les déchets alimentaires en utilisant différents systèmes de collecte (méthodes, technologies, etc.). Ils viseront les localités/collectivités où se trouvent des installations de recyclage de déchets nouvellement construites et les nouvelles



opérations mises en œuvre. Les résultats finaux devraient être rendus d'ici la fin de 2022.

- ✓ Nombre de solutions/approches mises en œuvre d'ici 2019 et 2022 et leur impact.

**Réalisations indicatives 4.2.1.4: Sensibilisation accrue des citoyens, des industries et des PME envers la réduction de la production de déchets et la valorisation de la réutilisation des produits.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.2.1.4.g

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'initiatives de sensibilisation (événements, réunions, campagnes, spots diffusés à la TV/radio/internet, etc.) favorisant la collecte des déchets efficace.

**Unité de mesure:** Initiatives de sensibilisation

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 5

**Initiatives de sensibilisation /projet-pays = 90 Initiatives de sensibilisation**

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur porte sur les événements de sensibilisation spécifiés pour annoncer les programmes de recyclage, de la réduction des déchets solides et de la collecte des déchets. Ces campagnes publicitaires sont conçues pour aider les citoyens, les industries et les autres parties prenantes concernés à se tenir informés sur la collecte et le recyclage des déchets correctement et sur le maintien de la ville et de la municipalité. Ici, nous nous référons également aux directives du projet, aux publications, aux brochures, etc., adressées aux responsables municipaux et aux autres acteurs des déchets solides (citoyens, industries, PME, etc.) lors des événements du projet, des réunions, etc., pour souligner les initiatives de bonnes pratiques qui ont permis d'améliorer réellement la gestion des déchets solides dans les collectivités et autres municipalités. Nous espérons ainsi que d'autres municipalités peuvent apprendre de ces approches et identifier des solutions simples et innovantes pour résoudre certains des problèmes de gestion des déchets à court terme, comme une première étape vers la mise en place d'une collecte efficace des déchets.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les initiatives de sensibilisation, sur les matériaux et les approches utilisés et sur l'impact estimé sur la propreté dans la municipalité et sur les attitudes du grand public et du personnel des autorités locales;

**Milestones:**

- ✓ Nombre de campagnes publicitaires à l'échelle nationale sur le recyclage à organiser d'ici la fin de 2019 et 2022
- ✓ Nombre de lignes directrices/guides et matériel promotionnel fournis aux responsables municipaux et autres acteurs clés dans le secteur (citoyens, industries, PME, etc.) d'ici la fin de 2019 et 2020

**Indicateurs de résultat dans le cadre de l'OT B.4 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE**

**Priorité B.4.3: Efficacité énergétique et énergies renouvelables - Soutenir les rénovations énergétiques économiquement rentables et innovantes en fonction du type de bâtiment et des zones climatiques, en mettant l'accent sur les bâtiments publics**

**Résultats attendus 4.3.1: Une plus grande capacité des institutions publiques à planifier et à mettre en œuvre des politiques énergétiques durables et des mesures concernant les bâtiments publics.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.1.A

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'institutions publiques qui ont adopté des plans/stratégies efficaces en s'appuyant sur des sources d'énergie mixtes.

**Unité de mesure:** Institutions

**Valeur cible indicative** <sup>93</sup>: **(6 projets avec un budget moyen de 3100 K<sup>94</sup>) \* 3 CTF Med pays/projet \* institutions publiques par pays-projet \* 70 % qui ont adopté des plans = 25 institutions publiques**

**Valeur de référence:** Nombre d'institutions publiques chargées de la politique et des stratégies liées à l'énergie pour les infrastructures énergétiques publiques et les bâtiments publics dans les localités où les projets CTF MED fonctionneront et qui ont déjà adopté des plans/stratégies d'efficacité énergétique au début du programme CTF MED de 2014-2020 ; À mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de 2016.

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur porte sur le nombre d'institutions publiques qui adopteront des plans/stratégies d'efficacité énergétique mixte pour faciliter l'utilisation des énergies renouvelables. L'objectif de cet indicateur est d'établir des stratégies afin de diriger l'élaboration de politiques d'efficacité énergétique. Bien qu'au cours des dernières années, des efforts ont été déployés pour accroître les incitations à améliorer l'efficacité énergétique en ce qui concerne les bâtiments publics, de nombreux obstacles au marché de l'efficacité énergétique requièrent encore une attention politique. Par conséquent, les institutions publiques devraient adopter une attitude plus proactive pour compléter les approches basées sur le marché en apportant un soutien politique stratégique plus important pour les mesures d'efficacité énergétique. Les projets devraient mettre en place des chartes, des protocoles, des protocoles d'accord, etc., pour faciliter la relation entre les institutions publiques et financières, les entrepreneurs, les gestionnaires de l'énergie industrielle, les ingénieurs et les universités, en impliquant tous les partenaires à atteindre des objectifs communs et à élaborer des plans/stratégies pour l'efficacité énergétique et les économies d'énergie. Les projets pourraient également encourager la création de pôles d'efficacité énergétique, en tant qu'espace d'échange où utilisateurs, spécialistes et institutions publiques peuvent se rencontrer et partager des points de vue sur les coûts énergétiques, la gestion de l'énergie, les réglementations, les modèles possibles d'efficacité énergétique, les leviers et les barrières, l'innovation et la capitalisation des expériences, etc. Dans ce cadre, ils élaboreront de nouveaux plans d'efficacité énergétique ou des stratégies pour développer l'utilisation des énergies renouvelables.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par des sondages et/ou des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations mentionnées ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur comment les institutions publiques se sont impliquées dans une telle coopération avec le secteur privé, comment les mesures internes sont prises pour le faire et devenir plus proactif dans la

<sup>93</sup> Comme indiqué ci-dessus, toutes les valeurs cibles de ce plan indicatif doivent être considérées comme provisoires, le nombre de projets devant être approuvés dépendra des décisions du CdS sur les allocations financières. Ils seront ajustés annuellement.

<sup>94</sup> Pour cette Priorité, il est prévu de répartir 18,810 K Euro sur 3 projets standards à 2,820 K Euro + 2 projets stratégiques à 4,230K Euro et 2 projets de capitalisation à 940 K Euro.

conception de stratégies et de politiques et comment cela a abouti à l'adoption des plans d'efficacité énergétique

**Milestones:**

- ✓ Nombre de chartes, protocoles, protocoles d'accord, etc. établis entre les entrepreneurs, les gestionnaires de l'énergie industrielle, les ingénieurs, les institutions publiques et financières, les universités, etc. rendus d'ici la fin de 2019
- ✓ Nombre de plans d'efficacité d'énergies mixtes adoptés et livrés d'ici 2019 et d'ici 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.1.B

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'institutions publiques coopérant pour le renforcement de la gouvernance multi-niveaux (relier les niveaux locaux, régionaux et nationaux) pour fournir des plans d'action intégrés et des mesures en matière d'énergie durable.

**Unité de mesure:** Institutions

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 2 institutions publiques par pays-projet \* 70 % qui ont adopté des plans = 25 institutions publiques

**Valeur de référence:** Nombre d'institutions publiques chargées de la politique et des stratégies liées à l'énergie pour les infrastructures énergétiques publiques et les bâtiments publics dans les localités où les projets de l'IEV Med opéreront et sont déjà impliqués dans la définition de configurations de gouvernance à plusieurs niveaux au début du Programme IEV CTF Med; À mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de 2016.

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur porte sur le nombre d'autorités publiques qui coopèrent pour renforcer la gouvernance à plusieurs niveaux pour la mise en œuvre de plans d'action intégrés en énergie durable. Les pouvoirs publics jouent un rôle clé dans la réduction de la consommation d'énergie et l'augmentation de la capacité d'énergie renouvelable. Les grands défis, tels que définis par le programme IEV CTF Med, sont les suivants:

Renforcer la capacité des autorités publiques à planifier et à mettre en œuvre des politiques et des mesures énergétiques durables dans le secteur de la construction;

Renforcer la mise en œuvre effective de plans d'action en énergie durable dans les régions méditerranéennes par le renforcement de la gouvernance à plusieurs niveaux.

À cette fin, la création de synergies entre Les Fonds Européens Structurels et d'investissement (FESI), Horizon 2020 et d'autres programmes de l'Union européenne est l'un des principaux objectifs de l'Autorité de Gestion du programme IEV CTF Med, tel qu'énoncé dans la stratégie. Comme mentionné dans le programme Horizon 2020<sup>95</sup> «Les États membres de l'UE doivent élaborer et mettre en œuvre des plans d'action nationaux pour l'efficacité énergétique (NEEAP en anglais) et des plans d'action nationaux pour les énergies renouvelables (NREAP en anglais). Ils ont également l'obligation de produire des plans d'action détaillés dans des secteurs spécifiques tels que la rénovation des bâtiments, l'application de cogénération à haut rendement et des systèmes de chauffage et de refroidissement efficaces en milieu urbain. Les autorités locales et régionales élaborent également des plans à leur propre niveau et d'autres autorités publiques jouent également un rôle important; Les autorités nationales chargées de la réglementation de l'énergie devraient inciter les opérateurs du réseau (chauffage, climatisation et électricité) de permettre aux utilisateurs du réseau de produire des énergies renouvelables et de mettre en œuvre des mesures d'efficacité énergétique».

<sup>95</sup>

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/opportunities/h2020/topics/2357-ee-07-2014.html>

Les plans d'action intégrés en énergie durable se réfèrent à des plans durables dont les objectifs sont entre autres, augmenter: a) la pénétration des sources d'énergie renouvelable dans le bilan énergétique; B) les économies d'énergie dans les infrastructures municipales et l'éclairage public, en améliorant l'efficacité énergétique du matériel utilisé; C) les économies d'énergie dans le secteur des bâtiments en favorisant les mesures d'économie d'énergie dans les établissements touristiques, les bâtiments publics et les foyers. Les projets IEV CTF Med visent à soutenir les organisations/institutions (aux niveaux local, régional et national) dans leurs processus et leurs activités visant à développer des plateformes qui encouragent la mise en réseau. Ces plateformes permettent aux régions et à leurs communautés locales d'échanger des expériences, d'élaborer et de mettre en œuvre des plans d'action intégrés en énergie durable.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de référence seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Le ci-dessus sera utilisé pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur comment les institutions publiques ont intensifiées et renforcé leur coopération entre les différents niveaux verticaux du gouvernement (national, régional, local) et avec le secteur privé grâce à de meilleures structures de gouvernance afin d'améliorer une planification énergétique durable plus efficace dans le sous-secteur des infrastructures énergétiques publiques et bâtiments.

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'études de cas (y compris les bonnes pratiques) dans les régions méditerranéennes - basées sur les contributions de toutes les parties prenantes impliquées (ex. Décideurs, autorités publiques, acteurs privés, etc.) rendus d'ici 2019 et 2022. Ces études de cas comprennent le processus de développement des parties prenantes et leur implication dans les structures de gouvernance de l'énergie ainsi que dans les plans d'action intégrés en énergie durable.

**Résultats attendus 4.3.2: Consommation d'énergie réduite et plus propre dans les bâtiments publics grâce à l'utilisation des énergies renouvelables et d'interventions visant aux économies d'énergie.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.2.C

**Nom de l'indicateur:** Réduction annuelle estimée de gaz à effet de serre grâce aux énergies renouvelables et mesures d'efficacité énergétique mises en place dans les bâtiments publics (IEV CTF 23)<sup>96</sup>

**Unité de mesure:** CO<sup>2</sup> tonnes équivalent / année

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* actions pilotes dans 2 bâtiments publics /pays-projet \* 40 000 litres or 40 tonnes/ Année de consommation de carburant pour le chauffage par bâtiment public \* 3,5 tonnes CO<sub>2</sub> / ton essence \* 15% de réduction \* = 771 tonnes d'équivalent CO<sup>2</sup> / année<sup>97</sup>

<sup>96</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, Interact ENPI. Indicator ENI CBC N. 23.

<sup>97</sup> Selon le gaz naturel: 1 tonne de consommation produirait 3 265 kg d'émissions équivalentes de CO<sub>2</sub>. Selon 1 tonne de carburant domestique, cela équivaut à 3 482 kg, soit CO<sub>2</sub>; Selon 1 tonne de carburant lourd (kérosène / diesel, cela serait de 3,544 kg et CO<sub>2</sub>); Et pour 1 tonne de carburant pour voiture: 3,753 kg et CO<sub>2</sub>. 3,5 tonnes

**Valeur de référence:** Production de gaz à effet serre (GES) (tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub>) en fonction de la production d'énergie pour les bâtiments publics sélectionnés pour les projets pilotes des projets CTF Med au début de la mise en œuvre du projet; À mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de 2016.

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur est calculé pour les interventions visant directement à accroître la production d'énergie renouvelable. L'indicateur montrera la diminution annuelle totale estimée des gaz à effet de serre d'ici la fin de la période, et non la diminution totale au cours de la période. La diminution estimée doit être une conséquence directe du soutien du Programme. L'estimation est basée sur la quantité d'énergie primaire produite par les installations soutenues au cours d'une année donnée (un an après l'achèvement du projet, ou l'année civile après l'achèvement du projet). L'énergie renouvelable est censée être neutre en matière de GES et remplacer la production d'énergie non renouvelable. La ressource énergétique renouvelable fait référence à toute source d'énergie non fossile ou nucléaire. Voir règlement 2009/28, art. 2 (a). L'efficacité énergétique dans ce contexte se réfère aux différentes façons d'obtenir la même quantité de travail (lumière, chaleur, etc.) avec moins d'énergie. Il couvre les économies d'énergie en éclairage, une meilleure isolation des bâtiments et d'autres technologies.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de références seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Le ci-dessus sera utilisé pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur le remplacement des sources d'énergie non renouvelables par des renouvelables, la diminution de la quantité totale d'énergie utilisée et la façon dont ce remplacement a entraîné une diminution des émissions de GES en matière de consommation d'énergie dans les bâtiments publics

**Milestone:**

- ✓ Nombre de projets pilotes - leur succès et leur échec (facteurs) - concernant l'amélioration des économies d'énergie dans les bâtiments publics et l'impact connexe des GES des énergies non renouvelables livrées d'ici la fin de 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.2.D

**Nom de l'indicateur:** Total de kWh produits utilisant des énergies renouvelables (ER) appliquées aux bâtiments publics.

**Unité de mesure:** kilowattheure (kWh)

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* actions pilotes dans 2 bâtiments publics /pays-projet<sup>98</sup> \* 50,000 kWh/ bâtiments<sup>99</sup> généré à partir de ER/pilot action = 90 \* 50 000 = 1 800 000 kWh généré à partir de ER

d'émissions de CO<sub>2</sub> par 1 tonne de carburant consommé. Si nous conservons les 40 000 litres de consommation mentionnés dans l'indicateur et que 40 000 litres sont de 40 tonnes carburant / bât / an ou 1 440 tonnes pour 36 bâtiments, cela signifierait une émission de CO<sub>2</sub> de 5140 tonnes par an. Une économie de 15% entraînerait une diminution des émissions égales de CO<sub>2</sub> de 771 tonnes.

<sup>98</sup> Par action pilote, 2 bâtiments publics sont comptés, chaque bâtiment ayant une surface de travail / de vie de 2400 m<sup>2</sup> (6 étages de 400 m<sup>2</sup>)

**Valeur de référence:** KWh généré à partir des ER pour les bâtiments publics sélectionnés pour les projets pilotes des projets IEV CTF Med au début de la mise en œuvre du projet; À mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de 2016.

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur est calculé pour les interventions visant directement à accroître les sources d'énergie renouvelables. L'indicateur montrera le total annuel de kWh annuel produit par année grâce à l'utilisation d'énergies renouvelables appliquées aux bâtiments publics d'ici la fin de la période (pas le kWh total généré tout au long de la période). L'augmentation estimée de kWh générée par l'utilisation des ER doit être une conséquence directe du soutien du Programme. Les ressources d'énergie renouvelable comprend toute source d'énergie non fossile ou nucléaire. Voir règlement 2009/28, art. 2 (a).

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur la ligne de base seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Le ci-dessus sera utilisé pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les analyses d'efficacité énergétique ciblant les bâtiments publics. Les projets, par exemple, étudieront le kWh annuel généré, le coût, les bénéfices, les défis et les économies potentielles liées à l'utilisation d'énergie renouvelable appliquée aux bâtiments publics.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de bâtiments publics accueillant des nouvelles ER comme conséquence directe des projets financés d'ici 2019 et 2022
- ✓ Total kWh généré à partir d'énergie renouvelable appliqué aux bâtiments publics d'ici 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.2.E

**Nom de l'indicateur:** Total de kWh économisés (exprimés en réduction budgétaire) utilisant des énergies renouvelables appliquées aux bâtiments publics.

**Unité de mesure:** kilowattheure (kWh)

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* actions pilotes dans 2 bâtiments publics /pays-projet \* 50,000 kWh/ bâtiments sauvegardé en utilisant RES / action pilote = 1 800 000 kWh.

**Valeur de référence:** KWh généré pour les bâtiments publics sélectionnés pour les projets pilotes des projets IEV CTF Med au début de la mise en œuvre du projet; À mesurer dans l'enquête de base d'ici la fin de 2016.

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur montrera une estimation du kWh annuel total économisé grâce à l'utilisation de sources d'énergie renouvelables (SER) appliquées aux bâtiments publics d'ici la fin de 2022 (et non pas le kWh total



économisé tout au long de la période). L'économie estimée de kWh grâce à l'utilisation de SER doit être une conséquence directe du soutien du Programme.

**Source de Vérification:**

⇒ Des informations sur les valeurs de références seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Le ci-dessus sera utilisé pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les analyses d'efficacité énergétique visant les bâtiments publics. Les projets, par exemple, étudieront les économies d'énergie annuelles grâce à l'utilisation de sources d'énergie renouvelables (SER) appliquées aux bâtiments publics dans différentes zones

**Milestone:**

- ✓ Nombre de bâtiments publics accueillant de nouvelles SER en conséquence des projets financés d'ici 2019 et 2022
- ✓ Nombre total de kWh économisé (exprimé en réduction budgétaire) en utilisant des énergies renouvelables dans les bâtiments publics d'ici 2019 et 2022

**Indicateurs de réalisation dans le cadre de l'OT B.4 : PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE**

**Priorité B.4.3: Efficacité énergétique et énergies renouvelables - Soutenir les rénovations énergétiques économiquement rentables et innovantes en fonction du type de bâtiment et des zones climatiques, en mettant l'accent sur les bâtiments publics**

**Réalizations indicatives 4.3.1.1.: Dispositions administratives et juridiques pour un aménagement urbain durable via des approches novatrices en matière de construction durable et d'efficacité énergétique**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre de procédures nouvelles ou révisées (juridique, réglementaire, économique, etc.) lancées suite à un transfert de bonnes pratiques.

**Unité de mesure:** Procédures

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 1 action pilote\* 1 Procédures / action pilote = 18 Procédures

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de procédures nouvelles ou révisées introduites en raison du transfert de bonnes pratiques et grâce au soutien financier fourni par le Programme. Les échanges de bonnes pratiques peuvent être utiles aux concepteurs de bâtiments, urbanistes, aux professionnels, aux planificateurs, aux experts, lors de la conception et de la mise en œuvre d'approches novatrices en matière d'efficacité énergétique et de bâtiments durables. Les projets et leurs activités devraient créer un environnement où il est facile d'échanger des idées émergentes sur la façon de développer de nouvelles dispositions et procédures (juridiques, réglementaires, économiques, organisationnelles et financières) pour les bâtiments durables. Les acteurs concernés auront l'occasion de participer à l'élaboration de nouvelles dispositions et /



ou à la révision des procédures existantes.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les nouvelles procédures d'utilisation des sources d'énergie renouvelables et leur impact sur les bâtiments publics, grâce au transfert de bonnes pratiques.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de procédures pour améliorer l'utilisation des SER dans les bâtiments publics, rapportés d'ici 2019 et livrés d'ici 2022 détaillant leur impact (prévu)

**Réalisations indicatives 4.3.1.2.: Des plans/stratégies efficaces de mix énergétique développés pour stimuler des rénovations profondes et rentables des bâtiments**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.1.2.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre de plans/stratégies d'efficacité énergétique reposant sur des sources d'énergie mixtes approuvées.

**Unité de mesure:** plans/stratégies

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 2 institutions publiques par pays-projet \* 75 % plans approuvés = 27 plans approuvés

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre de plans/stratégies sur l'efficacité du mix énergétique qui seront développés et déployés en conséquence directe du soutien du Programme. Ces plans/stratégies peuvent faciliter la conservation de l'énergie grâce à la rénovation des bâtiments et à l'utilisation des SER. L'efficacité énergétique dans ce contexte se réfère aux différentes façons d'obtenir la même quantité de production (lumière, chaleur, etc.) avec moins d'énergie. Il couvre les économies d'énergie en éclairage, une meilleure isolation des bâtiments et d'autres technologies.

L'objectif de cet indicateur porte sur les plans et les stratégies. Bien qu'au cours des dernières années, des efforts ont été déployés pour accroître les incitations à l'amélioration de l'efficacité énergétique en matière de bâtiments publics, de nombreux obstacles au marché de l'efficacité énergétique requiert encore une attention politique particulière. Par conséquent, les institutions publiques devraient être plus proactives pour compléter les approches basées sur le marché en fournissant un soutien politique stratégique plus important pour les mesures d'efficacité énergétique.

Les projets pourraient mettre en place des chartes, des protocoles, des protocoles d'accord, etc., qui visent à faciliter la relation entre les institutions publiques et financières, les entrepreneurs, les gestionnaires de l'énergie industrielle, les ingénieurs et les universités, en engageant tous les partenaires à atteindre des objectifs communs et à développer l'efficacité énergétique et développer des Plans/stratégies d'économie d'énergie. Les projets devraient encourager la création de pôles d'efficacité énergétique en tant qu'«espace» d'échange où les utilisateurs, les spécialistes et les institutions publiques peuvent partager leurs points de vue sur les coûts énergétiques et la gestion de l'énergie, les réglementations, les possibles modèles d'efficacité énergétique, les leviers et les barrières, l'innovation et la capitalisation des expériences, etc. Dans ce cadre, ils élaboreront de nouveaux plans d'efficacité énergétique ou des stratégies pour développer l'utilisation des énergies renouvelables.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur le processus de développement et d'approbation des plans et/ou des stratégies

d'efficacité énergétique

**Milestones:**

- ✓ Nombre de plans d'efficacité énergétique livrés d'ici 2019 (versions préliminaires)
- ✓ Nombre de plans d'efficacité énergétique approuvés documentés en 2022

**Réalisations indicatives 4.3.1.3.: Études de cas transfrontalières qui démontrent une reproductibilité potentielle des mesures et des solutions proposées (y compris les technologies, les méthodologies, les systèmes ou les outils)**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.1.3.c

**Nom de l'indicateur:** Nombre de solutions de rénovation innovantes et financièrement abordables et de technologies pour les bâtiments publics pouvant fournir des améliorations significatives dans les performances énergétiques tout en garantissant un confort intérieur et en étant non invasives et réversibles.

**Unité de mesure:** solutions de rénovation

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 2 solutions de rénovation par pays--projet = 36 solutions de rénovation

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur porte sur le nombre de solutions innovantes et abordables en matière de rénovation de bâtiments (y compris des technologies, des méthodologies, des systèmes ou des outils) qui peuvent améliorer les performances énergétiques. Les propositions de projets devront se concentrer sur le développement de telles solutions. L'accent devrait être mis sur l'éco-innovation et la durabilité en intégrant des technologies rentables pour l'efficacité énergétique et les solutions d'énergie renouvelable.

Un certain nombre de solutions technologiques et de technologies rentables pour l'efficacité énergétique sont déjà disponibles dans la région méditerranéenne. L'accent sera mis sur la promotion des bonnes pratiques, le déploiement de ces technologies à plus grande échelle, la sensibilisation et l'information. Un certain nombre d'études de cas de projet illustreront la possible reproductibilité des solutions proposées.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible concernant les différentes études de cas développées et les solutions de rénovation résultantes (technologies, méthodologies, systèmes et outils) et le potentiel de reproductibilité et d'accroissement

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'études de cas qui détaillent la reproductibilité potentielle des solutions proposées élaborées par les projets d'ici la fin de 2019 et livrées d'ici 2022.

**Réalisations indicatives 4.3.1.4: Les activités de jumelage et de partage des connaissances impliquant les autorités publiques**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.1.4.d

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'outils de planification et de mise en œuvre de rénovation de bâtiments publics.

**Unité de mesure:** outils

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 2 outils de planification et de mise en œuvre par projet = 12 outils

**Définitions/Commentaires:**

Nous nous référons ici au nombre d'outils pour la planification et la mise en œuvre de la rénovation des bâtiments publics. Ces outils comprennent des systèmes de rénovation de bâtiments innovants et abordables qui intègrent des technologies innovantes, des normes et des méthodologies adaptées qui tiennent compte de la dimension du quartier et de la participation des parties prenantes. Ces outils devraient apporter des améliorations significatives dans les performances énergétiques. Les projets IEV CTF Med devraient être en mesure de démontrer l'efficacité des technologies, des méthodologies, des systèmes et des outils développés et de prouver le potentiel de reproductibilité des solutions proposées, le cas échéant, l'utilisation d'études de cas.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les outils et les méthodologies développés pour la planification et la mise en œuvre des technologies d'utilisation des énergies renouvelables dans les bâtiments publics (si possible documentés par des études de cas et le potentiel de reproductibilité et d'accroissement)

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'études de cas sur les outils de planification et de mise en œuvre de projets novateurs et abordables de rénovation de bâtiments élaborés d'ici la fin de 2019, y compris une description du développement des outils de planification et de mise en œuvre à fournir d'ici 2022.

**Réalisations indicatives 4.3.2.5: Mise en œuvre de technologies pilotes rentables pour l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.2.5.e

**Nom de l'indicateur:** Nombre de technologies rentables pour l'efficacité énergétique et solutions d'énergie renouvelable mises en place sur la base de projet pilote.

**Unité de mesure:** Technologies

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 2 technologies = 12 Technologies

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur porte sur le nombre de technologies rentables pour les mesures d'efficacité énergétique dans les bâtiments (ex. un système innovant d'isolation thermique et acoustique en cellulose de haute qualité issu des usines de papier recyclés, etc.) et le nombre de solutions d'énergie renouvelable proposées et mises en œuvre sur base d'un projet pilote dans la région méditerranéenne. Les propositions de projets devraient se concentrer sur le développement de solutions de rénovation innovantes et abordables pour les bâtiments publics qui peuvent améliorer l'efficacité énergétique. L'accent devrait être mis sur l'éco-innovation et la durabilité.

Un certain nombre de solutions technologiques et de technologies rentables pour l'efficacité énergétique sont déjà disponibles dans la région méditerranéenne et l'accent sera mis sur la promotion des meilleures pratiques, le déploiement de ces technologies à plus grande échelle, la sensibilisation et l'information.

Ressource énergétique renouvelable: toute source d'énergie non fossile ou nucléaire. Voir la réglementation 2009/28, art. 2 (a). L'efficacité énergétique dans ce contexte se réfère aux différentes façons d'obtenir la même quantité de travail (lumière, chaleur, etc.) avec moins d'énergie. Il couvre les économies d'énergie en éclairage, une meilleure isolation des bâtiments et d'autres technologies.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources

externes disponible sur les technologies développées, améliorées et testées pour des meilleures pratiques dans les actions pilotes pour la mise en œuvre à plus grande échelle des utilisations d'énergie renouvelable dans les bâtiments publics (si possible documentées par des études de cas et le potentiel de reproductibilité et d'accroissement)

**Milestone:**

- ✓ Nombre de technologies rentables pour l'utilisation des énergies renouvelables avec des directives efficaces et pratiques sur la façon de les intégrer dans les bâtiments publics livrés par les projets d'ici la fin de 2019 (version préliminaire) et 2022.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.2.5.f

**Nom de l'indicateur:** Capacité supplémentaire de production d'énergie renouvelable (IEV CTF 22)<sup>100</sup>

**Unité de mesure:** MW

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 1 production d'énergie renouvelable Usines par pays-projet \* 500 MW<sup>101</sup> par usine = 9 000 MW

**Définitions/Commentaires:**

Les projets IEV CTF Med visent à accroître la capacité de production d'énergie de différentes installations (par exemple hydroélectrique, biomasse, géothermie, etc.). Cet indicateur se réfère à une augmentation de la capacité de production d'énergie de ces installations, grâce à l'utilisation de RES, construites ou équipées par les projets. Il comprend l'électricité et l'énergie thermique. Les solutions d'énergie renouvelable sont conçues pour accroître la sécurité énergétique tout en réduisant les coûts d'énergie à long terme et l'empreinte environnementale. Ressource énergétique renouvelable: toute source d'énergie non fossile ou nucléaire. Voir règlement 2009/28, art. 2 (a).

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur la nouvelle capacité énergétique établie sur les sites du projet grâce à l'installation et au développement de centrales à énergie renouvelable. Le processus d'installation, de démarrage et de manutention et de maintenance sera également élaboré dans les rapports d'avancement du projet

**Milestones:**

- ✓ Nombre de centrales accueillant les solutions d'énergies renouvelables proposées par les projets d'ici 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 4.3.2.6. Certificats de performance énergétique.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.2.6.g

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'audits énergétiques effectués sur des bâtiments publics.

**Unité de mesure:** audits énergétiques (vérification, contacts, visites)

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 1 actions pilotes dans 5 bâtiments publics /pays-projet \* 2 audits énergétiques / actions pilotes = 36 actions pilotes

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur se réfère au nombre de vérifications énergétiques réalisées selon les exigences des projets par rapport aux bâtiments publics (ex. structure du bâtiment, chauffage, refroidissement, climatisation, eau

<sup>100</sup> List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020. Indicator nr: ENI/CBC 22.

<sup>101</sup> Capacité par plante de 2000 m2: 200 kW / h \* 8 heures / jour \* 26 jours / mois \* 12 mois = 500 000 kWh ou 500 MW CEN est l'une des trois organisations européennes de standardisation (avec CENELEC et ETSI).

chaude, éclairage et illumination et autres services de construction, énergies renouvelables et co-Génération ou tri génération) couvrant toutes les formes de support et de conversion de l'énergie. La vérification devrait couvrir l'équipement individuel et le bâtiment dans son ensemble, afin d'identifier un système de niveau d'opportunités pour améliorer l'efficacité et mettre en œuvre des sources d'énergie renouvelables. Les procédures de délivrance des certificats de performance énergétique (EPC en anglais) seront testées en détail et les procédures organisationnelles élaborées. Cela constituera une base concrète pour un marché accepté, informé et fonctionnel des certificats énergétiques. Toutes les expériences et compétences développées dans le cadre des projets serviront de base aux recommandations pour la mise en œuvre générale des certificats de performances énergétiques et d'autres mesures de soutien pour le logement et les secteurs publics.

La référence aux normes CEN<sup>102</sup> élaborées dans le cadre de la Directive sur la performance énergétique de la construction (EPBD)<sup>103</sup> doit être faite.

Un certificat de performance énergétique (EPC) confère à une propriété/bâtiment une note d'efficacité énergétique de A (plus efficace) à G (moins efficace) et elle est valable pour un certain nombre d'années. Un EPC contient généralement: a) des informations sur la consommation d'énergie d'une propriété et les coûts énergétiques type; b) recommandations sur la façon de réduire la consommation d'énergie et d'économiser.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestones:**

✓ Nombre d'audits énergétiques livrés en 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 4.3.2.7: Système d'énergie renouvelable (solaire, etc.)- application aux bâtiments publics**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.3.2.7.h

**Nom de l'indicateur:** Nombre de bâtiments publics et/ou d'installations bénéficiant des mesures d'efficacité énergétique.

**Unité de mesure:** bâtiments publics

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 CTF Med pays/projet \* 1 actions pilotes dans les bâtiments publics /pays-projet \* 3 bâtiments publics / action pilote = 54 bâtiments publics

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur est calculé pour les interventions concernant les bâtiments ou installations publics nouveaux et/ou existants. Il porte sur le nombre de bâtiments publics ou d'installations bénéficiant de nouveaux objectifs de consommation d'énergie renouvelable, ce qui entraîne une baisse des émissions et une augmentation de l'indépendance énergétique. Les nouveaux bâtiments peuvent être conçus, construits et exploités pour devenir des bâtiments verts. Les bâtiments existants peuvent également devenir verts grâce

<sup>102</sup> Le CEN est l'un des trois organismes européens de standardisation (avec le CENELEC et l'ETSI) reconnu officiellement par l'Union européenne et par l'Association européenne de libre-échange (AELE) comme responsable de l'élaboration et de la définition des normes volontaires au niveau européen. Il soutient les activités de normalisation par rapport à un large éventail de domaines et secteurs, y compris l'énergie.

Plus de détails à: <https://www.cen.eu/about/Pages/default.aspx>

<sup>103</sup> <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32010L0031&from=EN>

au remodelage, à l'adaptation et aux opérations améliorées. Les bâtiments verts sont conçus pour réduire l'impact global de l'environnement sur la santé humaine et l'environnement naturel en utilisant efficacement l'énergie, l'eau, etc. Les projets financés devraient offrir des outils et des fonds utiles pour améliorer les performances environnementales des bâtiments publics nouveaux et existants.

Les programmes d'incitation pour les mesures REEE pourraient également être soutenus par les projets IEV CTF Med. Le programme offre un soutien aux investissements dans les bâtiments publics pour améliorer l'efficacité énergétique ou utiliser les énergies renouvelables pour leur production d'énergie.

#### Source de Vérification:

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur les «analyses financières d'efficacité énergétique» réalisées et sur les contrats émis pour les entreprises, comme décrit ci-dessus.

#### Milestones:

- ✓ Nombre d'analyses financières (et bâtiments concernés) pour évaluer les bénéfices tirés de l'adoption de mesures REEE spécifiques fournies par les projets d'ici la fin de 2019
- ✓ Nombre de bâtiments publics appliquant des régimes incitatifs REEE entre 2019 et 2022

### Indicateurs de résultat dans le cadre de l'OT B.4 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

**Priorité B.4.4: La Gestion Intégrée des Zones Côtières (GIZC) - Incorporer l'approche de gestion basé sur l'écosystème à la GIZC dans la planification du développement local, à travers l'amélioration de la coordination intra-territoriale entre les différentes parties prenantes.**

**Résultats attendus 4.4.1: Renforcement des capacités des pouvoirs publics pour planifier, gérer durablement, utiliser et surveiller leurs écosystèmes côtiers, en utilisant une approche participative efficace impliquant les parties prenantes concernées et les collectivités locales.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.A.

**Nom de l'indicateur:** Stratégies et outils intégrés pour la gestion durable des zones côtières etc., récemment adoptés, qui prennent en compte de façon appropriée l'approche écosystémique et qui ont été développés à travers un exercice participatif.

**Unité de mesure:** Stratégies et outils

**Valeur cible indicative**<sup>104</sup>: (6 projets avec un budget moyen de 3100 K<sup>105</sup>) \* 3 zones côtières /projet \* (1 Stratégie/ zones côtières + 5 outils /projet) = 48 Stratégies et outils (18 Stratégies and 30 outils)

**Valeur de référence:** Nombre de plans/stratégies rédigés ou en cours de rédaction dans certaines zones côtières sélectionnées ; À mesurer dans les enquêtes de référence de la GIZC d'ici la fin de 2016

#### Définitions/Commentaires:

Ici, nous nous référons aux stratégies et aux outils intégrés de la GIZC en conformité avec le protocole GIZC en Méditerranée (signé à Madrid le 21 janvier 2008)<sup>106</sup> et le Plan d'action pour la mise en œuvre du Protocole de GIZC 2012-2019 (adopté le 10 février 2012)<sup>107</sup>.

<sup>104</sup> Comme indiqué ci-dessus, toutes les valeurs cibles de ce plan indicatif doivent être considérées comme provisoires, le nombre de projets devant être approuvés dépendra des décisions du CdS sur les allocations financières. Ils seront ajustés annuellement.

<sup>105</sup> Pour cette Priorité, il est prévu de répartir 18,810 K Euro sur 3 projets standards à 2,820 K Euro + 2 projets stratégiques à 4,230K Euro et 2 projets de capitalisation à 940 K Euro.



L'article 18 du protocole GIZC stipule que la stratégie devrait "... sur la base d'une analyse de la situation existante, ... définir les objectifs, déterminer les priorités en indiquant les raisons, identifier les écosystèmes côtiers nécessitant une gestion, ainsi que tous les acteurs et les processus pertinents, énumérer les mesures à prendre et leurs coûts, ainsi que les instruments institutionnels et les moyens juridiques et financiers disponibles, et établir un calendrier de mise en œuvre. "En ce qui concerne les plans et les programmes, le Protocole stipule que" ... les plans côtiers et les programmes, qui peuvent être autonomes ou intégrés dans d'autres plans et programmes, précisent les orientations de la stratégie nationale et doivent être mis en œuvre au niveau territorial approprié, en déterminant, entre autres et le cas échéant, les capacités de charge et les conditions d'attribution et l'utilisation des parties marines et terrestres respectives des zones côtières ".<sup>106</sup> Le projet du 7<sup>ème</sup> PCRD Pegaso<sup>109</sup> Stipule également que "... la stratégie, le plan ou le programme de GIZC est simplement un ensemble intégré de résultats souhaités et intégrés - soit la définition, ainsi qu'un plan d'action pour les réaliser - soit la manière de le mettre en place.

Les outils de la GIZC sont des outils pour les analyses environnementales et sociales appliquées aux zones côtières. Cette définition comprend les éléments suivants: (1) outils pour la planification des zones côtières, la gouvernance et l'action locale; (2) des outils d'intégration et d'inclusion tels que l'analyse des parties prenantes, les approches participatives et de dialogue entre les parties prenantes; (3) outils logiciels intégrés d'évaluation d'impact pour les zones côtières; (4) logiciels d'aménagement du territoire et outils informatiques (modèles à base de SIG) pour soutenir les décideurs; Et (5) documentation stratégique et outils de communication.

#### Source de Vérification:

⇒ Des informations sur la ligne de base seront collectées par sondages et/ou par des sources documentées et disponibles (statistiques officielles) pour les projets financés au titre de cette priorité; Les enquêtes seront principalement basées sur des questionnaires envoyés à tous les acteurs du projet, ensuite recueillies et analysés durant les six premiers mois de la mise en œuvre du projet. Les informations ci-dessus seront utilisées pour surveiller et évaluer l'impact de la CTF dans les régions éligibles ciblées axées sur les résultats attendus et réalisés par les projets.

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur (i) les plans déjà existants dans la région méditerranéenne pour acquérir de nouvelles données: résultats, méthodologie (collecte de données, questionnaire, etc.) et les outils déjà développés (enquête de base), (ii) les processus participatifs et les processus technologiques utilisés et développés pour les stratégies et outils proposés, ainsi que (iii) l'impact et l'appréciation par les parties

<sup>106</sup> Le protocole GIZC permettra aux pays de mieux gérer leurs zones côtières, ainsi que de faire face aux défis émergents environnementaux côtiers, tels que le changement climatique.

<sup>107</sup> Les principaux objectifs de ce plan d'action sont de mettre en œuvre le Protocole en fonction de la planification par pays et de la coordination régionale, à savoir: 1. Soutenir la mise en œuvre effective du Protocole GIZC aux niveaux régional, national et local, y compris par le biais d'une approche régionale commune Cadre pour la GIZC; 2. Renforcer les capacités des Parties contractantes à mettre en œuvre le Protocole et utiliser de manière efficace les politiques, les instruments, les outils et les processus de la GIZC; Et 3. Promouvoir le Protocole de GIZC et sa mise en œuvre dans la région et la promouvoir globalement en développant des synergies avec les conventions et accords pertinents: Source:

<http://www.pap-thecoastcentre.org/razno/Decision%20%20-%20ICZM%20Action%20Plan.pdf>

<sup>108</sup> PROTOCOL ON INTEGRATED COASTAL ZONE MANAGEMENT IN THE MEDITERRANEAN. Source: <http://www.pap-thecoastcentre.org/razno/PROTOCOL%20ENG%20IN%20FINAL%20FORMAT.pdf>

<sup>109</sup> <http://www.pegasoproject.eu/wiki/Portal:PEGASO>



prenantes impliquées des stratégies et des outils développés.

**Milestone:**

- ✓ Nombre de stratégies/plans et outils de la GIZC pour certaines zones côtières sélectionnées rendus d'ici 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.B

**Nom de l'indicateur:** Nombre de villes côtières, d'autorités publiques compétentes et d'autres parties prenantes clés adoptant de nouveaux plans de GIZC/lignes directrices pour la gestion et l'utilisation durable des zones côtières.

**Unité de mesure:** Institutions

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 zones côtières /projet \* 3 (au moins) institutions/3 zones côtières = 54 institutions

**Valeur de référence:** 0, car l'indicateur comptera toutes les institutions impliquées, indépendamment du fait qu'elles se soient déjà engagées dans des activités similaires avant le début du programme IEV CTF Med

Remarque: Pour éviter un comptage multiple, les entités impliqués dans plus d'une zone ou d'un projet de zone côtière seront comptabilisées qu'une seule fois

**Définitions/Commentaires:**

Ici, nous nous référons aux institutions (administrations des villes côtières concernées, autorités publiques compétentes et autres parties prenantes clés) qui adoptent de nouveaux plans/lignes directrices de GIZC pour la gestion durable des zones côtières conformément au Protocole GIZC en Méditerranée (signé à Madrid le 21 janvier 2008) et le Plan d'action pour la mise en œuvre du Protocole de GIZC 2012-2019 (adopté le 10 février 2012). Le plan d'action pour la mise en œuvre du Protocole de GIZC 2012-2019 stipule que "... La Méditerranée a un certain nombre de réseaux thématiques tels que les villes côtières et les régions coopérant à la protection de l'environnement, ou des accords sous-régionaux tels que la Commission mixte pour la protection de la mer Adriatique (Croatie, Italie, Monténégro et Slovénie) et RAMOGE (France, Monaco, Italie). De tels réseaux fournissent des opportunités à la fois pour promouvoir et fournir des aspects du Protocole GIZC, en particulier de manière transnationale dans la région"<sup>110</sup>. On s'attend à ce que les projets soient mutuellement bénéfiques pour les villes côtières, les administrations et les autorités compétentes, ainsi que pour l'adoption de nouveaux plans et lignes directrices pour la gestion durable des zones côtières méditerranéennes.

Plans de GIZC: Selon le PNUE, un plan de gestion devrait intégrer au moins les éléments suivants: «Un inventaire des ressources, des aires protégées maritimes et terrestres, une planification minutieuse du développement qui tienne compte des interactions terre-mer; Évaluations d'impact sur l'environnement pour les grands projets de développement; Mesures de lutte contre la pollution fondées sur un programme de suivi et d'évaluation et soutenues par la législation; L'éducation du public et l'implication des communautés côtières».

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur (i) les institutions déjà impliquées dans la gestion de la zone côtière, leur expérience avec des approches éco systémiques, leurs opinions et leur évaluation de ce qui a été appris dans le passé et ce qui doit être amélioré (enquête de base), sur (ii) Les processus participatifs et les processus technologiques à utiliser et à élaborer pour les stratégies et les outils proposés, ainsi que (iii) l'impact et l'appréciation par les parties prenantes impliquées des stratégies et des outils développés.

<sup>110</sup>

<http://www.pap-thecoastcentre.org/razno/Decision%202%20-%20ICZM%20Action%20Plan.pdf>

**Milestones:**

- ✓ Nombre de stratégie/plans de GIZC pour certaines zones côtières sélectionnées rendus d'ici 2019 et 2022

**Indicateurs de réalisation dans le cadre de l'OT B.4 : PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE**

**Priorité B.4.4: Gestion intégrée des zones côtières - Incorporer l'approche de gestion écosystémique à la GIZC dans la planification du développement local, à travers l'amélioration de la coordination intra-territoriale entre les différentes parties prenantes.**

**Réalisations indicatives 4.4.1.1.: Activités et ateliers de formation s'adressant aux différentes parties prenantes pour soutenir la planification et la gestion basée sur l'écosystème des zones côtières.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.1.a

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'actions reproductibles ou transférables pour améliorer ou restaurer l'écosystème ciblé.

**Unité de mesure :** Actions

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 zones côtières /projet \* 3 actions transférables / zones côtières = 54 actions transférables

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur se réfère au nombre de projets et d'initiatives qui mettent en place des actions reproductibles ou transférables pour améliorer ou restaurer les écosystèmes ciblés. Ces actions seront mises en œuvre par les bénéficiaires du projet et diffusées dans la région méditerranéenne de plusieurs façons.

Les activités de formation et les ateliers de travail portant sur différentes parties prenantes (ex. Les autorités publiques du littoral, les communautés locales, etc.) contribueront également à transférer les enseignements tirés de toutes les initiatives/actions par une diffusion bien organisée entre les différentes parties prenantes, afin de soutenir la gestion des zones côtières.

Reproductibilité et transfert. Comme mentionné dans la décision de mise en œuvre de la Commission du 19 mars 2014 concernant l'adoption du programme de travail pluriannuel LIFE pour 2014-17, «la reproductibilité et la transférabilité sont le potentiel du projet à reproduire et transférer pendant et après sa mise en œuvre. La reproductibilité et la transférabilité réussies nécessitent une stratégie comprenant des tâches pour multiplier les impacts des solutions des projets et mobiliser une prise en charge plus large, atteindre une masse critique pendant le projet et/ou à court et moyen terme après la fin du projet. Cela dépasse le transfert de connaissances et de la mise en réseau, et consiste à mettre en pratique les techniques, les méthodes ou les stratégies développées ou appliquées dans le projet”<sup>111</sup>.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'études de cas sur les actions de gestion des zones côtières fondées sur l'écosystème fournis d'ici 2019 et 2022

<sup>111</sup>

[http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=OJ:JOL\\_2014\\_116\\_R\\_0001](http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=OJ:JOL_2014_116_R_0001)

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.1.b

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'organisations qui collaborent pour améliorer la gouvernance locale dans les zones côtières. (IEV CTF 14)<sup>112</sup>

**Unité de mesure :** Organisations

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 zones côtières /projet \* 1 organisations/ zones côtières = 18 organisations

**Note:** Pour éviter le comptage multiple, les organisations qui sont impliquées dans plus d'une zone côtière ou dans plus d'un projet devrait être compté qu'une seule fois

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur porte sur le nombre d'organisations participantes qui coopèrent pour améliorer la gouvernance locale dans les zones côtières. Il se concentre sur les organisations elles-mêmes en tant que participants. Chaque organisation participante est une organisation publique ou un organe de celle-ci ayant la tâche principale du côté de l'offre de l'administration publique et peut inclure des autorités régionales ou locales ou d'autres organismes chargés des tâches au sein de l'administration publique, etc.

D'autres types d'organisations peuvent également participer (ex. ONG, organisations de la société civile, etc.). Les différentes branches d'une même organisation coopérant dans le même projet ne sont pas considérées comme des organisations distinctes.

La coopération devrait durer au moins pendant la durée du projet. La coopération doit être une conséquence directe du soutien du Programme. L'objectif du projet est explicitement, sous une forme ou une autre, l'amélioration des pratiques administratives et des systèmes de gestion locale ou régionale. Et Cela à travers des activités ou des stratégies de développement communes, d'échange d'expériences et de bonnes pratiques, de programmes d'échange de personnel, etc. Par exemple, les projets IEV CTF Med devraient habiliter et renforcer les capacités des acteurs nationaux et locaux confrontés aux problèmes économiques, environnementaux et aux défis politiques des villes côtières. Les propositions de projets devraient soutenir les processus transnationaux de participation multi-niveaux impliquant les autorités locales des territoires méditerranéens, ainsi que les acteurs internationaux, les entreprises, les universités et les acteurs de la société civile. Ils devraient identifier, évaluer et recommander des systèmes de gouvernance innovants et des outils politiques visant à mieux gérer les zones côtières. Des listes d'activités potentielles sont mises à disposition, par exemple, dans le projet IEV CTF Med MEDSEATIES. Des exemples d'activités peuvent inclure: l'évaluation des mesures et initiatives actuelles influençant la gestion des zones côtières; l'identification des partenaires juridiques et des outils opérationnels; l'identification et l'analyse des principales parties prenantes (au niveau local, national et international); l'initiation aux processus de coordination pour les procédures et les activités de prise de décision conjointe au sein des groupes de travail locaux; l'initiation de liens internationaux entre les Groupes de travail locaux; Échange d'expériences au sein des groupes de travail locaux; Elaborer et diffuser des outils de communication pour promouvoir la GIZC; Mener une campagne de sensibilisation pour sensibiliser le public aux avantages sociaux de la protection de l'environnement côtier.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestones:**

✓ Nombre de programmes d'échange de personnel organisés d'ici 2019 à 2022

<sup>112</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020. Indicator ENI CBC nr. 14.

- ✓ Nombre de groupes de travail locaux regroupant les principaux intervenants mis en place d'ici 2019 et 2022
- ✓ Nombre de participants des décideurs locaux dans les groupes de travail locaux (par exemple, autorités locales, acteurs internationaux, entreprises, universités et société civile) livrés par les projets d'ici 2019 et 2022
- ✓ Nombre de protocoles d'ententes engageant des acteurs locaux mobilisés pour adopter des processus de gouvernance sur mesure, livrés par les projets d'ici 2019 et 2022

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.1.c

**Nom de l'indicateur:** Nombre d'organisations et de personnel participant à des ateliers de travail/formations.

**Unité de mesure :** formations -personnel jours (durée de l'événement)

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 zones côtières /projet \* 2 organisations/ zones côtières \* 5 personnel /organisation \* 5 formations /projet \* 2 jours/ événement = 900 formations -personnel jours

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur fait référence au nombre d'organisations et de leur personnel participant à des initiatives de sensibilisation et d'autres ateliers de travail/formations qui seront organisés par les projets IEV CTF Med. Il se réfère aux organisations et aux personnes qui sont activement et directement impliquées en tant que bénéficiaires finaux des initiatives de sensibilisation sur la GIZC. La participation active implique que les organisations/participants participent à des événements d'atelier de travail/formation. Le fait de recevoir des brochures, d'être sur une liste de courrier électronique ou d'autres actions passives n'est pas considéré comme une participation active. Les activités doivent être une conséquence directe du soutien du Programme IEV CTF Med<sup>113</sup>. Les activités peuvent inclure, entre autres: des ateliers d'information expliquant le contexte du projet et ses activités; Réunions avec les autorités, les membres de la communauté, les experts, etc. Démonstrations publiques; Ateliers de formation pour les parties prenantes et les bénéficiaires sur différents sujets pertinents; Forums pour différents acteurs. Le programme renforce les capacités des administrations publiques au moyen de programmes de formation professionnelle, ce qui permet aux acteurs publics de prendre leurs propres décisions en matière de gestion des ressources naturelles.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles

**Milestone:**

- ✓ Nombre d'organisations participant à des ateliers de travail / formations d'ici 2019 et 2022
- ✓ Nombre de personnes participant aux ateliers de travail/formations en tant que membres du personnel d'ici 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 4.4.1.2:** Logiciel de planification spatiale, outils d'information (SIG) et outils d'analyse des données, d'intégration de données et de prévision à l'appui des décideurs qui contribuent à l'évaluation de l'écosystème et à la surveillance des zones côtières méditerranéennes.

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.2.d.

**Nom de l'indicateur:** Nombre de mesures adoptées pour prévenir les impacts négatifs des risques côtiers.

<sup>113</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI, September 2014.

**Valeur cible indicative: (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 mesures /projet = 12 mesures**

**Définitions/Commentaires:**

L'un des principaux problèmes pour de nombreuses zones côtières méditerranéennes est la façon dont la communauté peut répondre, préparer, s'adapter et prévenir les effets négatifs des dangers côtiers. Ces risques incluent, entre autres, les orages, les inondations, l'érosion persistante et l'élévation du niveau de la mer, et en particulier ceux liés aux changements climatiques. Ce sont les effets à long terme de l'érosion et de l'élévation du niveau de la mer qui doivent être à l'avant-garde de la réflexion des décideurs dans leurs plans côtiers à long terme. Cet indicateur porte sur le nombre de mesures (par exemple, les modèles de risque et les plans de prévention) adoptés par les groupes cibles (responsables nationaux, régionaux, et locaux des ressources côtières) pour atteindre l'objectif de la prévention et de la gestion des risques côtiers. Les propositions de projets devraient proposer d'élaborer des modèles intégrés communs pour la prévention des impacts négatifs des dangers côtiers qui peuvent être effectivement mis en œuvre dans les territoires participants et intégrés dans d'autres pays méditerranéens. L'objectif des activités du projet est d'adopter des mesures pour la prévention des risques et la réduction des dommages causés par les risques côtiers.

Exemples de mesures: techniques, modèles, méthodes et normes partagés pour la cartographie des risques, l'évaluation et le suivi, en intégrant de nouveaux éléments/risques non pris en compte dans les modèles de risque existants et les plans de prévention.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

**Milestones:**

- ✓ Nombre de modèles de prévention des risques réalisés d'ici la fin de 2019 avec une indication des techniques de modélisation
- ✓ Nombre de modèles de prévention des risques réalisés d'ici la fin de 2022, y compris des détails sur les modèles de prévention des risques élaborés, les cartes d'évaluation des risques des zones côtières dans les zones sélectionnées et leur potentiel d'application plus large dans la gestion des zones côtières

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.2.e.

**Nom de l'indicateur :** Nombre d'outils systémiques disponibles pour renforcer la planification, surveiller et gérer les zones côtières.

**Unité de mesure:** outils systémiques

**Valeur cible indicative: (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 1 outils systémiques /projet = 6 outils systémiques**

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur porte sur le nombre d'outils systémiques (y compris les plateformes de partage de connaissances en ligne) qui seront développés par les projets pour une meilleure coordination de la planification, du suivi et de la gestion des zones côtières. Les outils systémiques proposés par les projets comprennent l'utilisation de logiciels d'aménagement du territoire et d'outils informatiques (SIG et DSS) pour soutenir la gestion des zones côtières. Les nouvelles technologies (par exemple, SIG) facilitent de plus en plus la tâche d'intégrer tous les éléments complexes de nos côtes pour une meilleure prise de décision. En utilisant le SIG pour recueillir des données sur des facteurs tels que la houle de la mer, le climat, les conditions structurelles et la pente de la côte, il est possible de cartographier les zones potentiellement instables susceptibles d'éboulement. À partir d'une «carte de danger», le risque potentiel peut être évalué

pour mettre en place des mesures préventives. Les SIG peuvent également aider à gérer l'évolution du littoral. L'évaluation peut contribuer à des politiques préventives face à ce problème. Les propositions de projets devraient proposer de développer des outils de prise de décision axés sur l'écosystème pour renforcer la planification, le suivi et la gestion des zones côtières.

Les outils systémiques basés sur l'écosystème sont les SIG, la modélisation écologique (à la fois des systèmes de captage et des systèmes côtiers), des méthodes d'évaluation économique et une évaluation environnementale intégrée, peuvent donner des moyens aux gestionnaires côtiers dans un cadre scientifique afin de prendre de meilleures décisions et planifier les futurs politiques de gestion.

Afin de capitaliser l'utilisation de ces outils et leur intégration dans le contexte élargi de la Méditerranée, une forte collaboration itérative entre les gestionnaires, les experts et les scientifiques est nécessaire.

Le partage d'expériences, notamment par la coopération Nord-Sud et Sud-Sud, contribue à l'adoption et à l'adaptation des solutions de développement les plus pertinentes et les plus efficaces.

Les projets encouragent les acteurs locaux impliqués dans la planification et la gestion côtières qui exploitent des plateformes de partage des connaissances pour renforcer et élargir les ressources de connaissances sur la protection et le développement des zones côtières.

#### **Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible

#### **Milestones:**

- ✓ Nombre d'enquêtes GIZC (utilisées comme étude de référence/enquête) complétées d'ici la fin de 2016 avec une indication des techniques de modélisation nécessaires pour développer les outils systémiques ci-dessus

#### **Réalisations indicatives 4.4.1.3.: Plateformes de partage des connaissances pour aider les acteurs locaux impliqués dans la planification et la gestion des zones côtières.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.3.f.

**Nom de l'indicateur :** Surface des écosystèmes côtiers soutenue afin d'atteindre un meilleur état de conservation (IEV / CTF 15)<sup>114</sup>

**Unité de mesure:** Hectares

**Valeur cible indicative: (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 zones côtières /projet \* 500 ha/3 zones côtières = 9,000 hectares d'écosystèmes côtiers restaurés ou soutenus**

#### **Définitions/Commentaires:**

Sur la base des rapports de projets, nous nous référons ici à la surface des zones restaurées ou créées visant à améliorer l'état de conservation des espèces menacées (par exemple *Leucoraja melitensis*, *Pomatoschistus tortonesei*, *Syngnathus taenionotus*, *Opeatogenys gracilis*, etc.). Les opérations peuvent être menées dans les zones côtières du bassin de la mer Méditerranée, capable d'améliorer l'état de conservation des espèces ciblées, des habitats ou des écosystèmes pour la biodiversité et la prestation de services éco systémiques. Les zones qui reçoivent un soutien à plusieurs reprises ne doivent être comptées qu'une seule fois. Ici, nous nous référons également à la surface couverte par des actions de surveillance conjointe ou des actions conduisant à une capacité améliorée dans la surveillance conjointe en tant que conséquence directe du soutien du Programme. Cela peut inclure: la mise en place d'informations et de

<sup>114</sup>

List of Common Output Indicators for ENI CBC 2014-2020, edited by Interact ENPI. Indicators ENI CBC nr.15 and nr.16..

systèmes d'échange compatibles, de nouveaux équipements, etc., dans les domaines de la perte de biodiversité, de la pollution, des risques environnementaux, des changements climatiques et de la transformation des écosystèmes.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur les zones côtières éco systémiques soutenues ou restaurées par les projets soutenus par le programme CTF Med ainsi que les enseignements tirés de la mise en œuvre des actions nécessaires pour le faire

**Milestone:**

- ✓ Surface d'écosystème côtier prospecté pour la restauration ou la réception d'autres supports nécessaires pour préserver les fonctions et les services de l'écosystème d'ici la fin de 2019 et 2022

**Réalisations indicatives 4.4.1.4.: Matériel de communication pour la diffusion et l'engagement d'acteurs de la société civile et du grand public, par exemple via les écoles, les aquariums, les musées maritimes et de la science, etc.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.4.g

**Nom de l'indicateur :** Nombre d'événements de communication et de sensibilisation.

**Unité de mesure:** événements

**Valeur cible indicative: (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 zones côtières /projet \* 10 événements de sensibilisation / zones côtières = 180 événements de sensibilisation**

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur fait référence au nombre d'initiatives de sensibilisation qui seront organisées par les projets IEV CTF Med. Les propositions porteront sur la diffusion des connaissances existantes dans le vaste domaine de la santé de la Méditerranée (par exemple, l'état de l'environnement, la pollution affectant la biodiversité marine et les écosystèmes, les services éco systémiques). Les informations recueillies par les projets devraient être transformées en support de communication (par exemple, brochures, etc.) pour être utilisés pour la diffusion et l'engagement avec les parties prenantes de la société et le grand public, via les écoles, les aquariums, les musées maritimes et scientifiques. Cela correspond aux principes de la GIZC car il considère un large éventail d'activités de diffusion. Ces initiatives de sensibilisation aident à préserver la santé globale de la Méditerranée en protégeant les habitats, interdisant ou minimisant une ou plusieurs menaces. Cet indicateur mesure également les matériaux (par exemple, dépliants, brochures, affiches, etc.) qui seront diffusés par les projets aux acteurs de la société et au public en général (ex. les écoles, les aquariums, les musées maritimes et de la science, etc.).

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponibles sur la préparation et les résultats d'événements de sensibilisation sur les risques et la prévention, ainsi que sur les aspects d'attitude et de comportement pour la gestion durable des zones côtières à long terme dans le bassin de la mer Méditerranée.

**Milestones:**

- ✓ Nombre d'événements de sensibilisation réalisés d'ici 2019 et 2022, y compris des informations sur les zones côtières
- ✓ Nombre de participants aux événements de sensibilisation d'ici 2019 et 2022



**Réalisations indicatives 4.4.1.5.: Activités d'études et de collecte de données visant à améliorer la connaissance des écosystèmes marins et leurs interactions avec les activités humaines.**

**Nr. de l'Indicateur:** IEV CTF Med 4.4.1.5.h.

**Nom de l'indicateur :** Nombre d'études, basées sur les activités de collecte de données, étudiant les liens entre les activités humaines et l'environnement.

**Unité de mesure:** études

**Valeur cible indicative:** (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) \* 3 zones côtières /projet \* 2 études / zones côtières = 36 études orientées vers la gestion éco systémique (EBM en anglais)

**Définitions/Commentaires:**

Cet indicateur couvre le nombre d'études portant sur les aspects de la GIZC qui sont principalement liés au concept de gestion basée sur l'écosystème (EBM en anglais)<sup>115</sup> et cela via les projets. Le programme IEV CTF Med concerne les interrelations complexes entre les activités humaines et l'environnement. Il est reconnu que pour concevoir des réponses efficaces pour lutter contre les changements environnementaux mondiaux, il est essentiel de comprendre les causes humaines et sociétales qui sous-tendent la transformation de l'environnement physique. Comme l'a déclaré l'ONG WWF sur son site Web, «les approches EBM mettent l'accent sur la connectivité à l'intérieur et entre les systèmes, par exemple entre la terre et la mer. L'EBM se concentre sur les conséquences des actions humaines dans les écosystèmes. Il encourage la protection et la restauration de la structure, des fonctions et des processus clés de l'écosystème. Il intègre les perspectives biologiques, socio-économiques et de gouvernance<sup>116</sup>». L'EBM est une véritable approche holistique car il reconnaît qu'un système ne peut être traité de manière isolée des autres parce qu'ils sont tous liés.

**Source de Vérification:**

⇒ Des rapports d'avancement du projet seront fournies, notamment des documents officiels et des sources externes disponible sur la préparation et les résultats des études orientées vers l'EBM dans les domaines des zones côtières sélectionnées par les projets et sur les informations recueillies et les enseignements tirés des études sur les activités humaines et l'environnement pour une fonction plus large dans les zones côtières du bassin de la mer Méditerranée.

**Milestones:**

- ✓ Nombre de brochures publiées sur la GIZC concernant des domaines spécifiques en 2019 et 2022

<sup>115</sup>

For further details on this concept see the report of Haines-Young, R. and M. Potschin (2011): Integrated Coastal Zone Management and the Ecosystem Approach. Deliverable D2.1, PEGASO Grant agreement n°: 244170. CEM Working Paper No 7, 17pp., July 2011.

<sup>116</sup>

[http://www.wwfpacific.org/what\\_we\\_do/freshwater/](http://www.wwfpacific.org/what_we_do/freshwater/)

### 3.6 Définitions Pratiques pour le Plan de S&E

Cette section comprend des définitions utiles de certains termes (ex. source de vérification, *milestones*, résultats attendus, réalisations, indicateurs de résultats, évaluation de projet, suivi externe, mission de suivi, etc.) qui font essentiellement références aux instruments adoptés par l'Autorité de Gestion (AG) afin de développer un plan de Suivi et d'Évaluation (S&E) du nouveau POC.

#### Les initiatives de sensibilisation inclus:

- Des ateliers de travail informatif expliquant le contexte du projet et de ses activités
- Réunions avec les autorités publics, les entreprises sociales, les membres de la collectivité, les écoles, etc.
- Démonstrations publiques
- Ateliers de formation
- Evènement afin de marquer des journées nationales ou internationales
- Forum pour les différentes parties prenantes
- Affiches de campagne, distribution de brochure et dépliants, etc.
- Campagne médiatique, qui inclus internet, la diffusion radiophonique et télévisée

**Bénéficiaires de nouveaux emplois/contrats:** chercheurs et personnel spécialisé qui sont embauchés dans les centres de recherche, l'industrie, les PME et les autorités publiques; catégories défavorisées comme les femmes et les jeunes qui souffrent particulièrement car ils n'arrivent pas à intégrer le marché du travail, personnes qui ne sont ni dans l'enseignement, ni employées et ni en formation (catégorie de personnes appelée NEETS en anglais)

**Organismes de soutien aux entreprises:** toute forme d'organisation dont l'objectif principal est le développement local des entreprises et du commerce. Cela peut inclure les chambres de commerce, les pépinières d'entreprises, les agences de développement locales et régionales, et selon les différentes structures et pratiques des pays, les régions et les municipalités peuvent également prester des services similaires pour les entreprises locales.

**Clusters:** ils visent à promouvoir les PME dans les chaînes de valeur mondiale afin de faciliter l'apprentissage interactif avec des connaissances locales et externes. Les projets de Recherche et de Développement (R&D) font partie des activités principales de ces clusters.

**Contrats (à long terme):** ce sont des opportunités d'emploi avec une expertise technique spécifique afin de réaliser des activités qui dureront plus d'un an. **Contrats (à court terme):** ce sont des opportunités d'emploi avec une expertise technique spécifique ou pour faire face à des besoins temporaires de personnel. Ces postes ont une durée de moins d'un an et le processus de recrutement est généralement moins compliqué que de se présenter à des postes publiés à l'international.

**Résultats attendus et indicateurs** ou «résultats escomptés»:<sup>117</sup> sont définis comme la dimension spécifique du bien-être et du progrès des personnes (dans leur capacité en tant que consommateurs, travailleurs, entrepreneurs, épargnants, membres d'une famille ou d'une communauté, etc.) qui encourage l'action politique. C'est-à-dire ce qui doit être modifié, avec la contribution des interventions publiques. La notion de changement comprend des changements dans le comportement, les pratiques sociales, les institutions, etc. Les exemples de résultats attendus peuvent inclure:

- La mobilité: cette amélioration peut découler de la construction d'infrastructures de transport ou d'une nouvelle ligne ferroviaire<sup>118</sup>, et/ou d'un plan urbain
- Les compétences, grâce à son augmentation, peut en découler plus d'enseignement ou de meilleur qualité.
- La croissance de la part de marché des PME et cela en augmentant les services dirigés aux PME ainsi que l'octroi de subventions
- Personnes sans emplois: l'objectif est de réduire ce nombre en offrant des formations et des services d'appui et/ou en levant les obstacles à l'inclusion sociale, la compétition, etc.
- La compréhension transfrontalière: son amélioration à travers l'organisation de réunions, cours, séminaires et/ou des ateliers de travail et/ou des projets pilote organisés par des «programmes de coopération transfrontalière»

Les résultats attendus sont aussi définis comme des produits tangibles ou des services fournis.<sup>119</sup>

#### Indicateurs de résultats:

- Le guide sur le cycle de gestion de projet précise que lorsque nous pensons aux indicateurs de résultats, nous devons penser en terme de «comment les résultats obtenus vont être mesurés en incluant la Quantité, la Qualité et le Temps»<sup>120</sup>.
- Les indicateurs de résultats sont quantitatifs ou qualitatifs: ils mesurent l'impact sociale au-delà d'un objectif ou d'une priorité en particulier. Ils vont au-delà des bénéficiaires directs du soutien au Programme et couvrent un groupe plus grand de la société. Les indicateurs de résultat bien conçus devraient dans une certaine mesure être affectés par les résultats du programme, mais en général ils sont également affectés par d'autres facteurs externes qui dépassent les activités du programme.<sup>121</sup> Les indicateurs de résultats quantitatifs (ou qualitatifs) représentent les réalisations des priorités définies.<sup>122</sup>

<sup>117</sup> Here the meaning of the term "result" is the same as "outcome". In most Programming documents regarding the description of indicators, there is only one word for both terms.

<sup>118</sup> The Programming Period 2014-2020, GUIDANCE DOCUMENT ON MONITORING AND EVALUATION – EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND AND COHESION FUND – Concepts and Recommendations, March 2014, edited by the European Commission, available at:

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docoffic/2014/working/wd\\_2014\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/working/wd_2014_en.pdf)

<sup>119</sup> "AID Delivery Methods PCM Guidelines", Vol. 1 March 2004, edited by the European Commission.

<sup>120</sup> "AID Delivery Methods PCM Guidelines", Vol. 1 March 2004, edited by the European Commission.

<sup>121</sup> Interact ENPI, Development of Programme levels indicators, Brussels, 6 May 2014.

<sup>122</sup> Interact ENPI, Requirement for indicators in the Programming Document and the ENI CBC Implementing rules, Brussels, 6 May 2014.

- Les indicateurs de résultats mesurent les résultats en termes de groupe de bénéficiaires ciblés.<sup>123</sup> Ex: Amélioration des qualifications, augmentation des activités d'affaires transfrontalières, amélioration des compétences, la création de nouvelles structures institutionnelles, etc.
- Les indicateurs de résultat donnent des informations que les changements que le programme prétend apporter à la région concernée; ils devraient refléter la valeur ajoutée de la coopération transfrontalière.<sup>124</sup>
- Les indicateurs de résultat sont des variables qui nous donnent des informations sur certains aspects des résultats qui eux mêmes sont mesurés.<sup>125</sup>

**Entreprise:** une organisation qui produit des biens ou des services afin de satisfaire les besoins du marché et afin de réaliser des profits. Les formes légales des entreprises peut varier (cela inclus les auto-entrepreneurs, les partenariats, les coopératives, etc.). Les sous-traitants des organismes de soutien aux entreprises ne sont pas considérés comme entreprises. **Les micros et PME:** selon la Commission européenne, «la catégorie des micros, petites et moyennes entreprises (PME) sont des entreprises qui embauchent moins de 250 personnes et qui ont un chiffre d'affaires annuel qui n'excède pas les 50 millions d'euros, et/ou le total du bilan annuel n'excède pas les 43 millions d'euros.<sup>126</sup> (Extrait de l'article 2 de l'annexe de recommandation 2003/361/EC). De plus, la CE définit les PME comme «une entreprise est toute forme d'entité engagé dans une activité économique, indépendamment de son statut légal».<sup>127</sup>

**Le suivi externe (inclus le système de suivi axé sur les résultats (ROM)),** est défini selon la Commission européenne «il se différencie du «suivi interne» car il implique des agents externes (ex. bailleurs de fonds, consultant sous contrat) et l'utilisation de leurs méthodes de suivi conçues et approuvées ainsi que les formats de reporting. Ces derniers sont conçus principalement pour répondre aux exigences et aux rapports des donateurs. Le système de suivi axé sur les résultats (ROM) est un exemple clé d'un 'suivi externe' et une exigence de reporting.<sup>128</sup>

**Startups innovantes:** ce sont «de nouvelles entreprises présentes sur les marchés locaux existants mais qui apportent de nouvelles perspectives et ont un potentiel concurrentiel sur le marché international. Les start-up hautement innovantes son de nouvelles entreprises engagées sur des nouveaux marchés, dans des nouvelles technologies, des nouveaux produits et dans les industries basé sur la connaissance qui démontrent un potentiel en terme de création d'emploi et de croissance.

<sup>123</sup> Study on the utilisation of monitoring indicators in ENPI CBC programmes 2007-2013, (Version 1 – April 2014), edited by INTERACT ENPI.

<sup>124</sup> Interact ENPI, Indicators: Lessons learnt and conclusions from the period 2007-2013, Brussels, 6 May 2014.

<sup>125</sup> Outcome Indicators and targets – Towards a Performance oriented EU Cohesion Policy (Fabrizio Barca, Philip McCann) available at:

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/evaluation/doc/performance/outcome\\_indicators\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/evaluation/doc/performance/outcome_indicators_en.pdf)

<sup>126</sup> The new SME definition - User guide and model declaration, European Commission 2005. Further details at: [http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/facts-figures-analysis/sme-definition/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/facts-figures-analysis/sme-definition/index_en.htm)

<sup>127</sup> Source: [http://www.erasmus-entrepreneurs.eu/page.php?cid=6&pid=019&faqcat=14&faqid=101#.VCvUyvl\\_tNM](http://www.erasmus-entrepreneurs.eu/page.php?cid=6&pid=019&faqcat=14&faqid=101#.VCvUyvl_tNM)

<sup>128</sup> Strengthening project internal monitoring. How to enhance the role of EC task managers, EuropeAid, June 2007.

**Milestones:** fournit la base sur laquelle un projet/programme est géré et suivi. Les milestones sont des événements clés qui permettent de mesurer les progrès et les objectifs que l'équipe de gestion veut atteindre. Les milestones les plus simples sont des estimations de dates pour la réalisation de chaque activité (ex: l'évaluation des besoins de formation complété d'ici janvier 20XX, enquête de base complété d'ici la fin du premier trimestre de l'année, etc.).

**Missions de suivi:** selon les recommandations de la Commission européenne et afin de réussir le processus de mise en œuvre, les informations du suivi interne du projet devrait être complété par les informations issues de visites de terrain réalisées par les gestionnaires de tâches en personne, les rapports ROM de la CE et/ou les études/enquêtes commandées.<sup>129</sup>

Les missions de suivi sont souvent annuelles afin de vérifier de manière indépendante les réalisations des projets et du programme pour de futures améliorations.

#### Réalisations:

- Les activités spécifiques du Programme mènent aux réalisations. Les réalisations sont définies comme le produit direct du Programme. Ils contribuent à ses résultats.<sup>130</sup>
- Les réalisations sont des biens et des services produits (ex: réalisations physiques) qui sont les résultats directs d'une opération (ex: kilomètres de route construits ou des services de conseils prestés aux entreprises, etc.)<sup>131</sup>.
- Des actions «politiques» mesurables dont les tâches sont censées produire des résultats (ex. prêts subventionnés, formation ou services de soutien personnalisés, mesures favorisant la concurrence, initiatives de coopération transfrontalière (réunions, cours, etc.)<sup>132</sup>.

**Indicateurs de réalisations:** mesurent les conséquences immédiates et concrètes des mesures prises et des ressources utilisées. Les indicateurs de réalisations décrivent les produits «physiques» de l'utilisation des ressources via les politiques d'intervention.<sup>133</sup> Ex: nombre de réseaux transfrontaliers créés, nombre de personnes apprenant une langue voisine, nombre d'écoles construites, nombres de professeurs formés, nombre d'entreprises soutenues, kilomètres de routes construites, le nombre d'heure extra d'enseignement fournis par l'intervention, etc.<sup>134</sup>

<sup>129</sup> Strengthening project internal monitoring. How to enhance the role of EC task managers, EuropeAid, June 2007.

<sup>130</sup> The Programming Period 2014-2020, GUIDANCE DOCUMENT ON MONITORING AND EVALUATION – EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND AND COHESION FUND – Concepts and Recommendations, March 2014, edited by EC.

<sup>131</sup> "The New Programming Period 2007-2013 INDICATIVE GUIDELINES ON EVALUATION METHODS: MONITORING AND EVALUATION INDICATORS", Working Document No. 2, August 2006.

<sup>132</sup> OUTCOME INDICATORS AND TARGETS, TOWARDS A NEW SYSTEM OF MONITORING AND EVALUATION IN EU COHESION POLICY, June 2011.

<sup>133</sup> The Programming Period 2014-2020, GUIDANCE DOCUMENT ON MONITORING AND EVALUATION – EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND AND COHESION FUND – Concepts and Recommendations, March 2014, edited by EC.

<sup>134</sup> "AID Delivery Methods PCM Guidelines", Vol. 1 March 2004, edited by the European Commission.

- Indicateurs de réalisations (généralement quantitative): mesurent les produits directs des activités choisies. Ils concernent les bénéficiaires directs des projets et sont uniquement affecté par les actions censées être (en principe) insensible à quelconque impact externe.<sup>135</sup>
- Les indicateurs de réalisations sont utiles et fournissent des informations sur les réalisations du programme. Ils mènent / contribuent à la modification que le programme entend apporter dans la région couverte pas celui-ci.<sup>136</sup>
- Les indicateurs de réalisations reflètent également les actions directs d'un projet.<sup>137</sup>

### IOV-Indicateurs Objectivement Vérifiables

Le guide sur la gestion du cycle de projet déclare que les indicateurs doivent être IOV et SMART en anglais (Spécifique, Mesurable, Disponible, Pertinent et A échéance)<sup>138</sup>.

- A. Les IOV ne sont pas sujet à interprétation (les informations récoltées, même par différentes personnes, devraient être identiques).
- B. **Les indicateurs SMART**
  - **Spécifiques** à l'objectif censé être mesurés.
  - **Mesurables** de manière quantitative ou qualitative
  - **Disponibles** à un coût acceptable
  - **Pertinents** par rapport aux besoins d'information des gestionnaires
  - **A échéance** de manière à savoir quand l'objectif est censé être atteint

**Actions pilotes** sont des actions rapides qui visent à tester des nouveaux instruments pour la coopération et la coordination entre les pays considérés par le Programme. Ces actions peuvent être détaillées par des actions communes actuelles et servent de cas d'essai pour des nouvelles actions communes dans le futur. Une action pilote requiert l'appui d'au moins deux pays éligibles participants au Programme. Elle explore et utilise les synergies et les complémentarités entre pays et/ou les capacités et/ou les domaines scientifiques et/ou les relations entre la recherche, l'industrie et la société afin d'atteindre un objectif commun.

**Evaluation de projet:** c'est «l'évaluation périodique de l'efficacité, l'efficacité, l'impact, la durabilité et la pertinence d'un projet dans le contexte des objectifs marqués. Elle est souvent réalisée pendant ou après la fin du projet et impliquent souvent des évaluateurs indépendants avec comme objectif principal de tirer les enseignements pour orienter les futures prises de décision, concevoir et mettre en place d'autres projets, et l'élaboration de futures programmation et politiques.»<sup>139</sup>.

<sup>135</sup> Interact ENPI, Development of Programme levels indicators, Brussels, 6 May 2014.

<sup>136</sup> Interact ENPI, Indicators: Lessons learnt and conclusions from the period 2007-2013, Brussels, 6 May 2014.

<sup>137</sup> Interact ENPI, Requirement for indicators in the Programming Document and the ENI CBC Implementing rules, Brussels, 6 May 2014.

<sup>138</sup> (European Commission (2004): Aid Delivery Methods. Volume 1, Project Cycle Management Guidelines, Development DG: Brussels) available at:

[http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid\\_adm\\_pcm\\_guidelines\\_2004\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid_adm_pcm_guidelines_2004_en.pdf)

<sup>139</sup> Strengthening project internal monitoring. How to enhance the role of EC task managers, EuropeAid, June 2007.

**Autorités publiques:** ce sont les autorités publiques locales, régionales et nationales impliquées directement en tant que bénéficiaires finaux des activités financées par le Programme ENI dans différentes priorités de ce dernier.

**Institution de Recherche:** une organisation dont l'activité principale est la Recherche et le Développement.

**Sources de Vérification (SoV):** selon le guide PCM (Gestion Cycle de Projet) de la Commission européenne, les Sources de Vérification (SoV) indiquent où et sous quelle forme les informations sur les réalisations (décrites par les indicateurs) peuvent être trouvées. Les SoV devraient être pris en compte et spécifiés en même temps que la formulation des indicateurs. Cela aide à tester si les indicateurs peuvent être mesurés de manière réaliste aux dépens de temps, argent et effort fournis. Les SoV devraient spécifier:

⇒ Comment l'information devrait être recueillie (documents administratifs, études spéciales, enquêtes par sondage, observations, etc.) et/ou des sources documentées disponibles (ex: rapport d'étape, comptes du projet, statistiques officielles, certificats d'ingénieurs, etc.)

⇒ Qui devrait fournir et recueillir les informations (ex: travailleurs sur le terrain, équipe de sondage embauché, bureau de santé local, l'équipe de gestion du projet); elles incluent aussi les personnes, bénéficiaires ou organisations desquels les informations vont être recueillies pour mesurer les résultats.<sup>140</sup>

⇒ La fréquence à laquelle ces informations doivent être fournies (ex: mensuellement, trimestriellement ou annuellement, etc.)

**Services sociaux:** ces services visent à améliorer la qualité de vie et apporter une protection sociale, comme la sécurité sociale, les services d'aide sociale, les services d'emploi et de formation, le logement social, la garde d'enfant et les services de soins de longue durée. Ils sont souvent garantis par les autorités publiques ou confiés à des entités privées. La Commission européenne utilise les deux catégories suivantes pour conceptualiser les services sociaux d'intérêt général (SSIG):

- les régimes légaux et complémentaires de la sécurité sociale couvrant les principaux risques de vie;
- Autres services directement fournis à un individu qui visent à son inclusion sociale et à sauvegarder ses droits fondamentaux, tels que les services d'aide sociale, les services d'emploi et de formation, le logement social, la garde d'enfant ou les services de soins de longue durée. Conformément à la stratégie d'inclusion active, la CE considère cette dernière catégorie de services particulièrement pertinente.<sup>141</sup>

Pour la Stratégie d'Inclusion Active, la CE considère cette dernière catégorie particulièrement pertinente. Les services sociaux peuvent aussi être prestés par des organisations privées, en particulier les ONG et les entreprises sociales. Ces dernières sont souvent bien intégrées dans les territoires locaux, offrent des services spécifiques aux communautés locales. D'autres acteurs tels que les entreprises sociales d'insertion

<sup>140</sup> United Nations Development Group - Results-Based Management Handbook, Clean Draft Version, 24 March 2010.

<sup>141</sup> Implementing the Community Lisbon programme: Social services of general interest in the European Union, COM(2006) 177 final.



professionnelle (WISE) ont une double fonction celle de prester des services sociaux à la communauté et intégrer les travailleurs peu qualifiés sur le marché du travail.

**Spin-off** est défini comme “une nouvelle entité ou organisation créée à partir de la division d’une organisation plus grande basée sur une société préexistante ou une nouvelle société formée à partir d’un groupe de recherche universitaire ou d’une pépinière d’entreprises”

**Le soutien:** comprend les subventions, le soutien financier autre que les subventions, le soutien non financier, le soutien qui ne nécessitent pas un transfert financier direct (telles que l’orientation, le conseil, etc.). Le capital-risque est considéré comme un soutien financier.

**Objectif pour les indicateurs de résultat:** reflète généralement les effets du programme et autre facteurs. Un indicateur de résultat est associé à un objectif. Fixer des objectifs pour les indicateurs de résultats peut être difficile. Ils peuvent être quantitatifs ou qualitatifs. Un objectif qualitatif est une série de valeurs attendues, une direction de changement ainsi qu’un rythme de changement attendus. Autres définitions inclus: L’estimation d’une valeur future de l’indicateur de résultat influencé par le programme et d’autres facteurs ou une estimation de la contribution du programme à la modification de l’indicateur de résultat (effet ou impact du programme)<sup>142</sup>.

---

<sup>142</sup> Draft guidance on monitoring and evaluation 2014-2020: Concepts and recommendations, REGIO network meeting with Member States, 20 Oct. 2011, Kai Stryczynski, European Commission.

## 4 Aperçu des résultats et des indicateurs de réalisation

OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME		
Priorité A.1.1 : Soutenir les start-up innovantes et les entreprises récemment créées, avec un accent particulier sur les jeunes et les femmes entrepreneurs, et faciliter la protection de leurs droits de propriété intellectuelle et de commercialisation, le cas échéant		
<p><u>RA 1:</u> Les entreprises start-up innovantes ayant une dimension transfrontalière gérées par des jeunes (diplômés ou équivalent de 24 à 35 ans) et par des femmes (de tout âge) augmentent durablement dans les secteurs traditionnels et non traditionnels</p> <p><u>RA 2</u> Augmentation de la part du personnel de jeunes/femmes occupant des postes de direction dans des sociétés établies récemment (depuis 2011) qui accède et développe des marchés innovants au niveau national et/ou dans d'autres pays méditerranéens.</p> <p><u>RA 3:</u> Une plus grande capacité des pouvoirs publics de faciliter l'accès et de protéger les droits de propriété intellectuelle (DPI) et des contrats commerciaux, des jeunes et des femmes entrepreneurs.</p>		
Indicateurs de résultat		
NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible indicative
1.1.1.A	Nombre de nouveaux emplois (contrats) créés dans des MPME intensives en connaissance pour les jeunes et les femmes dans les secteurs économiques traditionnels et non traditionnels, où sont entrées des start-up innovantes.	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 20 MPMEs start-up/projet * 2 nouveaux emplois /MPME) = 200 nouveaux emplois contrats.
1.1.1.B	Valeur des ventes sur les marchés existants et nouveaux, de nouvelles entreprises dirigées par des jeunes/femmes de start-up innovantes qui sont légalement établies et qui impliquent continuellement au moins deux pays méditerranéens qui ont une dimension transfrontalière.	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 20 MPMEs start-up/projet * 25,000 Euro ventes/année/MPME * 2,5 années = 6,250 K Euro
1.1.2.C	Entreprises, avec le personnel des jeunes/femmes occupant des postes de direction, qui ont signé des contrats commerciaux (au niveau national et à l'exportation) pour la première fois (pourcentage du nombre total des entreprises prises en charge).	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 10 "récemment établi " MPMEs/projet * 40% = 20 entreprises
1.1.2.D	Nombre de nouveaux produits et services vendus sur les marchés intérieurs et étrangers.	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 10 "récemment établi " MPMEs/projet * 3 produits et/ou services = 150 nouveaux produits et services
1.1.3.E	Nombre de personnel des autorités publiques activement et directement impliqué dans les droits de propriété intellectuelle et commerciale des projets transfrontaliers.	À établir par une enquête de référence / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 2 Pays CTF Med * 5 personnels des autorités publiques = 50 personnels des autorités publiques
1.1.3.F	Nombre de produits enregistrés et protégés par les lois et règlements sur les DPI.	À établir par une enquête de référence / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 20 start-up and "récemment établi" MPMEs/projet * 1 DPI produits enregistrés /MPME = 100 DPI produits enregistrés
1.1.3.G	Lois et règlement sur les DPI revus et mis au point afin de tenir compte des meilleures pratiques internationales.	À établir par une enquête de référence / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 2 DPI revus = 10 DPI revus

<i>Indicateurs de réalisation</i>		
NR.	Indicateur	Valeur cible indicative
1.1.1.1.a	Nombre de formations fournies aux jeunes (diplômés âgés de 24 à 35 ans) et aux femmes (de tout âge).	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 20 formations/mentorat événements/projet * 15 apprenants / événement de formation = 100 formations organisé et complété avec succès par au moins 80% (1200) des participants attendus (1500).
1.1.1.1.b	Nombre d'idées d'entreprise identifié dans l'étape de recherche et pris en charge.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 20 start-up MPMEs/projet * 2 idées entrepreneuriales /MPME = 200 idées entrepreneuriales
1.1.1.2.c	Volume de capitaux à risques (en euros) levé par des centres (hubs) et des accélérateurs de start-up.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K)* 20 start-up MPMEs/projet * € 5,000 du capital de risque élevé /MPME = € 500,000 valeur totale du capital de risque externe élevé en plus du capital investi par le Programme IEV CTF Med
1.1.1.3.d	Nombre d'entrepreneurs qui a lancé avec succès de nouvelles entreprises/projets dans un secteur créatif.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K)* 20 start-up MPMEs/projet * 1 entrepreneurs/MPME * 80% = 80 entrepreneurs qui lancent avec succès de nouvelles entreprises dans les secteurs de la création
1.1.2.4.e	Nombre de jeunes et de femmes qui participent à des activités de formation et à de réunions d'affaires.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K)* 15 activités de formation et de réunions d'affaires/projet * 15 apprenants / événement de formation * 80 % = 900 jeunes (16-30 années) and femmes (tous les âges) apprenants qui ont terminé avec succès le programme de renforcement des capacités
1.1.2.5.f	Nombre d'organisations de développement d'entreprises recevant le support (IEV CTF 1) pour des programmes de coaching et d'accélération.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 2 organisations de développement d'entreprises = 10 organisations de développement d'entreprises
1.1.2.6.g	Nombre de sites web lancés / développés et opérationnels et/ou de plateformes en ligne opérationnelles.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 10 MPMEs/projets récemment établis * 1 plateforme en ligne et sites Web /MPME * 60% = 30 sites Web ou plateformes qui soutiennent avec succès des affaires avec leurs clients
1.1.3.7.h/i	Nombre de guides bilingues (arabe/anglais et (arabe/français) achetés par le personnel des pouvoirs publics et par les chefs d'entreprise.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * (5 personnels/MPME + 1 personnel d'autorités publique staff/MPME) * 80% = 720 personnels qui ont acquis des guides bilingues
1.1.3.9.j	Nombre de formations pour les pouvoirs publics et les courtiers (par ex. bureaux de transfert de technologie basés dans les universités) qui visent l'élaboration de nouveaux services (par ex. Support pour projets de preuve de concept).	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 2 Pays CTF Med * 5 formations / projet national * 5 jours de formation * 15 apprenants / événement de formation * 80 % = 3,000 jours de formation complétés avec succès par le personnel des pouvoirs publics et des courtiers

OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME		
Priorité A.1.2 : Renforcer et soutenir les réseaux, chaînes de valeur, groupements (clusters) et consortiums euro- méditerranéens dans les secteurs traditionnels (agro-alimentaire, tourisme, textile/habillement, etc.) et les secteurs non traditionnels (idées innovantes pour le développement urbain, éco-habitat, technologies durables liées à l'eau et à d'autres technologies propres, énergies renouvelables, industries créatives, etc.)		
RA 1: Augmentation du nombre des MPME participant à des alliances d'entreprise euro-méditerranéennes.		
RA 2: Alliances transfrontalières d'entreprises renforcées grâce au soutien des et à la coopération avec les pouvoirs publics.		
Indicateurs de résultat		
NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible indicative
1.2.1.A	Nombre d'alliances commerciales nouvellement établies dans les secteurs traditionnels et non traditionnels (au niveau local et international).	À établir par une enquête de référence / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet *1 alliance transfrontalière /MPME * 60% (taux de réussite) = 90 alliances d'entreprise réussies
1.2.1.B	Nombre de nouveaux produits et services vendus sur les marchés intérieurs et étrangers.	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet *2 nouveaux produits ou services/MPME * 60% (taux de réussite) = 180 nouveaux produits ou services vendus
1.2.2.C	Nombre de partenariats public- privé créés de promotion de l'innovation axés sur la demande dans le secteur public et privé et sur la mise en œuvre de nouveaux investissements à moyen-long terme.	À établir par une enquête de référence / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * 20% (% des MPMEs engagés dans les PPPs) = 30 PPPs
1.2.2.D	Ressources publiques et privées supplémentaires investies par les PPP créés en tant que cofinancement des activités de projet (en euros).	À établir par une enquête de référence / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * 20% (% des MPMEs engagés dans les PPPs) * 20,000 Euro/PPP = 600,000 Euro
Indicateurs de réalisation		
NR.	Indicateur	Valeur cible indicative
1.2.1.1.a	Nombre d'entreprises largement et activement impliquées dans des projets de CTF Med aidées par des services de consulting et ayant demandé un suivi (IEV CTF 2).	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * 80% (taux de satisfaction) = 120 MPMEs
1.2.1.2.b	Nombre d'entreprises participant à des rencontres d'affaires transfrontalières (IEV CTF 3).	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * 80% (taux de satisfaction) = 120 MPMEs
1.2.1.3.c	Nombre d'entreprises impliquées dans des projets CTF Med qui partagent une connaissance commune sur des éléments spécifiques (par ex. la sécurité alimentaire, le tourisme durable, l'éco- innovation, les technologies vertes et durables de l'eau, les processus d'internationalisation etc.).	((5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * 80% (taux de partage des connaissances) = 120 MPMEs
1.2.2.4.d	Nombre d'appels d'offres publics attribués à la suite de collaborations conjointes et autres ressources supplémentaires allouées.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * 20% (% des MPMEs engagés dans PPPs) * 60 % (taux de réussite d'appels d'offres publics) = 18 appels d'offres réussies par PPPs
1.2.2.5.e	Nombre d'acteurs publics et privés impliqués dans des activités de formation et projets pilotes conjoints qui ont pris des engagements écrits à s'engager dans des PPP.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * 2 personnes/MPME (comme personnels des MSMEs) = 300 personnes

1.2.2.6.f	Nombre de campagnes (par exemple forums mondiaux, séminaires, plateformes etc.) où le secteur public et les membres des PPP échangent des connaissances pour soutenir les chaînes de valeur et leur activité économique.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 30 MPMEs/projet * 5 personnes/MPME (comme personnels des MPMEs ou personnel d'autres organisations étroitement liées aux MPMEs engagés dans les projets CTF Med) = 750 personnes
-----------	--	---

## OT A.1 DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ET DES PME

### Priorité A.1.3 : Encourager les initiatives et actions en matière de tourisme durable visant à la diversification dans de nouveaux segments et niches

RA 1: Une plus grande attractivité des destinations touristiques moins connues.

RA 2: Augmentation de la diversification de l'offre touristique à travers la promotion des atouts locaux et territoriaux / moteurs dans les périodes hors saison.

#### Indicateurs de résultat

NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible indicative
1.3.1.A	Une augmentation des flux touristiques nationaux et internationaux visitant la zone ciblée.	À établir par une enquête de référence / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 4 "destinations touristiques moins connues"/projet = 20 "destinations touristiques moins connues"/* 2,000 visiteurs/années (à la fois à l'intérieur et hors de la zone transfrontalière pendant 3 ans) * 2 jours/visites = 240 000 jours de visiteurs.
1.3.2.B	Nombre de nouveaux produits durables touristiques dans les périodes hors saison créés dans des niches spécifiques avec une dimension transfrontalière (par ex. l'éco-tourisme, le tourisme d'aventure, le tourisme médical, le tourisme oenogastronomique, le tourisme historique, culturel et religieux, etc.), et conçus conjointement avec les communautés locales (approche de bottom-up).	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 5 produits durables touristiques /projet = 25 produits durables touristiques
1.3.2.C	Nombre de personnes directement et activement impliquées dans les activités de projet ayant acquis plus de compétences / profils dans la gestion du tourisme (en particulier dans le domaine de l'éco-tourisme, gestion de la destination et marketing, etc.).	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 5 produits durables touristiques /projet * 5 personnes = 125 personnes qui ont amélioré leurs compétences en gestion du tourisme / profils

#### Indicateurs de réalisation

NR.	Indicateur	Valeur cible indicative
1.3.1.1.a	Nombre d'entreprises impliquées de façon substantielle et activement dans les projets CTF Med (IEV CTF 2).	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 20 MPMEs/projet * 80% (taux de satisfaction) = 80 MPMEs
1.3.1.1.b	Nombre de sites culturels et historiques améliorés comme conséquence directe du soutien du Programme (IEV CTF 7).	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 8 sites/projet = 40 sites culturels et historiques
1.3.1.2.c	Nombre d'initiatives de visibilité / marketing pour attirer les touristes dans les zones ciblées.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 20 MPMEs/projet * 2 initiatives = 200 initiatives visibilité / marketing
1.3.2.3.d	Nombre d'acteurs privés participant substantiellement et activement à de nouvelles initiatives touristiques.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 20 MPMEs/projet = 100 MPMEs/ acteurs privés
1.3.2.4.e	Nombre de plans d'action adoptés par les autorités locales sur la base des activités	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 10 initiatives/projet * 1

	participatives.	plans d'action /initiative = 50 plans d'action
1.3.2.5.f	Nombre d'accords transfrontaliers signés par les organes compétents pour promouvoir les réseaux des destinations de basse saison et / ou le nombre d'initiatives de basse saison proposées dans les pays participants.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 3 accords transfrontaliers/projet = 15 accords transfrontaliers.
1.3.2.6.g	Nombre d'entreprises participant à des événements entrepreneuriaux transfrontaliers (IEV CTF 3).	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K)* 2 événements entrepreneuriaux transfrontaliers/projet * 15 entreprises/ événements = 150 entreprises participant à des événements d'affaires transfrontalières.
1.3.2.6.h	Nombre d'entreprises et collectivités locales participant à des formations et des événements de sensibilisation.	(5 projets avec un budget moyen de 3000 K) * 4 formations/ événements de sensibilisation /projet * 30 participants/ événements = 300 entreprises + 300 acteurs locaux participant à des événements d'affaires transfrontalières.

## OT A.2 : APPUI A L'EDUCATION, A LA RECHERCHE, AU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET A L'INNOVATION

### Priorité A.2.1 : Soutenir le transfert technologique et la commercialisation des résultats de la recherche, en renforçant les liens entre la recherche, l'industrie et d'autres acteurs du secteur privé

**RA 1:** Demande accrue de transfert technologique entre la recherche, l'industrie et les PME dans les domaines des technologies propres / environnementales, nouvelles technologies liées au patrimoine culturel et technologies clés génériques (TCG)

**RA 2:** Augmentation des possibilités de commercialisation de produits dans les secteurs des technologies propres/environnementales, nouvelles technologies liées au patrimoine culturel et technologies clés génériques (TCG).

#### Indicateurs de résultat

NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible indicative
2.1.1.A	Nombre de laboratoires vivants transfrontaliers créés pour la R&D et le transfert technologique entre la recherche, l'industrie et les PME.	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 2 laboratoires vivants /projet = 10 laboratoires vivants;
2.1.1.B	Nombre de spin off établis comme nouvelles entreprises et opérant à travers les frontières, capables de vendre leurs produits ou services.	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 5 Spin-offs/projet = 25 Spin-offs
2.1.2.C	Valeur prévue des ventes de produits / services innovants nouvellement identifiés.	à mesurer dans les enquêtes sur l'innovation R&D / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (5 PME + 5 Spin-offs)/projet * 100,000 Euro/PME-spin-off = 5 000 000 Euro ventes prévues
2.1.2.D	Nombre de co-brevets déposés.	à mesurer dans les enquêtes sur l'innovation R&D / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 5 Spin-offs/projet * (1 co-brevets par spin-off) = 25 co-brevets

#### Indicateurs de réalisation

NR.	Indicateur	Valeur cible indicative
2.1.1.1.a	Nombre d'institutions utilisant le soutien du Programme pour une coopération dans les domaines de l'éducation, la R&D et l'innovation (IEV CTF 4).	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (2 laboratoires vivants /projet * 5 organisations/ laboratoires vivants = 50 organisations;

2.1.1.1.b	Nombre d'entreprises coopérant avec les établissements de recherche (IEV CTF 5).	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (4 PME + 4 Spin-offs)/projet = 40 PME (comprenant spin-offs);
2.1.1.2.c	Nombre et type (bilatéral, consortium, etc.) d'accords entre monde la recherche et secteur industriel avant, pendant et après l'intervention.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (2 Laboratoires vivants /projet * 2 contrats par Laboratoire Vivant = 20 contrats/accords
2.1.1.3.d	Nombre de chercheurs du secteur industriel et des PME formés pour lancer / créer des entreprises.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (5 PME + 5 Spin-offs + 2 Industries)/projet * 3 personnels formés /industrie ou PME * 75% formés avec succès = 135 personnes
2.1.1.4.e	Nombre de chercheurs et de personnel spécialisé au sein des autorités publiques impliqué dans / recruté pour des activités conjointes avec les industries et les PME.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (2 laboratoires vivants /projet * 10 personnes des autorités publiques par laboratoires vivants = 100 personnes des autorités publiques
2.1.1.5.f	Nombre et domaine de co- publications.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (2 laboratoires vivants /projet * environ 3 co-publications par laboratoires vivants = 30 co-publications
2.1.2.6.g	Nombre de nouveaux produits / services développés.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (2 laboratoires vivants /projet * 5 nouveaux produits ou services par les laboratoires vivants = 50 nouveaux produits ou services
2.1.2.7.h	Nombre de plates-formes permettant une analyse pré- concurrentielle des produits et des services prometteurs mises en place et fonctionnant.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 2 processus Plates-formes /projet = 10 Plates-formes régionales
2.1.2.8.i	Nombre d'événements de partenariat pour les scientifiques/chercheurs et les organisations d'entrepreneurs.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 2 Pays CTF Med * 5 événements de courtage /projet-pays (1 to 2 per pays/année) * 3 jours d'événements = 150 jours d'événements suivis par des chercheurs et personnel des PME
2.1.2.8.j	Nombre de supports de transfert de technologie et nouveaux services de courtage de propriété intellectuelle livrés.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 2 supports de transfert /projet * 10 supports de transfert = 100 supports de transfert de technologie et services de courtage de propriété intellectuelle livrés.



OT A.2 : APPUI A L'EDUCATION, A LA RECHERCHE, AU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET A L'INNOVATION		
Priorité A.2.2 : Supporter les PME dans l'accès à la recherche et à l'innovation, notamment au moyen du regroupement d'entreprises (clustering)		
RA 1: Capacité d'innovation améliorée des PME participant à des projets de CTF Med dans les processus, les produits et les systèmes de gestion pour l'absorption des résultats de recherche.		
Indicateurs de résultat		
NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible indicative
2.2.1.A	Nombre de produits / services innovants créés par des clusters de PME à travers ou au sein des frontières.	à mesurer dans les enquêtes sur l'innovation R&D / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 5 PME/projet * 3 nouveau produits ou services par PME = 75 nouveau produits/services
2.2.1.B	Investissements (en euros) dans les PME ciblées pour de nouvelles connaissances et de l'équipement (matériel et logiciel) et une R&D et des activités d'innovation conjointes	à mesurer dans les enquêtes sur l'innovation R&D / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 5 PME/projet * 50,000 Euro/PME = 1,250,000 Euro Investissements dans la mise à niveau des PME
2.2.1.C	Nouveaux (étrangers) investissements (en euros dans les PME ciblées.	à mesurer dans les enquêtes sur l'innovation R&D / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K budgets moyen) * 5 PME/projets * 200,000 Euro/PME = 5 000 000 Euro Investissements sur les PME (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 5 PME/projet * 50,000 Euro/PME = 1 250 000 Euro Investissements dans les PME
Indicateurs de réalisation		
NR.	Indicateur	Valeur cible indicative
2.2.1.1.a	Nombre de PME sensiblement et activement impliquées dans les projets en tant que bénéficiaires (IEV CTF 2).	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (5 PME + 5 spin-offs)/projet = 50 PME
2.2.1.1.b	Nombre de PME utilisant le soutien du Programme pour coopérer avec les organismes de recherche (IEV CTF 5).	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (5 PME + 3 spin-offs)/projet = 40 PME
2.2.1.2.c	Nombre de PME bénéficiant de subventions pour instruments opérationnels (d'équipement) afin de favoriser leur innovation.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (5 PME + 5 spin-offs)/projets = 50 PME
2.2.1.3.d	Nombre de PME utilisant le soutien du Programme pour coopérer dans l'éducation, la R&D et innovation (IEV CTF 4).	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * (5 PME + 5 spin-offs)/projet = 50 PME

## OT A.3 PROMOTION DE L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

### Priorité A.3.1 : Fournir aux jeunes, en particulier ceux appartenant à la catégorie des NEETS, des compétences utilisables sur le marché

**RA 1:** Augmentation de l'employabilité des femmes (de tout âge) et des jeunes jusqu'à l'âge de 30 ans, en particulier ceux appartenant à la catégorie des NEETS.

#### Indicateurs de résultat

NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible indicative
3.1.1.A	Nombre de femmes (de tout âge) et de jeunes jusqu'à 30 ans, en particulier ceux appartenant aux NEETS, soutenus par le Programme et qui ont trouvé un emploi.	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays/projet * 3 programmes de formations/coaching par pays-projet * 20 apprenants /année * 3 ans * 50% contrats de travail signés = 1 350 personnes nouvellement recrutées

#### Indicateurs de réalisation

NR.	Indicateur	Valeur cible indicative
3.1.1.1.a	Nombre de représentants socio- professionnels ou sectoriels impliqués dans des actions et des réseaux d'inclusion sociale.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 2 IEV Med pays/projet * 2 organisations par pays-projet = 20 organisations
3.1.1.2.b	Nombre de programmes d'études proposant de nouvelles compétences requises par le marché du travail (nouvelles professions).	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 cours de formation différents /projets* 3 programme d'étude/cours de formation = 45 programmes d'études
3.1.1.2.c	Nombre de cours de formation conçus et ciblés pour les jeunes (18-24 ans) (en particulier ceux appartenant aux NEETS) et les femmes.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 2 pays IEV-MED/projet* 3 cours de formation/projet-pays/an* 3 ans * 5 jours de formation/ cours de formation = 450 journées de formation
3.1.1.2.d	Nombre de jeunes, NEETS et des femmes formés.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays/projet * 3 formations/programme de coaching par pays-projet * 200 personnes formées/an (25/mois sur 8 mois/an) * 3 ans * 80% taux de réussite = 14 400 personnes formées
3.1.1.3.e	Nombre de réseaux sociaux ciblant spécifiquement l'apprentissage des jeunes au chômage et des femmes.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 cours de formation différents/ projet *5 programme d'étude/ cours de formation * 2 (au moins) outils de médias sociaux/ programme d'étude= 150 médias sociaux publiant des outils d'apprentissage créés
3.1.1.4.f	Nombre d'associations (civiques, sports, arts du spectacle) lancées par les jeunes, les NEETS et les femmes.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 2 pays IEV Med/projet * 3 cours de formation/ pays-projet/an *3 ans* association/ 3 cours de formation = 30 associations.
3.1.1.5.g	Nombre d'accords entre établissements d'EFTP et secteur des entreprises.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 2 pays IEV Med/projet * 1 établissement EFTP par pays-projets * 2 accords/ EFTP = 20 accords
3.1.1.6.h	Nombre d'institutions publiques engagées (par exemple à travers des chartes, protocoles, protocoles d'entente) dans les programmes de soutien à l'emploi pour favoriser l'employabilité des jeunes et des femmes.	( 5 projets avec un budget moyen de 3400 K) *2 pays IEV Med/projet * 2 entités publiques par pays-projet = 20 entités publiques

## OT A.3 : PROMOTION DE L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

### Priorité A.3.2 : Soutenir les acteurs de l'économie sociale et solidaire, notamment en termes d'amélioration de leurs capacités et de la coopération avec les administrations publiques pour la fourniture de services

RA 1: Accès élargi à et qualité améliorée des services sociaux existants en faveur des personnes vulnérables.

RA 2: Capacités opérationnelles de planification et de coopération des administrations publiques et des parties prenantes à fournir des services sociaux renforcés.

#### Indicateurs de résultat

NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible
3.2.1.A	Population couverte par les services sociaux améliorés comme conséquence directe de l'appui au Programme (IEV CTF 9).	0 / (5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays IEV Med/ projet * 3 organisations par pays-projet * 1000 personnes/an/ organisation* 3 ans = 135 000 personnes
3.2.2.B	Nombre d'accords entre les administrations publiques et les parties prenantes pour la planification et la mise en œuvre coordonnée des services sociaux.	À établir par une enquête de référence / (5 projets 2 3400 K) * pays IEV Med / projet * 3 organisations par pays-projet * 1 accord/ organisation = 45 accords

#### Indicateurs de réalisation

NR.	Indicateur	Valeur Cible
3.2.1.1.a	Nombre de professionnels des services sociaux participant à des échanges ou activités transfrontaliers (IEV CTF 13).	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays IEV Med /projet * 3 organisations par pays-projet * 10 personnes du personnel/organisation = 450 personnes
3.2.1.2.b	Nombre de manifestations transfrontalières des services sociaux prises en charge par les projets de CTF Med.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays IEV Med /projet * 1 événement par pays-projet = 15 événements
3.2.1.3.c	Nombre de nouvelles entreprises sociales établies et renforcées.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays IEV Med/projet * 1 entreprise sociale par pays-projet* 80 % taux de réussite = 12 entreprises sociales
3.2.2.4.d	Nombre d'institutions publiques impliquées dans l'inclusion sociale au titre de projets CTF Med.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays IEV Med/ projet * 2 institutions publiques par pays- projets = 30 institutions publiques
3.2.2.5.e	Nombre de plans d'action pour coordonner la prestation de services sociaux.	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays IEV Med/projet * 2 institutions publiques par pays-projet * 1 Plan d'Action par institution publique = 30 Plans d'Action
3.2.2.6.f	Nombre de professionnels des services sociaux participant à des échanges ou activités à caractère transfrontalier (IEV CTF 13).	(5 projets avec un budget moyen de 3400 K) * 3 pays IEV Med pays-projet * 10 professionnel par pays-projet = 150 personnes

TO B.4 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE		
Priorité B.4.1 : Soutenir les initiatives durables visant à trouver des solutions innovantes et technologiques pour accroître la gestion efficace de l'eau et encourager l'utilisation de ressources en eau non conventionnelles		
RA 1: Adoption accrue de technologies et systèmes innovants et durables de gestion efficace de l'eau dans l'agriculture par les pouvoirs publics, les institutions spécialisées et les autres parties prenantes concernées.		
RA 2: Soutenir la recherche et le développement pour les technologies applicables localement et à faible coût pour l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles à des fins domestiques.		
Indicateurs de résultat		
NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible
4.1.1.A	Surface en hectare de terres irriguées avec des eaux usées et des sources d'eau non-conventionnelle ou équipées de systèmes d'irrigation modernes et efficaces.	À établir par une enquête de référence / (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 pays IEV Med/projet * 50 agriculteurs par pays-projet * ½ hectare/agriculteur = 150 hectares
4.1.1.B	Nombre de mesures et initiatives pour présenter, échanger, tester et transmettre des solutions de gestion de l'eau aux utilisateurs finaux dans le secteur agricole en vue d'améliorer l'utilisation efficace de l'eau et la qualité et l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles dans les pratiques agricoles.	0 / (3 projets avec un budget moyen de 3100 K budget moyen) * 10 mesures/projet = 30 mesures
4.1.1.C	Investissements dans l'amélioration de technologies appropriées pour accroître le rendement de l'eau et l'utilisation de systèmes d'approvisionnement en eau non conventionnelle à des fins d'irrigation.	0 / (3 projets avec un budget moyen de 3100 K budget moyen) * 2 pays IEV Med/projet * 2 initiatives d'investissement/projets = 12 initiatives d'investissement
4.1.2.D	Nombre de technologies appliquées pour l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles à des fins domestiques.	À établir par une enquête de référence / (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * technologie/ projet = 3 technologies
4.1.2.E	Nombre de mesures et initiatives pour présenter, échanger, tester et transmettre des solutions d'approvisionnement et de demande en eau aux utilisateurs finaux en vue d'améliorer l'utilisation efficace de l'eau et la qualité et l'utilisation des ressources en eau non conventionnelles pour des finalités domestiques.	0 / (3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 10 mesures/projet = 30 mesures
4.1.2.F	Volume (m3) de l'approvisionnement en eau non conventionnelle utilisée à des fins domestiques.	À établir par une enquête de référence / (3 projets avec un budget moyen de 3100 K budget moyen) * 3 pays IEV Med pays/projet * 2 projets pilotes/ pays projet * 150,000 m³/projets pilote = 2,700,000 m³/an
Indicateurs de réalisation		
NR.	Indicateur	Valeur cible
4.1.1.1.a	Nombre de solutions TIC nouvelles ou améliorées pour la gestion des ressources en eau dans l'agriculture.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 1 réseau de recherche/projet * 2 solutions TIC/réseau = 6 solutions TIC
4.1.1.2.b	Nombre d'alliances d'acteurs publics / privés engagés dans des plans non-conventionnels et efficaces de gestion de l'eau.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 IEV Med pays/projet * 1 alliance /projet pays = 6 alliances
4.1.1.2.c	Nombre de collectivités locales appliquant des approches de gestion du cycle de l'eau dans l'agriculture intégrée.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 IEV Med pays/projet * 3 autorités publiques/projet pays = 18 autorités publiques

4.1.1.3.d	Nombre de personnes formées par différents intervenants qui sont impliqués dans des projets de CTF Med.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 IEV Med pays/projet * 4 partenaires/pays projet * 20 personnel des partenaires parties prenantes = 480 personnes
4.1.1.4.e	Nombre de technologies reproductibles pour l'utilisation efficace de l'eau et pour l'utilisation de l'eau non- conventionnelle.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 IEV Med pays/projet * 2 technologies /pays projet = 9 technologies
4.1.1.5.f	Nombre d'organisations impliquées dans la gestion des ressources hydriques appliquant des technologies innovantes et durables et non conventionnelles d'efficacité hydrique dans le cadre de gouvernance locale de l'eau.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 IEV Med pays/projet * 5 organisations en lien avec les partenaires/ pays projet = 30 organisations
4.1.2.6.g	Nombre de personnes formées par différents intervenants qui sont impliqués dans des projets de CTF Med.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 IEV Med pays/projet * 4 partenaires/ pays projet * 20 personnel en lien avec les partenaires des parties prenantes = 480 personnes
4.1.2.7.h	Nombre de collectivités locales appliquant des approches de gestion du cycle de l'eau dans la fourniture de l'eau domestique.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 IEV Med pays/projet * 3 autorités locales /projet pays = 18 autorités locales
4.1.2.8.i	Nombre de solutions TIC nouvelles ou améliorées pour la fourniture et la demande en eau dans les zones urbaines.	(3 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 1 thematic research-practitioner network /project * 3 ICT solutions/network = 9 ICT solutions

#### OT B.4 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

##### Priorité B.4.2 : Réduire la production de déchets municipaux, promouvoir le tri sélectif à la source et l'exploitation optimale, notamment de la composante organique

**RA 1:** Des systèmes de gestion intégrée efficaces et efficaces des déchets municipaux sont prévus et exploités à l'échelle de projets pilotes.

##### Indicateurs de résultat

NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible
4.2.1.A	Nombre de collectivités locales, adoptant et appliquant de nouveaux plans de gestion des déchets solides (par exemple les systèmes de ramassage sélectif des déchets municipaux).	TBM sur les enquêtes de contrôle de qualité/ (6 projets avec un budget moyen de 3100 K ) * 3 IEV Med pays/projet * 1 autorité locale /pays projet = 18 autorités locales
4.2.1.B	Nombre d'entreprises impliquées dans la réutilisation des déchets et dans le recyclage.	TBM sur les enquêtes de contrôle de qualité / (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 1 entreprise local /pays projet = 18 entreprises
4.2.1.C	Nombre de nouvelles technologies de gestion des déchets adoptées.	TBM sur les enquêtes de contrôle de qualité / (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 1 technologies /pays projet = 18 technologies

##### Indicateurs de réalisation

NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible
4.2.1.1.a	Nombre de fonctionnaires des administrations publiques et autres acteurs concernés formés à la gestion intégrée des déchets municipaux.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 3 partenaires /pays projet * 10 personnel des partenaires bénéficiaires = 540 personnes

4.2.1.2.b	Nombre de plans de gestion intégrée des déchets municipaux.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 2 MSWM Plans /projet pays = 36 MSWM Plans
4.2.1.2.c	Capacité supplémentaire de recyclage des déchets (IEV / CTF 18)	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 500 tonnes de capacités additionnelles /an/par pays projet = 9000 tonnes/an
4.2.1.2.d	Déchets municipaux biodégradables (m3 / tonnes) réutilisés comme engrais.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 500 tonnes de déchets organiques/ an/par pays projet = 9000 tonnes/an
4.2.1.2.e	Quantité d'énergie produite (kph) basée sur la conversion des déchets.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 5000 m <sup>3</sup> de déchets organiques/an/par pays projet * 50% pour la conversion * 5 kWh/m <sup>3</sup> = 225 000 kWh/an
4.2.1.3.f	Nombre d'actions et d'approches communes pour réduire les déchets alimentaires, les déchets municipaux et les matériaux d'emballage générés à des stades importants du système alimentaire.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 2 solutions/approches par projet-pays = 36 solutions/approches
4.2.1.4.g	Nombre d'initiatives de sensibilisation soutenues (événements, réunions, campagnes, spots diffusés sur TV/radio/internet, etc.) favorisant la collecte des déchets efficace.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 5 initiatives de sensibilisation/projet-pays = 90 initiatives de sensibilisation

OT B.4 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE		
Priorité B.4.3 : Efficacité énergétique et énergies renouvelables - Soutenir les rénovations énergétiques économiquement rentables et innovantes en fonction du type de bâtiment et des zones climatiques, en mettant l'accent sur les bâtiments publics		
<p><u>RA 1</u>: Une plus grande capacité des institutions publiques à planifier et de mettre en œuvre des politiques énergétiques durables et des mesures concernant les bâtiments publics.</p> <p><u>RA 2</u>: Consommation d'énergie réduite et plus propre dans les bâtiments publics grâce à l'utilisation des énergies renouvelables et d'interventions visant aux économies d'énergie.</p>		
Indicateurs de résultat		
NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible
4.3.1.A	Nombre d'institutions publiques qui ont adopté des plans/stratégies efficaces en s'appuyant sur des sources d'énergie mixtes.	TBM sur les enquêtes de contrôle de qualité / (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 2 institutions publiques par pays-projet * 70 % qui ont adopté les plans = 25 institutions publiques
4.3.1.B	Nombre d'institutions publiques coopérant pour le renforcement de la gouvernance multi-niveaux (relier les niveaux locaux, régionaux et nationaux) pour fournir des plans d'action intégrés et des mesures en matière d'énergie durable.	TBM sur les enquêtes de contrôle de qualité / (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 2 institutions publiques par pays-projet * 70 % qui coopèrent = 25 institutions publiques
4.3.2.C	Réduction annuelle estimée de gaz à effet de serre grâce aux énergies renouvelables et mesures d'efficacité énergétique mises en place dans les bâtiments publics (IEV CTF 23).	TBM sur les enquêtes de contrôle de qualité / (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * actions pilotes dans 2 bâtiments publics/ pays-projet * 40 000 litres or 40 tonnes/an de carburants consommés pour le chauffage des bâtiments publics* 3,5 tonnes CO2/tonnes de carburants * 15 % diminution* = 771 tonnes of CO2 équivalent/an
4.3.2.D	Total de kWh produits (exprimés en réductions budgétaires) utilisant des énergies renouvelables appliquées aux bâtiments publics.	TBM sur les enquêtes de contrôle de qualité / (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * actions pilotes dans 2 bâtiments publics/pays-projet * 50 000 kWh/ bâtiments produit par des SER/ action pilote = 90 * 50 000 = 1 800 000 kWh produit par les SER
4.3.2.E	Total de kWh économisés (exprimés en réductions budgétaires) utilisant des énergies renouvelables appliquées aux bâtiments publics.	TBM sur les enquêtes de contrôle de qualité / (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * actions pilotes dans 2 bâtiments publics/pays-projet* 50,000 kWh/ bâtiment épargnés en utilisant des SER/ action pilote = 1 800 000 kWh produit à partir de SER.
Indicateurs de réalisation		
NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible
4.3.1.1.a	Nombre de procédures nouvelles ou révisées (juridique, réglementaire, économique, etc.) lancées suite à un transfert de bonnes pratiques.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 1 p action pilote * 1 procédure/action pilote = 18 procédures
4.3.1.2.b	Nombre de plans/stratégies d'efficacité énergétique reposant sur des de sources d'énergie mixtes approuvées.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 2 institutions publiques par pays-projet * 75 % des plans approuvés = 27 plans approuvés
4.3.1.3.c	Nombre de solutions de rénovation innovantes et financièrement abordables et de technologies pour les bâtiments publics pouvant fournir	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 2 solutions de rénovation par pays-projet = 36 solutions de rénovation



	des améliorations significatives dans les performances énergétiques tout en assurant des exigences de confort intérieur et tout en étant non invasives et réversibles.	
4.3.1.4.d	Nombre d'outils de planification et de mise en œuvre de rénovation de bâtiments publics.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 outils de planification et mise en œuvre par projet = 12 outils
4.3.2.5.e	Nombre de technologies rentables pour l'efficacité énergétique et solutions d'énergie renouvelable mises en place à l'échelle pilote.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 2 technologies = 12 Technologies
4.3.2.5.f	Capacité supplémentaire de production d'énergie renouvelable (IEV CTF 22).	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 1 usine de production d'énergies renouvelables par pays-projet * 500 MW par usine = 9,000 MW
4.3.2.6.g	Nombre d'audits énergétiques effectués sur des bâtiments publics.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 1 action pilote dans 5 bâtiments publics/ pays-projet* 2 audits en énergie/ action pilote = 36 audits en énergie
4.3.2.7.h	Nombre de bâtiments publics et/ou d'installations bénéficiant des mesures d'efficacité énergétique.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 IEV Med pays/projet * 1 action pilote dans les bâtiments publics/ pays-projet* 3 bâtiments publics/ action pilote = 54 bâtiments publics

OT B.4 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ADAPTATION AU ET ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE		
Priorité B.4.4 : Gestion intégrée des zones côtières - Incorporer l'approche de gestion éco-systémique à la GICZ dans la planification du développement local, à travers l'amélioration de la coordination intra-territoriale entre les différentes parties prenantes.		
RA 1: Renforcement des capacités des pouvoirs publics pour planifier, gérer durablement, utiliser et surveiller leurs écosystèmes côtiers, en utilisant une approche participative efficace impliquant les parties prenantes concernées et les collectivités locales.		
Indicateurs de résultat		
NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible
4.4.1.A.	Stratégies et outils intégrés pour la gestion durable des zones côtières etc., récemment adoptés, qui prennent en compte de façon appropriée l'approche éco- systémique et qui ont été développés à travers un exercice participatif.	TBM dans les enquêtes de GIZC/ (6 projets avec un budget moyen de 3100 K ) * 3 zones côtières/ projet * (1 stratégie/ zone côtière + 5 outils/ projet) = 48 stratégies et outils (18 stratégies and 30 outils)
4.4.1.B	Nombre de villes côtières, d'autorités publiques compétentes et d'autres parties prenantes clés adoptant de nouveaux plans de GIZC / lignes directrices pour la gestion et l'utilisation durable des zones côtières.	0 / (6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 zones côtières/ projet * (au moins)3 institutions/ zone côtière = 54 institutions
Indicateurs de réalisation		
NR.	Indicateur	Valeur de référence (2016) / Valeur cible
4.4.1.1.a	Nombre d'actions reproductibles ou transférables pour améliorer ou restaurer l'écosystème ciblé.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 zones côtières / projet * 3 actions transférables /zone côtière = 54 actions transférables
4.4.1.1.b	Nombre d'organisations qui collaborent pour améliorer la gouvernance locale dans les zones côtières.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 zones côtières/projet * 1 organisations/zone côtière = 18 organisations
4.4.1.1.c.	Nombre d'organisations et de personnel participant à des ateliers / formations.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 zones côtières/projet * 2 organisations/zone côtière * 5 personnel ou organisation * 5 formation/ projet * 2 jours/événement de formation = 900 jours de formation en personnel
4.4.1.2.d.	Nombre de mesures adoptées pour prévenir les impacts négatifs des risques côtiers.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 modèles/projet = 12 modèles
4.4.1.2.e.	Nombre d'outils systémiques disponibles pour renforcer la planification, surveiller et gérer les zones côtières.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 1 outil systémique/ projet = 6 outils systémiques.
4.4.1.3.f	Surface des habitats soutenue afin d'atteindre un meilleur état de conservation (IEV / CTF 15).	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 zones côtières/projet * 500 ha/zone côtière= 9000 hectares d'écosystème côtiers restaurés et soutenus
4.4.1.4.g.	Nombre d'événements de communication et de sensibilisation.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 zones côtières/projet * 10 événements de sensibilisation = 180 événements de sensibilisation.
4.4.1.5.h.	Nombre d'études, basées sur les activités de collecte de données, étudiant les liens entre les activités humaines et l'environnement.	(6 projets avec un budget moyen de 3100 K) * 3 zones côtières/projet * 2 études/ zone côtière = 36 études orientés vers l'EBM